

# P 해외개발 review

국 가 개 요 | 최 근 동 향 | 사 업 어 건 | 주 요 제 도 | 개 발 사 례



르완다  
Rwanda



# P 해외개발 Preview

**발행일** 2024년 12월 31일

**발행인** 정창무

**발행처** 한국토지주택공사 토지주택연구원

**편집인** (총괄) 송영일  
(편집위원) 성장환, 정연우, 이상현, 박지은

34047 대전광역시 유성구 엑스포로 539번길 99  
(대표번호) 042-866-8675 <http://lhri.lh.or.kr>

## I 국가개요 05

1. 국가개황
2. 정치·행정
3. 경제
4. 주요 사회개발지표
5. 한국과의 관계
6. 주요 정부기관 소개

## II 최근동향 23

1. 정치·사회 동향
2. 경제 동향
3. 산업 동향
4. 도시개발 동향

## III 사업여건 45

1. 인프라 여건
2. 투자 여건
3. 한국의 對르완다 수주현황
4. 對르완다 국제개발협력사업 현황

## IV 주요제도 69

1. 도시화 관련 국가 정책
2. 도시계획 및 개발 관련 법률
3. 투자 관련 법률

## V 개발사례 91

1. 특별경제구역(SEZ) 조성사례
2. 제2차 르완다 도시개발 프로젝트
3. 그린시티 키갈리 프로젝트
4. 사회 및 저렴주택 개발



# P 해외개발 Preview

# 국 가 개 요

국가개황

정치·행정

경제

주요 사회개발지표

한국과의 관계

주요 정부기관 소개

# I 국가개요

## 01 국가개황

### ○국명 : 르완다공화국 (The Republic of Rwanda)

- 1962년 벨기에로부터 독립 이후, 국민선거 실시로 대통령 선출
- 투치족, 후투족 간의 갈등 지속 및 1994년 르완다 내전 이후 국민통합 정부 탄생
- 2000년 폴 카가메 대통령 선출 이후, 민족 간 평화 지속 및 대외 영향력 확대

### ○위치 : 아프리카 대륙 중동부 지역의 적도 부근에 위치

- 남측으로 부룬디, 동측으로는 탄자니아와 접경
- 북쪽으로 우간다, 서측으로는 콩고 민주공화국과 접경

### ○면적 : 26,338km<sup>2</sup> (대한민국 면적의 26.2%)

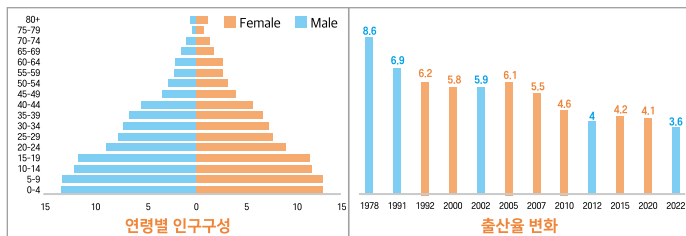
### ○수도 : 키갈리 (Kigali) / 인구 약 174만명 ('22, 르완다 통계청(2023a))

- 면적은 730km<sup>2</sup>(서울시의 120%)이며, 총 3개의 지구(총 35개 행정구역)로 구성
- 연평균 도시화 증가율 4%로 가장 빨리 성장하는 아프리카 도시 중 하나이며, 국가 총 GDP의 41%를 기여(키갈리 시 홈페이지)

### ○인구 : 1,379만명 ('24(f), 르완다 통계청(2023a))

- 2023년 대비, 인구수 2.6% 증가
- 연령이 낮을수록 인구구성 비율이 높아지는 피라미드형 인구구조
- 출산율은 3.6명으로 높으나 감소 추세, 기대수명은 69.6년으로 증가 추세임

출처 : 르완다 통계청(2023a)



○ 언어 : 키냐르완다어 (Kinyarwanda, 국어 및 공용어)

- 1923년 벨기에령 편입 이후, 프랑스어가 공용어로서 광범위하게 사용됨
- 1990년대 이후에는 영어계 난민의 복귀에 따라 영어도 공용어로서 활용도가 점차 증가함

○ 종교 : 개신교(52%), 카톨릭(40%), 무슬림(2%) 등 (‘22, 르완다 통계청(2023a))

- 과거에는 카톨릭이 주 종교였으나, 1994년 르완다 내전 이후 개신교의 영향력 확대

○ 기후 : 적도 부근에 위치한 열대지역이지만, 높은 고도로 온화한 기온을 보임

- 평균 기온: 21℃ (키갈리 시), 전국 기온분포: 15~30℃
- 제1우기(2월~6월), 제2우기(9월~12월), 제1건기(6월~9월), 제2건기(12월~2월)

출처 : 르완다 정부 홈페이지(<http://www.gov.rw>)



르완다 국기



르완다 국가문장

## 02 정치·행정

○ 헌법

- 르완다는 2003년 이전까지 1991년의 과도 헌법, 아루샤 협정 등 여러 제도에 의해 통치됨
- 2003년 카가메 대통령 주도하에, 평등한 권력 및 민주주의를 기초 원리로 한 영구 헌법을 제정하였으며, 주요 내용은 다음과 같음
  - 1994년 르완다 집단학살 이후 국가 재건과 민주적 거버넌스를 강화하기 위해 제정한 공식 헌법으로서, 2003년 5월 국민투표에서 93%의 압도적 찬성률로 채택
- 민주주의와 다당제
  - 다양한 정치적 관점을 대표하는 정당들이 활동할 수 있도록 다당제를 보장

- 정당 간 권력 분점을 강조하여 특정 정당이 지나치게 강력한 권력을 가지는 것을 방지 (예시: 대통령과 하원의장은 같은 정당에서 배출되지 못함)
- 의회의 구성에 있어서 정치적 다양성을 보장하도록 규정 (예시: 내각은 하원의석수에 비례해서 배분되나, 다수 정당이 50% 이상의 내각을 점유하지 못함)
- 국가 통합과 민족 화해
  - 1994년 집단학살의 비극을 반복하지 않기 위해, 민족적 화해와 통합을 중요한 가치로 제시
  - 집단주의와 증오 발언에 대한 엄격한 규제를 통해, 민족 간 갈등을 부추기는 행동을 방지
- 대통령과 정부 체제
  - 대통령제를 채택하고 있으며, 대통령은 국가 원수이자 정부 수반
  - 대통령의 임기는 7년이며(2015년에 5년으로 개정), 한 차례 연임이 가능
  - 대통령은 내각 구성원을 임명하며, 내각은 대통령에게 책임을 짐
- 입법부 구조
  - 입법부는 상원과 하원의 양원제로 구성
  - 상원(Senate): 민족 화해와 정치적 다양성을 고려해 구성
  - 하원(Chamber of Deputies): 국민에 의해 선출되며, 다양한 사회 집단을 대표하도록 보장
  - 입법부는 법률 제정, 예산 승인, 정부에 대한 감독 등 중요한 역할을 수행
- 사법부의 독립성
  - 사법부의 독립성을 보장하며, 외부의 압력 없이 사법적 결정을 내릴 수 있도록 보장
  - 헌법재판소는 헌법 해석과 위헌 법률 심사를 담당
- 인권과 기본권 보호
  - 생명권, 평등권, 표현의 자유, 집회의 자유 등을 보장
  - 성평등을 강조하여 여성의 정치적 참여를 장려하고, 공공 기관에서 여성 대표의 할당제를 채택
  - 의사결정기관에서 여성이 최소 30%의 직위를 차지하도록 보장(상원, 하원 모두 30% 이상)
- 지방 자치와 분권화
  - 헌법은 지방 자치와 행정의 분권화를 지지
  - 지방정부는 자치권을 가지며, 주민들의 참여를 통해 민주적으로 운영
- 언어와 문화
  - 르완다의 공식 언어는 키냐르완다어, 프랑스어, 영어

- 2015년 헌법 개정으로 카가메 대통령의 3번째 출마(2017년)가 가능해졌으며, 대통령의 임기가 7년에서 5년으로 단축됨
- 대통령의 임기 단축(5년)은 2017년 대선에는 적용되지 않고 2024년부터 적용
- 상원의원 및 대법원장의 임기를 8년 단임에서 5년 중임으로 변경

## ○ 대통령

- 르완다의 대통령제는 2003년 헌법에 따라 운영되며, 대통령은 국가의 최고 권력자이자 정부 수반이며, 헌법의 수호자 역할을 수행
  - 현 대통령은 폴 카가메(Paul Kagame)로 '24년에 4번째 임기를 시작
- 대통령의 지위와 역할
  - 국가 원수이자 정부의 수반으로, 국가를 대표하고 국가 정책을 주도
  - 외교 관계에서 국가를 대표하며, 조약 체결 및 비준에 관여
  - 국가의 안보와 방위를 책임지며, 군대의 최고 지휘관으로서 군사 관련 정책을 관리
- 대통령의 권한
  - 내각을 구성하고, 내각의 장관들을 임명할 권한을 가짐
  - 법령 제정권 및 법안 재심의/거부권을 행사할 수 있음
  - 국가 비상사태 선포 권한 및 사면권이 있음
  - 법령을 제정할 수 있으며, 일부 행정 명령을 발할 수 있음
- 대통령과 의회의 관계
  - 대통령은 법률 제정 과정에서 의회와 협력해야 하며, 의회는 대통령이 임명한 내각의 주요 인사들을 승인할 권한이 있음
  - 의회는 대통령의 정책을 감시하고, 국가 예산을 심의·승인하는 역할을 함
  - 대통령은 의회의 요청에 따라 주요 현안에 대해 보고해야 하며, 의회의 권한을 존중
- 대통령직의 책임과 제한
  - 헌법 위반 또는 중대한 범죄를 저지를 경우, 대법원에 의해 탄핵될 수 있음
  - 대법원으로서의 탄핵소추를 위해서는 상원, 하원 합동 의회에서 의석수의 2/3 이상 찬성 필요

## ○ 내각(Cabinet)

- 르완다의 내각은 정부의 행정적 기능을 수행하고 정책을 집행하는 행정기관
  - 대통령이 내각의 수장, 총리가 부수장 역할을 하며, 각 부처의 장관, 부장관들이 포함됨
  - 대통령이 내각의 각 장관을 지명하며, 국회 상원의 검토와 승인을 거쳐 최종 임명됨
  - 내각의 각 장관은 대통령에게 책임을 지며, 필요에 따라 장관을 해임할 수 있음

- 헌법에 따라 내각 구성은 양성 평등을 보장하며, 다수의 여성들이 내각을 구성
  - 총 32인의 내각 요인(장관, 부장관 포함) 중 10인이 여성('24.11, 르완다 정부 홈페이지)
- '24년 현재 총리는 에두아르 응기렌테(Edouard Ngirente))이며, 내각의 구성은 다음과 같음

**[르완다 총리 및 부처별 장관 현황(2024년 4월 기준)]** 출처 : 외교부(2024)

부처명	장관명
총리	Edouard Ngirente
재정경제기획부	Uzziel Ndagijimana
농업축산부	Ildephonse Musafiri
교육부	Gaspard Twagirayezu
보건부	Sabin Nsanzimana
국방부	Juvénal Marizamunda
외교국제협력부	Vincent Biruta
여성가족진흥부	Valentine Uwamariya
법무부	Ugirashebuja Emmanuel
환경부	Jeanne d’Arc Mujawamariya
ICT혁신부	Paula Ingabire
인프라부	Jimmy Gasore
긴급관리부	Albert Murasira
지방정부부	Musabyimana Jean Claude
공공서비스노동부	Jeannette Bayisenge
통상산업부	Jean Chrysostome Ngabitsinze
체육부	Aurore Mimosa Munyangaju
청년예술부	Utumatwishima Jean Nepo Abdallah
내무부	Alfred Gasana
국민통합시민참여부	Jean Damascene Bizimana
르완다개발청	Francis Gatare
대통령실	Judith Uwizeye
내각담당	Ines Mpambara

○국회

- 르완다 국회는 2003년 헌법 제정 이래로 양원제로 구성되어 있으며, 상원과 하원으로 구분됨
  - 국회는 법률 제정, 정부 감독, 예산 승인, 정책 심의 등의 역할을 수행함
- 상원은 총 26석, 하원은 총 80석으로 구성되며, 각 의원의 임기는 5년(연임 가능)
  - 상원(26석)은 지방자치행정협의회(12), 대통령(8), 정당포럼(4) 고등교육기관(2)을 통해 선출

- 하원(80석)은 국민투표에 따른 정당명부 비례대표제(53), 여성·청소년·장애인 특별선출(27석)
- 상원과 하원 모두 여성 의원이 30% 이상이어야 함
- 상원은 법률 심사, 헌법 개정, 정부 고위직 임명 등의 권한을 가짐
  - 하원에서 통과된 법안을 심의하며, 헌법에 위배되는지 여부를 검토함
  - 헌법 개정을 심의하고 승인할 권한을 가짐 (2/3 이상 찬성)
  - 고위 공직자, 판사, 외교관 등의 임명 승인을 검토함
- 하원은 법률 제·개정, 정부 감독, 예산 승인, 정책 심의 권한을 가짐
  - 법안을 제안하고, 제안된 법안을 심의하고 통과시킴
  - 정부활동을 감독하고, 정부관료에게 질의 또는 청문을 통해 국정운영을 감시함
  - 국가예산안을 심의하고 승인함(상원 승인도 필요)
- 현 하원은 '르완다애국전선(RPF) 및 소수정당 연합'이 40석으로 정당명부 비례대표 의석수 53개 중 74%를 차지하여 여당의 지위를 독함
  - 야당으로는 사회민주당(5석), 자유당(4), 사회당(2), 민주녹색당(2) 등이 있음
- 르완다 상원 및 하원의 현 의장단은 다음과 같음(2024년 11월 기준)
  - 상원의장 : 프랑수와 하비에 칼린다(François Xavier Kalinda)
  - 하원의장 : 카자르와 제르투르드 (Hon. Kazarwa Gertrude)

[르완다 하원의원 구성(2024년 4월 기준)] 출처 : 외교부(2024)

구 분	정 당	의석	득표율
여당	르완다애국전선(RPF) 및 6개 소수정당 연합	RPF	36
		PDI	1
		PDC	1
		UPDR	1
		PPC	1
		PSP	0
		PSR	0
야당	사회민주당(PSD)	5	9%
	자유당(PL)	4	7%
	사회당(PS Imberakuni)	2	5%
	민주녹색당(DGPR)	2	5%

### ○ 사법부

- 르완다 사법체계는 일반법원과 특별법원으로 구성되며, 권리와 자유의 보장을 임무로 함



- 일반법원은 대법원, 항소법원, 고등법원, 중등법원, 초등법원으로 구성
- 특별법원은 상업법원 및 군사법원으로 구성
- 사법최고위원회는 사법행정의 최고기구로서 법원 행정 및 예산을 총괄하며, 대법원을 감독
- 대법원은 르완다 사법 제도의 최고 법원으로, 헌법과 법률에 대한 최종 판결을 내림
  - 법 해석과 적용에 있어 최종 권한을 가지며, 다른 하급 법원의 판결을 심리할 수 있음
- 항소법원은 고등법원, 상업고등법원 및 군고등법원의 항소심 사건에 대해 판결
- 고등법원은 복잡하고 사회적으로 중요한 사건에 대한 판결과 중등법원의 항소심을 담당
  - 고등법원은 수도인 키갈리에 기반하고 있으며, 총 5개의分院이 있음
- 중등법원은 중간수준 사건에 대한 판결과 초등법원의 항소심을 담당하며, 총 12개의 법원이 있음
- 초등법원은 기초적인 민사 및 형사 사건을 담당하며, 총 41개의 초등법원이 있음
- 르완다에서는 현대적인 사법시스템 외에도 가차차(Gacaca)라는 전통적인 법정체계도 공존
  - 가차차(Gacaca) 법정은 1994년 르완다 대학살 이후, 대규모 인종 학살 사건에 대한 신속한 정의를 실현하기 위해 만들어진 전통적인 법정 시스템
  - 공개적이고 비공식적인 재판 절차로, 피해자와 가해자가 직접 대면하여 진실을 밝히고, 용서를 구하거나 처벌을 받는 과정을 포함

## ○주요 국가지도부

- 폴 카가메(Paul Kagame) 대통령 (1957년생)
  - 1960년대 초, 투치족에 대한 핍박을 피해 우간다로 피신
  - 1972~1976, 우간다 Makerere 대학교에서 수학
  - 1979, 우간다 무장세력(NRA)에 합류
  - 1986, 우간다 국방정보 국장
  - 1990, 미 육군 지휘참모대학
  - 1990~1994, RPF 사령관으로서 투쟁을 이끌고 1994년 정권 획득
  - 1994~2000, 르완다의 실질적 지도자로서 부통령 및 국방장관
  - 2000, 르완다 과도정부 대통령 추대(간접선거)
  - 2003, 르완다공화국 대통령 공식 선출(직접선거)
  - 2024, 르완다공화국 대통령 선출(4선)
  - 2018~2019, 아프리카연합(AU) 의장
  - 2018~2021, 동아프리카 공동체(EAC) 의장
  - 2022~2024, 영연방(Commonwealth) 의장



**Paul Kagame**  
대통령



**Edouard Ngirente**  
총리



**François Xavier Kalinda**  
상원의장

- 에두아르 응기렌테(Edouard Ngirente) 총리 (1973년생)
  - 르완다 국립대학교 경제학/국제경제학 학사
  - 루뱅(Louvain) 카톨릭 대학교(벨기에) 농업경제학 석사
  - 루뱅(Louvain) 카톨릭 대학교(벨기에) 경제학 박사
  - 르완다 국립대학교 농업경제학과 학과장
  - 르완다 재정경제기획부 국가개발계획 총괄국장
  - 2009~2011, 르완다 재정경제기획부 선임경제고문
  - 2011~2017, 월드뱅크 상임이사에 대한 선임경제고문
  - 2017, 월드뱅크 상임이사
  - 2017~현재, 르완다의 총리
- 프랑수와 하비에 칼린다(François Xavier Kalinda) 상원의장 (1962년생)
  - 프랑스 학사 졸업증(Licence en droit)
  - 오타와(Ottawa) 대학교 법률학 석사
  - 스트라스부르(Strasbourg) 대학교 법률학 박사(지적재산권 분야)
  - 2012~2015, 르완다 국립대학교 법학/사회과학대 학장
  - 2015~2022, 동아프리카입법의회(EAIA) 의원
  - 2023~현재, 르완다의 상원의장

## ○ 행정구역 및 지방행정 체계

- 르완다의 행정구역은 주(province) 및 수도, 행정구(district), 구역(sector), 동(cell), 마을(village) 등 총 5개의 층위로 구분됨
- 2006년, 르완다는 행정구역 내 인종적 다양성을 확보하기 위해서 기존 12개의 주(province)를 5개의 주(province)로 개편
- 위계계층별 행정구역 개수는 다음과 같음 (르완다 통계청 홈페이지)
  - 4개의 주와 1개의 수도 / 30개의 행정구
  - 416개의 구역 / 2,148개의 동 / 14,837개의 마을
- 가장 상위 위계인 주(province)·수도의 세부 지역 및 주요 특징은 다음과 같음

- 북부 주 : 주로 농업 지역으로, 녹지와 산악 지대가 많음. 총 5개의 행정구로 구성
- 서부 주 : 자연 경관이 아름답고 차(Tea) 및 커피 생산지로 유명. 총 7개의 행정구로 구성
- 남부 주 : 중요한 유적지와 자연 보호 구역이 많음. 총 8개의 행정구로 구성
- 동부 주 : 평평한 지형과 사바나 지역이 특징. 총 7개의 행정구로 구성
- 키갈리 시 : 르완다의 수도이자 경제, 정치, 문화의 중심지. 총 3개의 행정구로 구성

[르완다 행정구역 체계 개요] 출처 : 르완다 각 주정부 홈페이지

구 분	면적(km <sup>2</sup> )	인구수(2022년)	행정구수	수도	주지사, 시장
북 부	3,293	2,038,511	5	Musanze	Mugabowagunde Maurice
서 부	5,882	2,896,484	7	Kibuye	DUSHIMIMANA Lambert
남 부	5,701	3,002,699	8	Nyanza	Alice KAYITESI
동 부	9,831	3,563,145	7	Rwamagana	Pudence Rubingisa
키갈리	730	1,745,555	3	Kigali City	Dusengiyumva Samuel

르완다 전국(좌) 및 키갈리 시(우) 행정구역도 출처 : WorldAtlas(좌), City of Kigali(2018)(우)

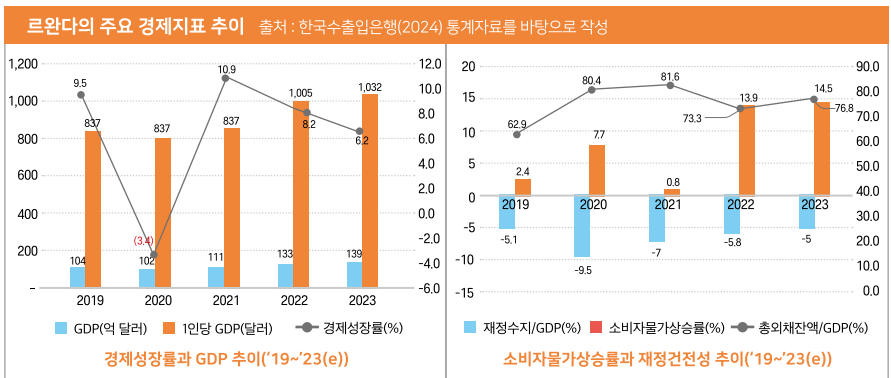


## ○ 경제성장 (한국수출입은행(2024))

- GDP : 139억 (달러, 2023(e))
  - 경제성장률은 '22년 8.2%에서 '23년 6.2%로 다소 하락
- 1인당 GDP : 1,032 (달러/인, 2023(e))

## ○ 물가 및 재정 (한국수출입은행(2024))

- 소비자물가상승률 : 14.5% (2023(e))
  - 소비자물가상승률은 '22년 13.9%로 급증한 후 높은 상승률 지속
- 국가재정의 약 43%를 외부 원조에 의존하는 취약한 재정구조
  - 22/23년 정부예산안 약 4.6조(Rwfr) 중 국내 자원(세입 등)은 약 2.65조(Rwfr)이며, 외부 자원(원조 및 차관)은 약 2조(Rwfr) (외교부(2024))
- 재정수지/GDP(%)는 '23년 -5.0%로 재정적자 지속
  - '21년 -7.0%, '22년 -5.8%로 재정적자 감소 추세
- 총외채잔액/GDP(%)는 '23년 76.8%로 개발도상국 기준으로 높은 수준



## ○ 화폐단위 : 르완다 프랑(Rwfr)

- 환율 : 1(USD) = 1,354(Rwfr), 1,000(Rwfr) = 1,016(KRW) (2024.11.18)

## ○ 국제신인도 : 장기적 전망

- 무디스(B2, 안정적, 2024년 9월), S&P(B+, 안정적, 2024년 7월)

○ 산업구조 (2022, 르완다 통계청(2023b))

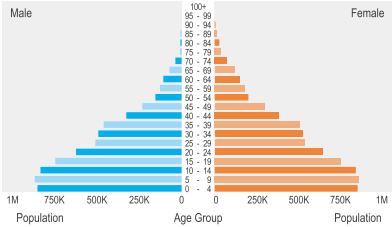
- 부가가치 기준: 서비스업(47%), 농업(25%), 제조업(21%)
  - 부가가치 기준 제조업 비중은 '18년 18%에서 '22년 21%로 지속 상승추세
- 종사자수 기준: 농업(46.8%), 서비스업(35.9%), 제조업(17.3%)
  - 종사자수 기준 농업 비중은 '18년 39.5%에서 '22년 46.8%로 상승

○ 무역 (한국수출입은행(2024))

- 경상수지 : -1,513백만(달러, 2023), -1,306백만(달러, 2022)
- 상품수지 : -2,132백만(달러, 2023), -1,990백만(달러, 2022)
- 상품수출 : 2,328백만(달러, 2023), 2,111백만(달러, 2022)
- 상품수입 : 4,460백만(달러, 2023), 4,102백만(달러, 2022)
- 주요 수출입 품목 : (수출) 금, 정제유, 커피, 차  
(수입) 정제유, 금, 비정제 설탕, 포장 의약품

○ 주요 부존자원 : 금, 주석원광, 철망간 중석, 메탄, 수력자원

## 04 주요 사회개발지표<sup>1</sup>

인구와 보건	
중위 연령 (Median Age)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 20.8세(남자 20.1세, 여자 21.5세) (2024 추정)</li> </ul>
인구구조	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 0~14세(37.2%)</li> <li>• 15~64세(59.7%),</li> <li>• 65세 이상(3.1%)(2023 추정)</li> </ul>  <p>출처 : U.S. Census Bureau, International Database</p>
출생률	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1,000명당 25명(2024 추정)</li> </ul>
사망률	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 인구 1,000명당 5.7명(2024 추정)</li> <li>• 임산부 및 유아사망률               <ul style="list-style-type: none"> <li>- (임산부) 100,000명당 259명(2020 추정)</li> <li>- (유아) 1,000명당 24.9명(2024 추정)</li> </ul> </li> </ul>
건강부분 지출	<ul style="list-style-type: none"> <li>• GDP의 7.3%(2020)</li> </ul>
의사 밀도	<ul style="list-style-type: none"> <li>• (의사) 1,000명당 0.12명(2019)</li> </ul>
비만율	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 5.8%</li> </ul>
알콜 및 담배 소비	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 알콜 소비량: 1인당 6.35리터(2019 추정)</li> <li>• 흡연율: 13.7%(2020 추정)</li> </ul>
식수 및 위생시설	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 식수원 접근 : 전체 인구의 82.7%(2020 추정)</li> <li>• 현대식 위생시설 접근 : 전체 인구의 84.2%(2020 추정)</li> </ul>

01 인구와 보건, 도시화, 에너지 부문의 통계는 World Factbook '르완다' 참고

인적자원과 교육	
교육부문 지출	<ul style="list-style-type: none"> <li>• GDP의 3.8%(127위)(2021 추정)</li> </ul>
교육제도 <sup>2</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 예비초등/초등교육/중등교육/고등교육 등 4개의 층위로 구분됨</li> <li>• 예비초등교육은 유치원에서 3년간 진행(4~6세)</li> <li>• 초등교육은 공식 학교에서 6년간 진행(7~12세)</li> <li>• 중등교육은 2차 교육으로서 6년간 진행(13~18세)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 하위중등교육(첫 3년)과 상위중등교육(다음 3년)으로 구분</li> </ul> </li> <li>• 고등교육은 대학교육으로, 공립과 사립으로 구분               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2개의 공립대학과 30개의 사립대학(2023년 7월)</li> <li>- 공립대학 개수는 적으나 입학생수 기준으로 43% 점유</li> <li>- 공립대학 졸업생수(63,496명), 사립대학(74,509명)(15/16~21/22)</li> </ul> </li> </ul>
식자율	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 15세 이상 인구 중 75.9%가 읽고 쓸 수 있음</li> <li>• 남자 78.7%, 여자 73.3%(2021)</li> </ul>
노동 및 산업	<ul style="list-style-type: none"> <li>• GDP 비중 : 농업(27.1%), 제조업(21.5%), 서비스업(44.3%) (2023추정)</li> <li>• 전체실업률 14.9%(2023 추정)</li> <li>• 15세~24세 청년인구의 실업률 22%(남자 20.8%, 여자 23.3%, 2023 추정)</li> </ul>

도시화	
도시화율	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 전체 인구의 17.9%(2023)</li> <li>• 도시화율 증감 : 연간 3.07% 증가(2020~2025추정)</li> </ul>
주요 도시	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 키갈리(수도, 174만 명) (2022, 르완다 통계청(2023a))</li> </ul>

에너지	
전력	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 발전용량 : 27만 kW(2022 추정)</li> <li>• 전력소비 : 8.6억 kWh(2022 추정)</li> <li>• 전기사용 인구비율 : 전체 인구의 50.6%(2021)</li> <li>• 전력생산 : 수력(58.8%), 메탄(20.3%), 화석연료(19.2%), 태양광(1.7%) (2022, 르완다 통계청(2023b))</li> </ul>
석유	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 정제 석유 소비 9,000 bbl/일(2022 추정)</li> </ul>
천연가스	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 생산 : 0.60억 m(2022 추정)</li> <li>• 소비 : 0.59억 m(2022 추정)</li> </ul>
에너지 사용으로 인한 CO <sup>2</sup> 배출량	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1.4 백만제곱톤(2022 추정)</li> </ul>

02 르완다 고등교육위원회(<https://www.hec.gov.rw>) 참고

통신과 커뮤니케이션	
전화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 유선전화 사용 : 1만 명 사용(100명당 1명 이하)(2022 추정)</li> <li>• 휴대전화 보급 : 11백만 명 사용(100명당 80명)(2022 추정)</li> </ul>
방송 및 언론 <sup>3</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 영어, 키냐르완다어, 프랑스어로 발행되는 다수 신문사 존재               <ul style="list-style-type: none"> <li>- The New Times : 대표적인 영어 일간지로서 친정부적인 성향이며, 르완다어 자매지는 Izuba Rirashye</li> <li>- 이 외, 민간신문으로서 Taarifa, The Chronicles, Igihe 등이 있음</li> </ul> </li> <li>• 13개의 TV 방송국 및 35개 라디오 방송국이 있음               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국영 방송국으로서 Rwandan Broadcasting Agency(RBA)가 있음</li> <li>- 그 외 민영 방송국으로서 TV1 등이 있음</li> </ul> </li> </ul>
인터넷	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 인터넷 이용자 : 3.9백만 명(전체 인구의 30%)(2021 추정)</li> <li>• 국가도메인 : .rw</li> </ul>

## 05 한국과의 관계<sup>4</sup>

외교관계 및 주요협정	
외교관계 수립	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1963.3.21. 정식 외교관계 수립 (1975.5-1987.9 외교관계 정지)</li> <li>- 북한과의 외교관계 수립(1972.4.)</li> </ul>
주요 체결협정	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 한·르완다 경제과학기술협정(2006.7 발효)</li> <li>• 한·르완다 해외봉사단사업 협정(2010.2 발효)</li> <li>• 투자보장협정(2013.2 발효)</li> <li>• 개발협력기본협정(2013.8 발효)</li> <li>• 한·르완다 2014 무상원조 기본약정(2014.7 발효)</li> <li>• 대외경제협력기금(EDCF) 차관협정(2014.11 발효)</li> <li>• 한·르완다 2017 무상원조 기본약정(2017.12 발효)</li> <li>• 한·르완다 항공협정(2023.1 발효)</li> <li>• 대외경제협력기금(EDCF) 기본약정(2023.8 서명)</li> <li>• 이종과세방지협정(2023.9 서명)</li> </ul>

03 외교부(2024) 참고

04 외교부(2024) 참고



## 무역 및 교류 현황

교역규모	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 對르완다 교역규모: 1,598만 달러(2023년, 한국무역협회)</li> <li>- (수출) 1,429만 달러</li> <li>- (수입) 168만 달러</li> </ul>
주요 교역품목	<ul style="list-style-type: none"> <li>• (르완다로 수출) 의약품, 내연기관 부품 등</li> <li>• (르완다로부터 수입) 차·향신료·커피, 식물성 생산품 등</li> </ul>
투자교류	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 對르완다 투자 : 9,894만 달러 (1987-2022 누계, 수출입은행)</li> <li>• 對한국 투자 : -</li> </ul>
교민수	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 재외동포 수 : 205명 (2022년)</li> </ul>

## 주요 공휴일

- 르완다는 제노사이드를 추모하고 전쟁승리를 기념하는 공휴일 제정
  - 4월 7일은 제노사이드 희생자를 기리는 추모행사의 시작일
  - 7월 4일은 제노사이드를 종식하고 전쟁승리를 기념하는 날
- 주요 공휴일
  - 1월1~2일 : 신년 연휴
  - 2월 1일 : 영웅의 날
  - 부활절 직전 금요일 : 성 금요일
  - 부활절 직후 월요일 : 부활절 월요일
  - 4월 7일 : 제노사이드 추모기념일
  - 5월 1일 : 노동절
  - 7월 1일 : 독립기념일
  - 7월 4일 : 전승기념일
  - 8월 첫 금요일 : 추수감사절
  - 8월 15일 : 성모승천일
  - 12월 25일 : 성탄절
  - 12월 26일 : 성탄절 연휴

## 정부기관

- 르완다 정부 <https://www.gov.rw>
- 대통령실 <https://www.paulkagame.com>
- 총리실 <https://www.primature.gov.rw>
- 국회 <https://www.parliament.gov.rw>
- 대법원 [www.supremecourt.gov.rw](http://www.supremecourt.gov.rw)
- 재정경제기획부 <https://www.minecofin.gov.rw>
- 외교국제협력부 <https://www.minaffet.gov.rw>
- 법무부 <https://www.minijust.gov.rw>
- 국방부 <https://www.mod.gov.rw>
- 여성가족진흥부 <https://www.migeprof.gov.rw>
- 내무부 <https://www.mininter.gov.rw>
- 지방정부부 <https://www.minaloc.gov.rw>
- 인프라부 <https://www.mininfra.gov.rw>
- ICT혁신부 <https://www.minict.gov.rw>
- 교육부 <https://www.mineduc.gov.rw>
- 국민통합시민참여부 <https://www.minubumwe.gov.rw>
- 농업축산부 <https://www.minagri.gov.rw>
- 보건부 <https://www.moh.gov.rw>
- 공공서비스노동부 <https://www.mifotra.gov.rw>
- 통상산업부 <https://www.minicom.gov.rw>
- 환경부 <https://www.environment.gov.rw>
- 긴급관리부 <https://www.minema.gov.rw>
- 체육부 <https://www.minisports.gov.rw>
- 청년예술부 <https://www.moya.gov.rw>
- 르완다개발청 <https://rdb.rw>
- 통계청 <https://www.statistics.gov.rw/>
- 환경관리청 <https://www.rema.gov.rw>
- 국토청 <https://www.lands.rw>
- 공공사업관리청 <https://www.rura.rw>

- 감사원 <https://www.oag.gov.rw>
- 르완다국립은행 <https://www.bnr.rw>
- 상공회의소 <https://amchamrwanda.com>
- 키갈리 시 <https://www.kigalicity.gov.rw>

## 대학 및 연구소, 위원회 등

- 르완다대학교 <https://www.ur.ac.rw>
- 고등교육위원회 <https://www.hec.gov.rw>
- 국가선거위원회 <https://www.nec.gov.rw>
- 국립산업연구개발원 <https://www.nirda.gov.rw>
- 정책분석연구소 <https://ipar.org.rw>
- 국가과학기술위원회 <https://www.ncst.gov.rw>

### [참고문헌]

- » 르완다 고등교육위원회 홈페이지, <https://www.hec.gov.rw>
- » 르완다 국회 홈페이지, <https://www.parliament.gov.rw>
- » 르완다 정부 홈페이지, <https://www.gov.rw>
- » 르완다 총리실 홈페이지, <https://www.primature.gov.rw>
- » 르완다 북부주 홈페이지, <https://www.northernprovince.gov.rw>
- » 르완다 남부주 홈페이지, <https://www.southernprovince.gov.rw>
- » 르완다 동부주 홈페이지, <https://www.easternprovince.gov.rw>
- » 르완다 서부주 홈페이지, <https://www.westernprovince.gov.rw>
- » 르완다 통계청 홈페이지, <https://www.statistics.gov.rw/>
- » 르완다 통계청(2023a), 「5th Rwanda Population and Housing Census(PHC) 2022」.
- » 르완다 통계청(2023b), 「Statistical Year Book 2023」.
- » 외교부(2024), 「르완다 개황」, 「르완다 약황」.
- » 주 르완다 대한민국 대사관 홈페이지, <https://overseas.mofa.go.kr/rw-ko/>
- » 키갈리 시 홈페이지, <https://www.kigalicity.gov.rw>
- » 한국무역협회(2024), 무역통계(르완다).
- » 한국수출입은행(2024), 「2024 세계국가편람(르완다)」.
- » City of Kigali(2018), 「City Development Strategy(CDS 2018-2024)」.
- » WorldAtlas, <https://www.worldatlas.com/maps/rwanda>
- » World Factbook 'Rwanda', <https://www.cia.gov/the-world-factbook/countries/rwanda>



# 최근 동향



정치·사회 동향

경제 동향

산업 동향

도시개발 동향



## II 최근동향

이지영 연세대학교 박사

### 01 정치·사회 동향

#### 정치 동향

##### ○종족 간 갈등과 사회 통합 노력

- 식민 지배와 종족 갈등의 기원: 르완다는 독일과 벨기에의 식민 지배 시기부터 후투족과 투치족 간의 대립이 이어져 왔음
  - 1962년에 독립을 이루었지만, 벨기에 식민 정부는 투치족을 우대하며 식민 통치 동안 형성된 두 종족 간의 갈등은 독립 이후에도 지속되었음
- 후투족의 쿠데타와 권력 장악 : 1973년, 후투족이 쿠데타를 일으켜 정치적 주도권을 장악하면서 후투족 중심의 정권이 수립되었음
- 1994년 인종 학살: 1994년, 후투족 출신 대통령 주브날 하이라리마나의 비행기 격추 사건을 계기로 후투족이 투치족과 온건 후투족을 대상으로 대규모 학살을 감행하였음
  - 이 사건은 국제사회에서 '르완다 인종 학살'로 알려져 있으며, 이로 인해 약 80만 명 이상의 희생자가 발생했음
- 내전 종료 및 사회 통합: 1999년, 르완다 정부는 루사카 정전협정을 체결하며 내전의 공식적인 종료를 선언했음
  - 2000년, 당시 부통령이자 국방부 장관이었던 폴 카가메가 임시 과도정부를 이끌며 대통령으로 취임했음

##### ○폴 카가메(Paul Kagame) 대통령의 장기 집권과 경제 성장 (2003 ~ 현재)

- 장기 집권과 내전 종식: 폴 카가메 대통령은 2003년 첫 대통령 취임 이후 99% 이상의 높은 득표율로 4선에 성공하며 20년 이상 르완다를 이끌어 왔음
- 경제적 성과와 국민적 지지: 장기 집권은 경제 성장과 사회 안정이라는 실질적 성과로 국민의 폭넓은 지지를 얻고 있음
  - 르완다는 그의 지도 아래 빠른 경제 성장을 이루었으며, 아프리카에서 가장 안정적인 국가 중 하나로 자리 잡았음
  - 그러나 인권 문제와 민주주의 부족에 대한 우려는 국제사회와 일부 국민들 사이에서 논란의 여지가 남아 있음

- 성평등과 여성의 사회적 진출: 폴 카가메 정부는 여성의 사회적 역할을 확대하는 데 앞장서 왔음
- 여성 의원 할당제를 통해 정부의 주요 의사 결정 기관에서 최소 30%의 여성 참여를 보장하고 있으며, 이러한 정책적 지원으로 르완다는 2024년 세계 성평등 지수에서 39위를 기록했음
  - \* 참고 : 아이슬란드가 1위, 핀란드가 2위, 노르웨이가 3위를 차지했으며, 한국은 94위, 중국은 106위, 일본은 118위에 머물렀음
- 제4대 상원에서는 여성 의원이 14명을 차지하여 구성원의 53.8%를 이루었고, 이는 제3대 상원의 여성 비율인 35%에서 크게 증가하여 최초로 여성의 의석 수가 과반을 차지하는 성과를 이루었음
- 아프리카 연합(African Union)의 의장인 폴 카가메 대통령은 아프리카 대륙자유무역지대(African Continental Free Trade Area; AfCFTA)의 성공적 출범에 중요한 역할을 했음
- 르완다는 아프리카 주요 국제회의가 자주 열리는 중심지로 자리 잡았으며, 이를 통해 국제사회에서 외교적 입지를 강화하고 있음

#### ○ 전통적인 분쟁 해결 기구인 가차차(Gacaca)의 현대적 활용

- 르완다는 전통적인 분쟁 해결 기구인 가차차를 현대적으로 재구성하여, 전국 마을 단위에서 종족 간 갈등을 해결하는 노력을 지속해왔음
- 이 제도는 사회 통합을 목표로 하며, 비공식적이지만 동시에 공식적인 성격을 띠는 사회적 화해 기구로 자리를 잡았음
- 1994년 인종 학살 이후, 가차차는 대규모 학살 사건 처리와 사회적 화합에 중요한 역할을 했음
  - 학살 가담자들이 자신의 죄를 인정하고 피해자에게 용서를 구하면, 비교적 가벼운 처벌(징역형 또는 노역형)을 받도록 했음
  - 이를 통해 사회적 용서와 화해를 도모했으며, 전통적인 재판보다 빠르게 많은 사건을 처리할 수 있었음

## 외교 동향

#### ○ 실용주의적 외교 노선

- 르완다는 범아프리카주의를 지지하며, 주변국과의 우호 관계를 강화하는 한편, 주요 선진국들과의 협력을 확대하고 있음
- 이러한 외교 전략은 해외 자본 유입을 촉진하고 지속 가능한 경제 성장을 도모하는 데 기여하고 있음

- 과거 식민 지배국인 벨기에와의 관계를 개선하며, 2008년에는 영연방(Commonwealth)에 54번째 회원국으로 가입했음
- 영국의 식민지가 아니었던 국가로는 두 번째 사례로, 국제사회에서 르완다의 입지를 강화하는 계기가 되었음
- 1994년 인종 학살 이후, 르완다는 국제 평화 구축에 기여하기 위해 유엔 평화유지활동에 적극적으로 참여하고 있음

#### ○영국의 ‘르완다법(Safety of Rwanda)’ 폐기

- 영국 정부는 불법 이주민들을 르완다로 송환하여 난민 심사를 받게 하는 ‘르완다 법’을 도입한 바 있음
- 영국 내 불법 이주 문제를 해결하는 방안으로 심사통과 시 이주민이 영국에 체류할 수 있는 권한을 부여하고, 심사실패 시 르완다에 정착하도록 함
- 그러나 이 정책은 법적·인도적 논란과 비판을 초래했으며, 결국 최근 폐기됨
- 이로 인해 영국의 난민 및 이주 정책 방향에 대한 논의가 다시 제기되고 있으며, 르완다와의 협력 관계가 재검토되고 있음

#### ○주변 국가와의 관계

- 르완다는 약 13만 명의 난민을 수용하며 난민 문제에 긍정적인 입장을 취하고 있음
- 2023년 11월 기준, 난민 중 62%는 DR콩고 출신이고, 37%는 부룬디 출신임
- DR콩고와의 관계
- DR콩고 동부의 천연자원과 반군 세력의 활동이 양국 간 갈등의 주요 원인으로 작용하고 있음
- 2021년 반군 활동이 재개되며 긴장이 고조되었고, 이는 안정적인 외교 관계를 어렵게 만들고 있음
- 부룬디와의 관계
- 양국은 민족적, 문화적 유사성을 공유하며 지역 협력을 추진해 왔으나, 2015년 부룬디의 정치 위기 이후 긴장이 지속되고 있음
- 부룬디는 쿠데타 가담자들이 르완다 난민 캠프에 머물고 있다며 송환을 요구하고 있으나, 문제는 해결되지 않은 상태임
- 우간다와의 관계
- 2019년 양국 간 국경 폐쇄는 경제적 손실을 초래했으나, 2023년 공동위원회를 통해 협력 복원과 경제 협력 프로젝트가 논의되었음

#### ○한국과의 관계

- 르완다는 1963년 한국과 외교 관계를 수립했으며, 2009년 한국에 대사관을 개설함
- 폴 카가메 대통령은 2008년, 2011년, 2014년 방한하여 양국 협력을 강화함

- 최근 동향 • 27



[한국-르완다 협정 발효 현황] 자료 : KOTRA(2024)

협정명	발표일자	발표내용
한-르완다 2022~2026 EDCF 차관 기본 약정	2023. 08. 12.	2022~2026년 EDCF 차관협정 (5억 달러 한도)
한-르완다 항공협정	2023. 01. 19.	영역 간 및 그 이원의 항공업무를 위한 협정
한-르완다 전력전송망 확충사업 EDCF 차관 약정	2020. 11. 26.	르완다 전력전송망 확충사업
한-르완다 2017 무상원조 기본약정	2017. 12. 07.	ICT 교육 역량강화사업 무상원조 프로그램
한-르완다 국립대학 기반시설 조성 EDCF 약정	2014. 11. 14.	르완다 국립대학교 기반시설 조성사업 차관 약정
한-르완다 투자보장협정	2013. 02. 16.	양국은 투자에 유리한 여건을 조성하고 상대국 투자자의 투자를 허용 등

02 경제 동향

주요 경제 지표

[르완다의 주요 경제지표 (2019~2023)] 자료 : KOTRA(2024)<sup>1)</sup>

지표	단위	2019	2020	2021	2022	2023
명목GDP	십억 달러	10.35	10.17	11.07	13.32	14.1
1인당 명목 GDP	달러	806.3	773.9	822.3	966.6	1,000.2
경제성장률*	%	9.4	-3.4	10.9	8.2	8.2
실업률	%	11.2	11.8	15.8	15.1	14.9
소비자 물가상승률	%	3.3	9.9	-0.4	17.7	4.9
재정수지 (GDP대비)	%	N/A	-9.5	-7.0	-5.8	-5.0
총수출	백만 달러	1,162.3	1,643.1	1,196.9	1,562.5	N/A
대한(對韓) 수출**	백만 달러	0.498	1.43	0.875	2.22	N/A
총수입	백만 달러	3,139.5	3,530.7	3,851.9	5,288.9	N/A
대한(對韓) 수입**	백만 달러	13.4	36.4	27.4	63.5	N/A
무역수지	백만 달러	-1,977.2	-1,887.6	-2,655	-3,726.4	N/A
환율(연평균)	현지화페/달러	899.4	943.3	988.6	1,030.3	N/A
외국인 직접투자***	억 달러	3.53	2.59	3.99	4.96	N/A

01  
데이터의 본 소스인  
World Bank Data  
를 함께 참고하여  
작성하였음.

<sup>1)</sup>Stastica(2024), <sup>\*\*</sup>World Integrated Trade Solution(2024), <sup>\*\*\*</sup>르완다 국가통계연구소(2023)

### ○ 내전 종식 이후 르완다의 경제 성장

- 르완다는 풍부한 천연자원이 부족한 상황에서도 내전 종식 이후 꾸준한 경제 성장을 이루어냈음
- 금, 커피, 차, 나이오븀, 주석 등의 주요 수출품을 중심으로 무역을 확대하며 고속 성장을 가능하게 했음
- 2020년 COVID-19 팬데믹으로 인해 GDP가 3.4% 감소하며 1994년 이후 첫 경기 침체를 경험했음
- 2022년에는 8.2% 성장률을 기록하며 산업, 건설, 서비스, 농업 부문에서 회복세를 보였음
- 그러나 최근 우크라이나 전쟁, 글로벌 인플레이션, 농업 생산 감소 등의 외부 요인으로 경제 회복 속도가 다소 둔화되고 있음
- 르완다 정부는 경제 성장을 지속하기 위해 서비스업 비중 확대와 같은 경제 구조의 다변화를 적극적으로 추진하고 있음

### ○ 물가상승률 하락 전망

- KOTRA(2024)에 따르면, 2023년 상반기 소비자 물가상승률은 4.9%로, 2022년 동기 17.7% 대비 감소했음
- 주요 품목과 신선식품 가격 하락에 기인하며, 국제 식품 가격 하락과 2024년 농업 시즌의 생산량 증가가 큰 영향을 미쳤음

### ○ 르완다 노동시장, 청년 고용지표 개선

- 청년 실업 문제 해결을 위해 산업, 농업, 서비스 부문의 성장을 촉진하고 청년층의 경제적 기회를 확대하는 데 중점을 두고 있음
- 현재 청년 실업률은 성인 실업률에 비해 여전히 높은 수준이며, 청년 인구 중 다수가 교육, 고용, 직업 훈련 프로그램에 참여하지 않고 있는 실정임

### ○ 르완다의 Vision 2050 계획

- 2020년부터 2050년까지의 국가 발전 로드맵을 제시하는 장기 전략으로, 르완다는 이를 통해 지속 가능한 발전을 이루기 위한 청사진을 마련함
- 이 계획은 글로벌 및 지역 발전 의제와의 조화를 목표로 하여 지속가능발전목표(SDGs), 아프리카 연합(AU) 2063 의제, 동아프리카 공동체(East African Community) Vision 2050, 파리기후협정 등 여러 국제적 기준과 목표를 반영한 것이 특징임
- 르완다는 Vision 2050을 통해 2035년까지 중소득국, 2050년까지 고소득국으로 도약하는 것을 목표로 하며, 경제 성장, 자원 효율성, 환경 지속 가능성을 중점에 두고 있음

- 교육, 보건, 인프라, 주거, 교통, 에너지 분야가 Vision 2050의 핵심축으로 자리 잡고 있으며, 사회적 변화를 통해 국민의 삶의 질을 전반적으로 향상하는 데 중점을 두고 있음

[르완다 Vision 2050 핵심 주제] 자료 : KOTRA(2024)

주제	목표
인적 자원 개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 양질의 교육과 보건 서비스의 접근성을 높임</li> <li>• 노동 시장을 고부가가치 산업으로 확장</li> </ul>
경쟁력 강화 및 통합	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 미래 산업 기반의 다각화된 경제 체제 구축</li> <li>• 지역 물류 허브를 중심으로 한 경쟁력 있는 제조업 활성화</li> <li>• 혁신적인 지식 기반 산업 육성과 수출 지향적 서비스 산업 발전</li> <li>• 제조업과 서비스 산업의 국가 경쟁력 향상</li> </ul>
농업을 통한 경제 성장	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 기후에 강한 시장 중심의 농업 모델로의 전환</li> <li>• 고부가가치 산업과의 연계 강화</li> <li>• 첨단 기술 도입을 통한 생산성 향상</li> </ul>
도시화 및 집적화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 체계적인 도시 개발을 통해 안정적인 생활 환경 조성</li> </ul>
책임있는 거버넌스 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 지방 자치 분권화를 통해 공공 서비스 접근성 향상</li> <li>• 투명하고 효율적인 행정 시스템 구축</li> </ul>

## 대외경제 동향

### ○르완다 경제 구조

- 르완다는 제조업이 아직 미비한 상태이며, 주로 차와 커피의 수출 및 서비스 산업에서 관광 수입에 의존하는 경제 구조임
- 내륙국으로서 물류 비용이 높아 수출입 경쟁력이 상대적으로 약한 편임
- 현재 르완다는 광물 자원을 중심으로 수출 산업을 발전시키고 있으며, 농업 제품도 경제에 중요한 기여를 하고 있음
- 한편, 기술 장비와 에너지 제품에 대한 높은 수입 의존도가 있으며, 이러한 품목들은 르완다의 산업화를 위한 필수적인 자원임
- 2022년 르완다의 총 수출액은 15억 6천만 달러로, 2021년 대비 30.5% 증가했으며, 이는 국제 원자재 가격 상승 영향을 받았던 것으로 분석됨
- 주요 수출국은 콩고민주공화국, 아랍에미리트, 중국, 인도, 영국 순임
- 주요 수출품에는 금, 커피, 차, 철강 제품 등이 포함됨
- 또한, 르완다는 소비자 수입이 지속적으로 증가하고 있으며, 2022년 기준 주요 수입국은 중국, 탄자니아, 케냐, 인도, 아랍에미리트임
- 주요 수입 품목으로는 전기 기계, 전자 장비, 기계 기구, 차량 및 액세서리, 곡물 및 식료품, 건설 장비(철강 포함), 에너지 및 석유제품, 비료 등이 있음

- 아프리카대륙자유무역지대(AfCFTA) 협정에 따라 르완다는 가나로 차, 커피, 아보카도 오일, 꿀을 수출하였음
- 이를 통해 농산물 수출의 다각화와 고부가가치화를 도모하고 있으며, 이러한 노력은 르완다 농업의 경쟁력 강화와 아프리카 내 무역 활성화에 기여함

## ○르완다 수출입 동향

- 2022년 총수입액 및 총수출액 (KOTRA, 2024)
  - 총수입액 : 5,288.9 백만 달러(2021년 대비 37.3% 증가)
  - 총수출액 : 1,562.5 백만 달러(2021년 대비 30.5% 증가)

**[르완다의 수출 상위 5개국(2020~2022)]** 출처 : World Integrated Trade Solution      단위 : 백만 달러

	2020		2021		2022	
	국가	금액	국가	금액	국가	금액
1	아랍에미레이트	649.2	콩고민주공화국	587.3	콩고민주공화국	768.2
2	콩고민주공화국	392.3	아랍에미레이트	437.0	아랍에미레이트	590.2
3	터키	55.1	탄자니아	96.5	중국	96.7
4	파키스탄	32.7	영국	44.7	인도	71.1
5	영국	29.5	파키스탄	37.1	영국	46.4

**[르완다의 수입 상위 5개국(2020~2022)]** 출처 : World Integrated Trade Solution      단위 : 백만 달러

	2020		2021		2022	
	국가	금액	국가	금액	국가	금액
1	중국	701.5	중국	715.7	중국	1,077.9
2	탄자니아	487.4	탄자니아	496.1	탄자니아	567.8
3	케냐	397.5	아랍에미레이트	305.7	케냐	478.7
4	인도	306.3	인도	295.9	인도	475.5
5	아랍에미레이트	257.4	케냐	281.0	아랍에미레이트	419.0

## ○한국과의 관계

- 한국의 對르완다 투자 현황
  - 2023년 기준 한국의 직접 투자 규모는 약 1억 달러에 달하며, 이 중 대부분은 정보통신업에 집중되어 있음. 특히 KT의 4G망 구축 사업이 약 8,600만 달러를 차지하고 있음
  - 진출하는 기업들은 주로 중소기업이며, 투자 수익성에 대한 제약으로 인해 직접 투자보다는 공적개발원조(ODA) 사업 관련 진출이 더 흔하게 이루어짐

2017년	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
N/A	N/A	4,367	87,530	369	175	23

- 교역 : 약 16백만 달러(한국무역협회, 2024)
- 2023년 기준, 한국 과 르완다 간의 교역 규모는 약 16백만 달러이며, 이는 한국의 165위 수출국 및 164위 수입국으로, 인근 아프리카 국가인 케냐나 탄자니아에 비해 상대적으로 적은 편임
- 기존에 진행된 정부의 ICT 프로젝트를 바탕으로 정보 보안 서비스 등 차세대 프로젝트로의 발전 가능성이 존재함
- 한국→르완다 : 14.3백만 달러 (승용차, 기타자동차, 기타어류 등)
- 한국←르완다 : 1.6백만 달러 (커피류가 전체 수입액의 86% 차지)

[한국·르완다의 주요 수출입 상위품목(2023 기준)] 자료 : KOTRA(2023)

순위	르완다 → 한국	르완다 ← 한국
1	커피류	승용차
2	기타금속광물	기타자동차
3	화초류	기타어류
4	집적회로반도체	의약품
5	기타섬유제품	서적
6	자동차제어기	기타 잡제품
7	자동차부품	화물자동차
8	그림	원동기
9	채소류	기타정밀화학제품
10	X선 및 방사선기기	소프트웨어

## 외국인투자 관련

### ○ 주요 외국인직접투자(Foreign Direct Investment; FDI) 동향

- 최근 몇 년간 르완다는 정치적 안정성과 비즈니스 환경 개선을 위한 정책을 통해 FDI 유입이 증가했으나, 여전히 그 흐름은 미흡한 수준임
- 유엔무역개발기구(UNCTAD)의 2023년 세계투자보고서에 따르면, 2022년 르완다의 FDI 유입은 전년과 동일한 3억 9,900만 달러를 기록함
- 같은 기간 FDI 스톡은 약 33억 달러로, 이는 르완다 GDP의 26.2%에 해당함

- 2008년부터 2022년까지 르완다개발청은 1,279건의 투자 프로젝트를 기록하였으며, 이는 총 135억 달러의 투자와 약 20만 개의 일자리 창출을 목표로 함

【르완다 외국인직접투자 규모】 자료 : 르완다 국가통계연구소2023)

단위 : 백만 달러

구 분	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
투자액	293	381.9	353.8	259.5	399.3	496.4	N/A

## ○ 투자 현황 및 환경

- 르완다는 강력한 경제 성장과 낮은 부패 수준을 자랑하며, 외국인 소유 및 통제에 대한 법적 제한이 없음
- 외국 투자자에 대한 차별적인 경제나 산업 전략이 존재하지 않음
- 내국인과 외국인 모두 이익을 창출할 수 있는 모든 사업을 설립하고 소유할 권리를 보장받고 있음
- 주거 및 상업 목적으로 99년간 갱신 가능한 장기 임대를 제공하며, 외국 투자자들도 정부와의 협정을 통해 최대 99년 동안의 토지 소유가 가능함
- 투자법은 특정 조건을 충족하는 주요 성장 분야의 등록 투자자에게 다양한 혜택을 제공함
  - 법인세 우대율, 원천징수세 감면, 한시적 세금감면, 수출 가공 지역 내 물품에 대한 과세 면제, 국제화 지원 등이 포함됨
  - 그러나 낮은 인적 자원 역량, 부족한 인프라, 내륙국 특성, 높은 운영 비용은 국가의 투자 매력도를 제한하는 요인으로 꼽힘
- 2023년 글로벌 혁신 지수에서 르완다는 132개국 중 103위를 기록했으며, 최신 경제 자유 지수에서는 184개국 중 135위에 머물렀음

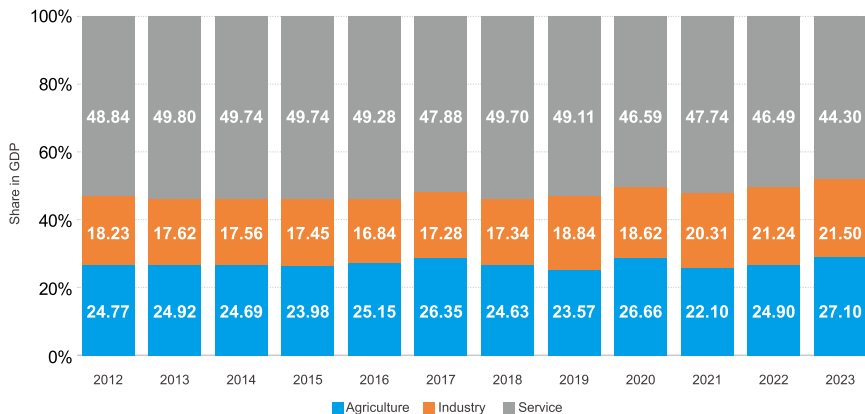
## 산업 개요

## ○르완다 산업 주요 특징

- 1차 산업(농업): 1차 산업은 GDP의 약 27%를 차지하며, 식량작물 비중이 높음
  - 농업은 르완다 인구의 대부분(70% 이상)이 생계를 의존하는 핵심 산업으로 정부는 농업의 생산성 증대를 위한 다양한 정책을 추진 중임
- 2차 산업(제조, 건설): 2차 산업은 GDP의 22%를 차지하며, 주로 건설 및 제조업에 중점을 두고 있음
  - 특히 르완다는 공항, 도로 등 새로운 인프라 프로젝트를 추진하여 건설 산업을 활성화하고 있음
- 3차 산업(서비스): 서비스 부문은 GDP의 44%를 차지하며, 관광, 금융 서비스, 정보통신(IT) 분야에서 두드러진 성장을 보임
  - 특히 관광업은 COVID-19 이전 르완다의 가장 중요한 외화 수입원이었으며, 현재도 정부의 주요 육성 산업으로 자리 잡고 있음
  - 또한, 국제금융센터지수(Global Financial Centers Index)에서 수도 키갈리의 순위가 상승하면서 아프리카 도시들 중 3위에 오름

르완다 주요산업별 GDP 비중(%) (2012~2023)

출처 : Statista(Rwanda: Share of economic sectors in GDP)



구분	산업	산업별 GDP 비중		
		2021년	2022년	2023년
1차 산업	식량작물	13.3	13.7	16.7
	수출작물	1.2	1.5	1.2
	축산물	3.3	3.3	3.4
	임업	5.9	5.9	5.4
	어업	0.4	0.4	0.4
	소계	24.1	24.9	27.1
2차 산업	광업	2.8	2.8	2.3
	제조업	9.2	9.9	9.9
	전기	0.8	0.5	0.4
	물 및 폐기물 관리	0.6	0.5	0.4
	건설	7.0	7.6	8.6
	소계	20.4	21.3	21.5
3차 산업	차량 유지보수 및 수리	0.6	0.6	0.5
	도·소매업	9.5	9.9	8.2
	운송	5.5	5.9	5.3
	숙박 및 요식업	1.0	1.4	1.2
	정보통신	2.0	1.5	1.5
	금융 서비스	2.6	2.7	2.4
	과학기술	6.2	5.2	5.0
	부동산	2.3	2.1	2.1
	행정 및 지원 서비스 활동	3.1	2.8	2.8
	공공행정 및 국방	5.4	5.2	5.4
	교육	3.0	3.6	4.3
	보건 및 사회복지	1.7	1.3	0.9
	문화 및 기타 서비스	4.9	4.4	4.7
	소계	47.7	46.5	44.3
기타	세수입	7.8	7.4	7.1
합계		100.0	100.0	100.0

## ○ 르완다의 산업전략

- 르완다 정부는 국가 개발 전략인 Vision 2050을 토대로 새로운 발전 계획인 National Strategy of Transformation 2 (NST 2: 2024-2029)를 수립함



- 이 계획은 인적 자원 개발, 농업 경제의 현대화, 도시화 촉진, 그리고 투명한 거버넌스 확립을 국가의 최우선 과제로 설정하고 있음.
- 이러한 전략은 르완다가 경제적 번영을 이루고, 국제사회에서 더욱 중요한 경제 강국으로 자리매김하기 위한 기반을 다지는 데 중점을 두고 있음
- 주요 목표 : 양질의 일자리 창출, 수출 규모 확대, 공공 서비스 품질 개선, 교육의 질 향상 및 유아 교육 등록률 확대, 영양 불량 및 성장 저해율 감소, 농업 성장, 민간 투자 규모 확대, 코딩 기술자 양성, 의료 종사자 수 증대, 전자정부 접근성 확대 등



## 농업

### ○ 농업은 최우선 순위의 개발 분야

- 현재 소규모 영세 농가 중심의 구조로 인해 생산성이 낮으나, 농업 부문은 르완다 정부의 최우선 개발 분야로 지정되어 있음
- 이에 따라 정부는 농업을 통한 국가 재정 증대를 최우선 국가 발전 과제로 삼고 육성 정책을 추진하고 있음
- 르완다 정부는 2050년까지 생계형 농업을 기술 기반의 상업 농업 및 농산물 가공 산업으로 전환하는 목표를 세우고 있음

- 르완다의 농산물 수출액은 2014년 2억 1200만 달러에서 2017년 3억 5600만 달러로 급증하였으며, 2024년에는 10억 달러의 수출 목표를 세우고 있음

### ○ 국가 농업분야 정책 및 전략(2018-2024 중기 농업 개발(PSTA4))

- 2018~2024년의 기간 동안 농업 분야에 필요한 우선 투자 및 자원을 제시함
- 이는 국가 농업 정책의 이행 계획이자 르완다의 국가 변혁 전략(National Strategy for Transformation)하에 설정된 농업 부문의 전략적 문서임

[르완다 농업 우선 분야 및 성과(2018-2024)] 자료 : 르완다 농업축산자원부

우선분야	성과	비용(RWF 억 원)
혁신 및 기술 보급	농업 기술의 현대화와 농민 및 농촌 가치사슬 참여자의 역량 강화를 통해 정보 기반의 의사결정을 촉진하고, 비농업 활동에서의 수익 창출을 지원함.	399
생산성 및 회복력 강화	지속가능한 다각화된 통합 작물, 축산, 어류 생산 시스템을 통해 생산성 향상과 영양 가치 증대 및 기후 변화에 대한 회복력을 강화함.	1,708
포용적 시장 및 부가가치 창출	농업 시장 시스템의 포용성과 생산성을 개선하고, 다각화된 농산물의 부가가치를 증대하여 국내외 시장에서의 경쟁력을 강화함.	528
환경 조성 제도적 대응력 강화	농업 부문에서 공공 및 민간 부문이 효과적이고 효율적인 서비스를 제공할 수 있는 환경을 조성함.	140
합계		2,777

### ○ 원에 작물을 수출 주력 작물로 육성

- 르완다는 풍부한 노동력, 비옥한 토양, 충분한 수자원, 다양한 기후대 등 원에 작물 생산에 유리한 조건을 갖추고 있음
- 이에 따라 르완다 정부는 과거의 전통적인 수출 작물 중심(커피, 차)에서 신흥 수출 작물(원예, 잡곡, 허브 등)로의 다변화를 추진하고 있음

## 서비스 산업

### ○ 경제적 비중을 높여 국가 경제 다변화에 기여

- 르완다는 농업 비중이 큰 경제 구조 속에서 서비스 부문을 경제 발전을 위한 대안으로 간주하고 있으며, 서비스 기반 경제로의 전환을 추진하고 있음
- 특히, 서비스 부문은 건설 및 관광 분야의 성장이 경제 성장에 중요한 역할을 하고 있음

## ○관광 부문의 경제적 기여

- 르완다의 관광 산업은 외환 수입과 일자리 창출에 기여하며 경제에서 중요한 역할을 하고 있음.
- 키갈리 문화 마을 개발사업은 공공-민간 파트너십을 통해 키갈리 관광 산업을 향상시키고, 국내외 관광객의 유치를 도모함
- 화산 국립공원 체험 센터는 멸종 위기에 처한 산악 고릴라 보존의 성공 사례로 평가받고 있음
- 키부 호숫가에 있는 5성급 리조트 개발 프로젝트가 진행 중이며, 이는 수상 스포츠, 하이킹, 자전거 도로, 지역 사회 기반 관광 상품 개발에 중점을 둠

## ○MICE(Meeting, Incentive Travel, Convention, Exhibition/Events) 산업의 성장

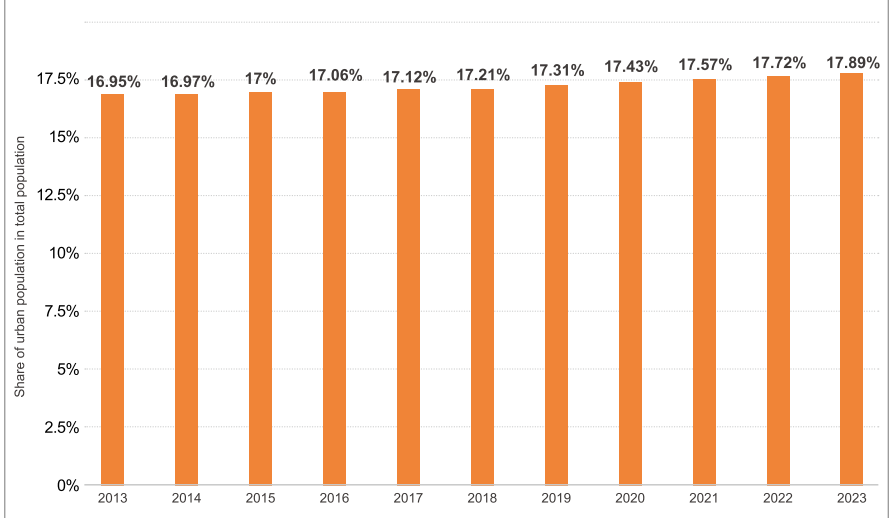
- 르완다 정부는 동아프리카 지역의 무역, 물류, ICT, 금융 및 회의 허브로 발전하기 위해 다양한 노력을 기울이고 있음
- 주요 전략으로는 키갈리 컨벤션 센터와 국제 수준의 호텔 건설, 그리고 국립 항공사인 RwandAir의 확장 등이 포함됨
- 2023년에는 르완다의 MICE 산업이 약 9,500만 달러의 매출을 기록하며 전년 대비 48%의 실적 증가율을 보였음
- 이는 사이버테크 아프리카, 모바일 월드 콩그레스, 포용적 핀테크 포럼 등 약 160개의 행사를 성공적으로 개최한 덕분임

## 04 도시개발 동향

### 르완다의 도시화 및 건설동향

#### ○도시화 현황

- 현재 르완다는 농촌 지역에 거주하는 인구가 다수이나, 도시인구 증가 추세
- 과거에는 농촌 인구가 지속적으로 증가했으나, 르완다 내전 및 대량학살 이후 인구가 정체되는 경향을 보임
- 1960년대부터 도시 인구는 서서히 증가하기 시작하였으며, 2050년까지 이 성장세는 더욱 가속화될 것으로 예상됨
- 2023년 기준 도시화율은 17.89%에 이룸
- 르완다는 공공 자금의 상당 부분을 인프라 개발 및 서비스 향상에 투자하고 있지만, 여전히 지역·부문 간에는 큰 인프라 격차가 존재함
- 이러한 격차는 주로 주택 부문에서 두드러지며, 농촌에서 도시로의 이주로 인해 급격한 도시화에 직면하고 있음



### ○르완다의 높은 인구 밀도

- 르완다는 상대적으로 적은 면적에 비해 매우 높은 인구 밀도를 자랑하는 국가로, 아프리카에서 두 번째로 인구 밀도가 높은 나라임
- 특히, 수도인 키갈리(Kigali)에 인구가 집중되어 있으며, 2022년 기준으로 전체 인구의 약 13.2%가 이 도시에 거주하고 있음



## ○국가 도시개발 정책

- 르완다는 국가 차원에서 '녹색 성장(Green Growth)' 전략을 채택
  - 수도 키갈리의 인프라 개발 계획은 이 녹색 성장 전략을 반영한 키갈리 마스터 플랜에 따라 구체화되고 있음
  - 이 계획은 국가의 천연 자산을 보전하면서 시민과 방문객을 위한 접근 가능한 녹지와 개방 공간을 창출하는 것을 목표로 하고 있음
- 르완다의 Vision 2050에 따르면, 키갈리 시의 25%를 여가 공간으로 조성하고, 인구가 2,000~50,000명인 모든 동네에 공원을 조성하는 것을 목표로 함
  - 도시화가 진행됨에 따라, 르완다 정부는 시민들에게 건강하고 환경친화적인 삶을 보장하기 위해 도시 여가 공간과 녹지를 계획적으로 확장할 계획임
  - 특히, 키갈리에서는 홍수 완화와 관련하여 습지 시스템을 보호하고 지속 가능한 방식으로 개발하는 것이 주요 목표 중 하나임

## ○르완다 도시 개발 프로젝트(Rwanda Urban Development Project II; RUDP II)

- 이 프로젝트는 국가의 도시화 정책을 기반으로 하며, 세계은행, 르완다 정부, 키갈리 시 및 관련 도시 행정기관들이 협력하여 시행하고 있음
  - 프로젝트의 주요 목표는 기본 서비스 접근성을 개선하고 기후 위험 및 자연 재해에 대한 회복력을 강화하는 것임
  - 키갈리 시와 후예, 무한가, 무산제, 나야가타레, 루바부, 루지 등 여섯 도시에서 통합 도시계획 및 관리 강화를 목표로 하고 있음
  - 총 사업 기간은 6년(2020~2025)으로, 예상 소요 비용은 1억 8615만 달러임
  - RUDP II 사업에는 습지 복원, 침식 완화, 폭풍우 유출 관리, 습지 완충 구역 강화 및 홍수 핫스팟 해결을 위한 투자, 폭우 위험 관리를 개선하기 위한 포괄적인 기술 지원이 포함됨

## ○르완다의 건설시장 동향

- 키갈리 그린 콤플렉스(Kigali Green Complex) 개발 프로젝트
- 르완다 키갈리 중심업무지구(CBD)에 건설 중인 복합 개발 프로젝트로, 2027년 완공 예정임.
- 르완다 사회보장위원회(Rwanda Social Security Board)의 자회사인 얼티밋 디벨로퍼스 리미티드(Ultimate Developers Limited)에 의해 추진되며, 지상 29층, 총 연면적 약 82,971m<sup>2</sup>로 르완다에서 가장 높은 건물이 될 것으로 기대됨
- 스마트 혼합용도로 설계되어 사무실, 상업시설, 주차장 등 다양한 공간을 포함하며, LEED(Leadership in Energy and Environmental Design) 골드 등급의 친환경 건물로 인증될 예정임

- 이 프로젝트는 르완다의 지속 가능한 개발 목표를 실현하며, 경제 발전 및 외국인 투자의 촉진에 핵심적인 역할을 할 것으로 기대됨
- 르완다 신공항 및 배후지역 개발 프로젝트
  - 르완다 부게세라 신공항 개발사업과 그 배후 지역 개발은 르완다의 경제 성장을 촉진하고 동아프리카 지역의 허브 역할을 강화하기 위한 프로젝트임
  - 2017년 8월 공사가 시작되었으나, 2019년 재설계 작업으로 건설이 중단되기도 함. 최신식 인프라, 보안 설비, 화물 처리 능력 등이 포함되어 있으며 2026년 완공될 예정임
  - 공항 주변 지역은 다양한 경제 활동을 지원하는 경제특구(Economic Zone)로 개발될 계획임
  - 특히 물류, 제조, 관광, 농업 등 다양한 산업 분야가 활성화될 예정이며, 공항과의 시너지를 창출하고 새로운 고용 기회를 제공할 예정임

### ○ 르완다의 부동산 시장 동향

- 르완다 정부는 Vision 2050 계획의 일환으로 2050년까지 인구의 70%가 도시 지역에 거주하도록 부동산 개발을 적극 추진하고 있음
- 이 부문은 도시화, 인구 증가 및 주택과 상업 공간에 대한 수요 증가로 인해 성장이 지속되고 있음
- 2050년까지 모든 인구 계층이 충분히 이용할 수 있는 주택을 공급하는 것을 목표로 하고 있음
- 매년 3만 개의 신규 주택 공급이 필요하며, 이 중 최대 75%가 중산층에 해당

르완다의 부게세라(Bugesera) 신공항 프로젝트 조감도 출처 : New Times



- 키갈리 부담가능주택(Affordable Housing) 건설 계획
  - 슬럼 지역 및 열악한 주거 지역의 재개발을 포함, 부담가능주택을 개발할 계획으로, 거주자들이 안전하게 거주할 수 있도록 다층 건물로 구성될 예정임
  - 이 모델은 주민들의 토지 기여를 포함하며, 정부는 이 토지 위에 주택을 건설할 계획으로 기존 토지 소유자에게 적절한 주거지를 제공하는 동시에 같은 토지에 추가 가구를 수용할 수 있음
  - 또한 도로 접근성, 물, 전력 공급, 위생 및 폐기물 관리 시설과 같은 인프라 업그레이드가 포함될 예정임

## [참고문헌]

- » 이효정·최정만(2020), 농림업 분야 중점 협력국별 국제개발협력 전략 수립(3차년도):르완다, 한국농촌경제연구원.
- » 외교부(2024), 「르완다 개황」.
- » 한국국제협력단(2022), 「르완다 국가협력전략」.
- » 대외경제정책연구원(2021.09.09.), [전문가오피니언]르완다의 발전과 카가메 대통령.
- » \_\_\_\_\_(2024.09.09.), [전문가오피니언]르완다의 경제 환경과 투자 전망.
- » KOTRA 해외시장뉴스(2023.08.12.), 국가정보-르완다.
- » \_\_\_\_\_(2024.05.14.) 2024년 르완다 산업개관.
- » \_\_\_\_\_(2024.06.10.) 2024년 르완다 농업정보.
- » \_\_\_\_\_(2011.11.30.), 르완다, 투자 환경 및 외국인 투자현황.
- » Worldbank(2020), Rwanda-Second Rwanda Urban Development Project(RUDPII).
- » 한국수출입은행, <https://www.koreaexim.go.kr/index/>,
- » 주르완다 대한민국 대사관(르완다 정세), <https://overseas.mofa.go.kr/rw-ko/>.
- » 르완다 정부 사이트, <https://www.gov.rw/>.
- » 르완다 재정경제부, <https://www.minecofin.gov.rw/>.
- » 르완다 농업축산자원부, <https://www.minagri.gov.rw/>.
- » 르완다 국가통계연구소, <https://www.statistics.gov.rw/>.
- » 르완다 개발위원회, <https://rdb.rw/>.
- » 미국 상업부, <https://www.trade.gov/>.
- » 한국무역협회, <https://stat.kita.net/>.
- » African Development Bank Group, <https://www.afdb.org/>.
- » UN Comtrade, <https://comtradeplus.un.org/>.
- » UNCTAD, <https://unctad.org/>.
- » World Integrated Trade Solution, <https://wits.worldbank.org/>.
- » Statista, <https://www.statista.com/statistics/455919/urbanization-in-rwanda/#:~:text=The%20share%20of%20urban%20population,remained%20at%20around%2017.89%20percent.>
- » \_\_\_\_\_, <https://www.statista.com/statistics/452199/share-of-economic-sectors-in-the-gdp-in-rwanda/>
- » The World Factbook, <https://www.cia.gov/the-world-factbook/countries/rwanda/>
- » Urbanet, <https://www.urbanet.info/>,
- » Wikipedia, <https://en.wikipedia.org/wiki/Rwanda/>.
- » World Bank Data, <https://data.worldbank.org/>.
- » World Construction Network, <https://www.worldconstructionnetwork.com/>.
- » 코리아포스트, "해방 25주년 맞은 르완다...한국과의 협력 강조", 2019년 7월 6일.
- » 조선비즈, "[K-농업외교]⑤ 아프리카 최고 벼 전문가도 'K-쌀'에 '엄지 척' ...다음 과제는 새마을 정신 이양", 2024년 6월 4일.
- » KBS뉴스, "한-르완다 외교장관 '양국 기업 상호진출 확대 추진'", 2024년 9월 9일.
- » 연합뉴스, "'르완다 정책' 폐기한 英총리 伊 난민 대책에 눈길", 2024년 9월 15일.
- » New Times, "Construction of Rwanda's New Airport in Bugesera", 2023년 5월 12일.
- » 연합뉴스, "르완다 인프라부 장관 '한국기업 진출 시 수주 기회 무궁무진'", 2024년 6월 4일.
- » 연합뉴스, "'르완다 정책' 폐기한 英총리 伊 난민 대책에 눈길", 2024년 9월 15일.



# P 해외개발 Preview

# 사업여건

인프라 여건

투자 여건

한국의 對르완다 수주현황

對르완다 국제개발협력사업 현황

### III 사업여건

유종훈 경제·인문사회연구회 전문위원

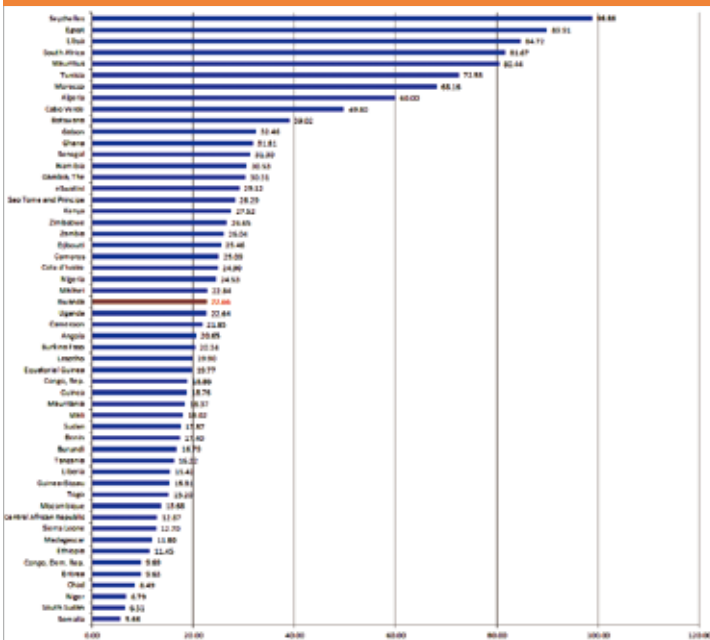
#### 01 인프라 여건

#### 인프라 여건 총평

- 아프리카개발은행(African Development Bank, AfDB)에서 제공하는 아프리카인프라개발지수(African Infrastructure Development Index, AIDI)를 살펴보면, 르완다는 인프라 개발 수준이 지속 향상되고 있는 것으로 나타났으나 여전히 역내 국가에 비해 낮은 수준임
  - 2022년 기준, 르완다의 AIDI는 22.66으로, 역내 54개 국가 중 26위 해당(역내 평균인 29.39보다 낮은 수준)

아프리카 국가의 AIDI 순위(2022년 기준)

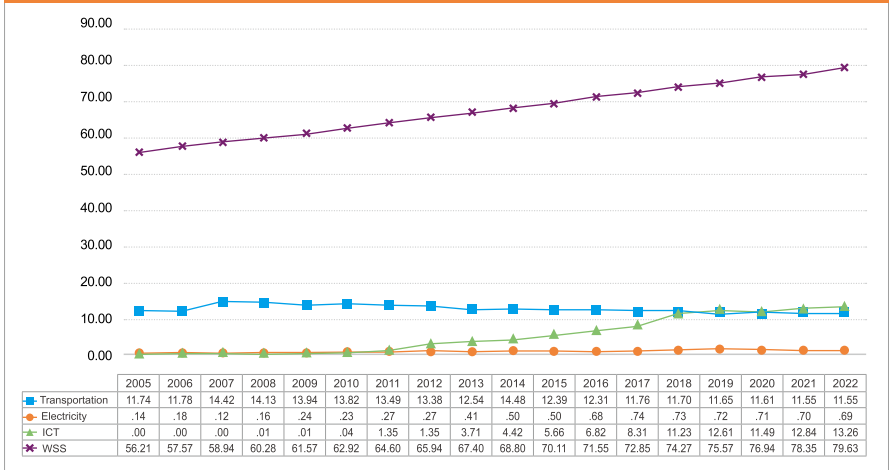
출처 : Africa Infrastructure Knowledge Program(AIDI) 자료활용 저자 재정리(2024.9.30)



01 AIDI는 교통, 전력, ICT, 수자원·위생 등 인프라 분야의 발전상황을 종합적으로 측정하는 지표로 아프리카개발은행에서 개발한 주요 발전지표 중 하나임. 지수는 0-100 사이의 값을 가지며 100에 가까울수록 발전정도가 우수함을 의미

## 르완다의 분야별 지수 변화 추이(2005~2022)

출처 : Africa Infrastructure Knowledge Program(AIDI) 자료활용 저자 정리(2024.9.30.)



- AIDI 구성요소별(교통, 전력, ICT 등) 지수 추이를 살펴보면 다음과 같이 정리할 수 있음
  - (교통) 도로, 철도, 항공 등의 교통망이 확대되고 있으나 물류효율성과 접근성 측면에서 개선이 필요
  - (전력) 재생에너지 개발에 주력하고 있지만, 전체적인 전력 공급 안정성은 부족한 것으로 나타남(AIDI를 구성하는 분야별 지수 중 가장 시급한 개선과제로 나타났으며, 전력 분야 AIDI는 전체 54개 국가 중 47위 해당)
  - (ICT) 인터넷 보급률 및 통신망 확충이 다른 공종의 인프라보다 빠르게 발전하고 있어 향후 디지털전환이 기대되는 수준으로 평가됨
  - (수자원·위생) 과거와 비해 상당한 관련 인프라 발전을 확인할 수 있음

## 정부 주도 국가개발 프레임워크

○ 르완다 정부의 국가개발 프레임워크는 국가 최상위계획인 'Vision 2050'을 중심으로 추진되며, 르완다 재정경제기획부(Ministry of Finance and Economic Planning, MINECOFIN)가 주도하고 있음

- Vision 2050의 이행은 '국가변혁전략(National Strategy for Transformation, NST)'을 통해 추진하며, 르완다 정부는 2024년 8월에 NST2를 승인함으로써 2024년부터 2029년까지의 국가개혁을 이어나갈 예정임

- 르완다 정부에 따르면, NST2에서는 기존 NST1의 성과를 기반으로 일자리 창출, 수출 촉진, 교육의 질 향상, 영양실조 및 발육부진 감소, 공공서비스 개선 등 5개의 핵심 우선순위(Key Priorities)를 설정하였으며, 이는 13개의 목표(goal)로 세분화되어 추진예정임
- 13개 목표 : 1)농업 현대화, 2)일자리 증가, 3)투자개방, 4)제조업 강화(Made in Rwanda), 5)교육기반 강화, 6)기술역량 강화, 7)보건의료 질 개선, 8)영양 개선, 9)깨끗한 물 및 전력접근의 보편화, 10)Visit Rwanda 촉진, 11)디지털ID 도입, 12)전자정부 접근의 보편화, 13)국제협력 및 파트너십 강화

○르완다 Vision 2050은 르완다를 2050년까지 고소득국가로 발전시키기 위한 장기 계획으로 1)경제성장과 번영, 2)삶의 질 향상, 3)지속가능한 발전 등 세 가지 목표 달성을 위해 인적자원개발, 경쟁력 및 통합, 농업 및 부가가치 창출, 도시화와 집적화, 책임감 있고 유능한 국가기관이라는 전략적 우선순위를 설정하였음

- 특히, 도시화와 집적화 전략은, 도시화 촉진과 함께 지속가능한 도시개발을 추진하여 시장 접근성, 기술 및 고용기회 확대, 스마트시티 및 녹색도시개발을 통한 경제성장에 목적을 둬(계획적 도시개발을 통한 안정적 생활기반 제공)
- 르완다 Vision 2050에서 제시된 인프라개발 관련 내용을 정리하면 다음과 같이 요약할 수 있음

## 02

<https://www.rwandainusa.gov.rw/actualites/info-details/rwandas-journey-under-nst1-what-lies-ahead-in-nst2>(검색일자 2024.11.25.)

### [르완다 Vision 2050 중 인프라개발 관련 주요 내용]

출처 : 르완다 재정경제기획부(2020) 및 르완다 정부 홈페이지 자료활용 저자 작성

분야	주요 내용	관련 정부추진 프로젝트
(1) 스마트시티	<b>스마트시티 및 커뮤니티 프로젝트</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>· ICT 인프라와 서비스를 통합하여 스마트 에너지, 스마트 교통, 스마트 수도 및 위생, 스마트 사회 서비스, 스마트 환경, 스마트 응집력 등의 스마트 기술을 적용한 도시 개발을 추진</li> </ul>	Kigali Innovation City, 스마트시티 파일럿 프로젝트
(2) 에너지개발	<b>지속가능한 에너지 공급 및 수요</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 2050년까지 13,981 MW의 에너지 용량 필요. 청정 및 재생 가능 에너지원이 60% 이상 차지. 스마트 분배 시스템을 통해 에너지 손실을 5% 이하로 줄이는 계획</li> </ul>	Nyabarongo II Hydropower Plant, Solar Energy Projects
(3) 교통인프라	<b>효율적이고 신뢰할 수 있는 대중교통시스템 구축</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 2050년까지 대중교통 사용률 90% 이상을 목표로 하며, 주요 도로와 철도를 연계하여 해양 접근성 제공, 키부 호수, 아카게라 강 및 기타 수상 교통 시스템 개발</li> </ul>	Bugesera International Airport, Kigali-Gatuna Expressway
(4) 주택 및 사회서비스	<b>보편적이고 저렴한 주택접근성</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 2035년까지 주택 내 위생 설비 80% 달성, 2050년까지 모든 가구가 중심 하수도망에 연결되고 중앙 하수 처리 시스템에서 처리될 수 있도록 함</li> </ul>	Affordable Housing Projects in Kigali and secondary cities

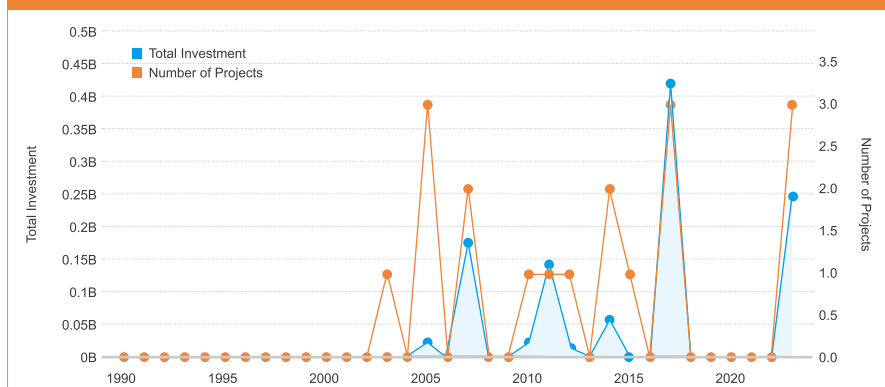
분야	주요 내용	관련 정부추진 프로젝트
(5) 수자원 및 위생	<b>지속가능한 물 공급 및 위생관리</b> • 2050년까지 모든 가정에 안정적이고 현대적인 수도망 구축. 물 생산과 공급 품질을 향상시켜 증가하는 수요에 부응. 모든 가구에 표준화된 개선된 위생 시스템을 제공하고 폐기물 처리 및 재활용 시스템 구축	National Water Supply Expansion, Kigali Sewerage Network
(6) 지속가능한 도시화	<b>스마트 및 그린도시 개발</b> • 2050년까지 스마트시티로 전환을 통해 경제적, 사회적, 환경적 고려 사항을 통합한 지속 가능한 도시화 실현. 스마트 기술 적용을 통한 삶의 질 개선과 청년 및 여성의 고용 기회 확대	Green City Pilot Project, Kigali Smart City Initiative
(7) 경제 및 산업발전	<b>산업개발 및 장기금융</b> • 산업개발공사(Industrial Development Corporation) 설립 및 산업 개발 채권 발행을 통해 국내 자금과 국제 자금을 장기적으로 유치하고, FDI(외국인 직접 투자)를 통해 제조업 등의 산업 발전 촉진	Industrial Parks Development, Special Economic Zones

## 민간 부문의 인프라투자

○인프라 개발 부문 민간투자 규모를 가늠할 수 있는 World Bank PPI(Private Participation in Infrastructure)에 따르면, 르완다의 인프라 개발 부문 민간투자 프로젝트는 1990년부터 2023년까지 17개 프로젝트(약 10.98억 달러)가 수행되었음

- 2000년대 이전의 민간투자 실적은 관찰되지 않으며, 2015년 이후 비교적 활발히 민간투자가 이루어진 것으로 나타남(대부분 전력 분야에 집중됨)

르완다의 인프라 개발 부문 민간투자 추이(1990~2023) 출처 : World Bank PPI(2024. 10. 6.)



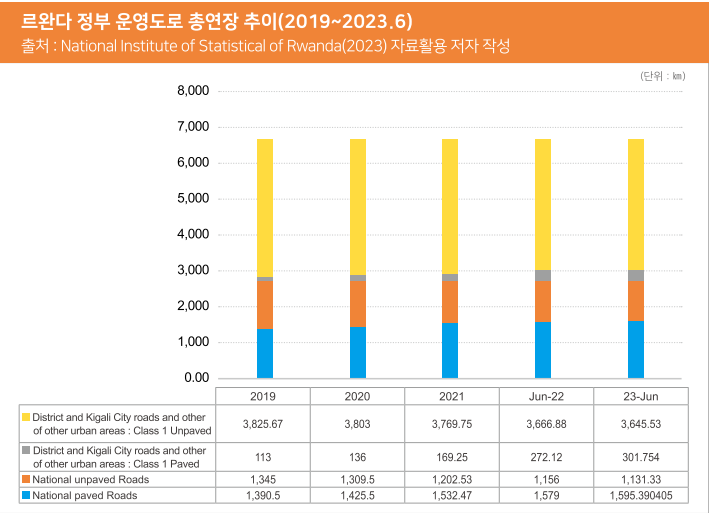
도로

- 르완다 인프라부(Ministry of Infrastructure, MININFRA) 산하 교통 개발청(Rwanda Transportation Development Agency, RTDA)에 따르면, 르완다 정부가 운영·관리하는 도로연장은 6,674km로 집계(2023년 6월 기준)
  - 르완다의 도로연장은 매년 증가하고 있으나 여전히 비포장(Unpaved) 도로 비중이 상당히 높음
  - 매년 물류 및 차량 수요가 높아지는 상황에서 신규 노선 개발, 기존도로 확장 및 개선, 도로포장이 시급한 과제로 대두되고 있음

03  
르완다 인프라부 산하 기관으로 도로, 철도, 내륙수로 등 교통인프라의 건설, 개선 및 유지관리 등 르완다 교통개발을 담당하고 있음

04  
National Institute of Statistic of Rwanda(2020), Rwanda Statistical Yearbook 2023. poland-and-ukraine-sign-new-energy-cooperation-agreement/(검색일자 2024.4.25.)

05  
<https://www.rtda.gov.rw/spiu-1/single-project-implementation-unitspiu>(검색일자 2024. 10. 6.)



- RTDA에 따르면, 정부 주도 도로개발 프로젝트는 1)도로개발 및 복구 프로그램(Read Development & Rehabilitation Program), 2)지선도로 개발 프로젝트(Feeder Roads Development Project, FRDP) 등 두 가지 큰 카테고리의 사업을 추진하고 있음

- 1) 도로개발 및 복구 프로그램 : 국가개발 프레임워크에 따른 도로개발 프로젝트 구현(현재 17개 구간 추진 및 완료됨)
  - Upgrading works of Base - Gicumbi - Rukomo Road
  - Upgrading works of Rukomo - Nyagatare Road
  - Rehabilitation of Kagitumba - Kayonza - Rusumo road

## 르완다의 주요 도로망

출처 : WIKIPEDIA([https://en.wikipedia.org/wiki/Transport\\_in\\_Rwanda](https://en.wikipedia.org/wiki/Transport_in_Rwanda)) (2024. 10. 6.)



- Upgrading works of Ngoma – Ramiro road
- Upgrading of Kibugabuga – Shinga – Gasoro road
- Rehabilitation of Huye – Kitabi road
- Upgrading works of Huye – Kibeho – Munini / Ngoma road
- Upgrading of Cyangugu – Buhinga – Mwityazo – Karongi road
- Upgrading of Rubengera – Gisiza – Pfunda road
- Rehabilitation of Rubengera – Rambura road
- Rehabilitation of Rambura – Nyange road
- Upgrading works of Base – Butaro – Kidaho road
- Upgrading of Nyacyonga – Mukoto Road
- Upgrading and Multi - Year Maintenance Works of Kibaya - Rukira - Nasho Road
- Upgrading of Sashwara - Rega - Mutovu - Kabuhanga - Busasamana - Muhato Road
- Upgrading of Nyagisozi - Remera - Nshili border road
- Rehabilitation and upgrading works of Kibari – Gatuna(Byumba – Ngondore) and Byumba urban roads.



2) 지선도로 개발 프로젝트 : 농촌, 시장 등 취약지역의 도로접근성을 지속개선하여 수출을 촉진하여 농촌의 현대화 도모

- 인프라 현대화, 지선도로 건설비용 효율성, 고품질 도로서비스, 지속가능한 경제성장, 승객 및 화물수송을 위한 친환경 통합 교통망시스템 개발 등 추진

○ 2024년 9월 개최된 “GICC 2024 한-아프리카세션”에서 발표된 RTDA 자료에 따르면, 2035년까지 르완다 정부가 추진할 교통전략프로젝트 (Transport Strategy Projects of Rwanda 2035) 중 도로 부문 프로젝트는 다음과 같음

**[르완다 교통전략프로젝트 중 도로 부문 프로젝트 주요 내용]**

출처 : Rwanda Transport Development Agency(2024)

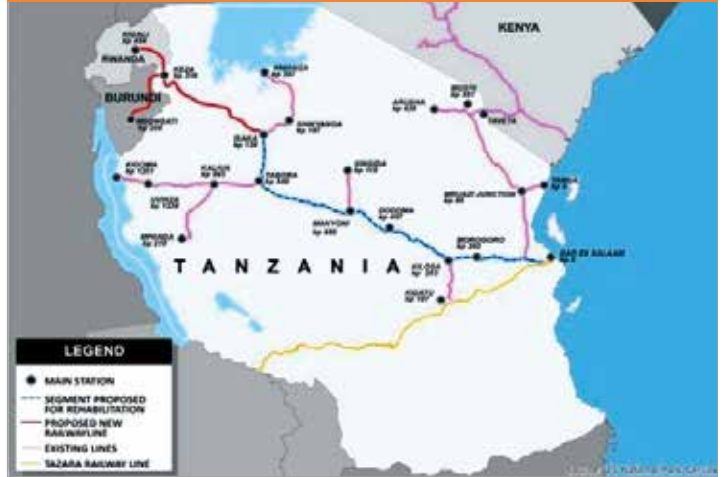
(단위 : 백만 달러)

프로젝트명	목표	예산
도로자산 관리 시스템 개발	100%	2.4
국가교통마스터플랜 개발	100%	3.5
도로안전지침개발	100%	0.1
미포장 국도의 포장도로 업그레이드	2,232km	877
국도 재건	574km	121
키갈리 도시도로 건설	775km	200
부도시 내 도시도로 건설	439km	107.5
지선도로 재건	7,145km	937.2

## 철도

○ 현재 르완다 내 철도망은 없는 상태로, 르완다 정부는 국가경제 부흥과 연결성 강화 등을 위해 철도인프라 구축 프로젝트를 적극 추진, 희망하고 있음

- 르완다는 해상영유권이 없는 내륙국가로서 탄자니아의 다르에스살람항만 등 주변국가 항만과의 철도연결성을 강조
- 대표적인 프로젝트는 ‘르완다-탄자니아 표준궤도철도(Standard Gauge Rail way, SGR)’ 건설사업임
  - 수도인 키갈리~탄자니아 이사카(Isaka)를 잇는 약 570km 구간으로, 연결될 경우 물류비용 절감, 지역 간 연결성 강화, 경제활성화 등의 효과가 나타날 것으로 전망됨(이사카에서 다르에스살람항만까지는 기존 탄자니아 철도망 활용)



06  
<https://rpfindotanyi.rw/amatora/en/rwanda-tanzania-joint-railway-project-to-kick-off-this-year/>  
 (검색일자 2024.10.12.)

- 현지 언론에 따르면 2024년 6월, 르완다, 탄자니아 양국 정상은 SGR 공동 건설 프로젝트에 합의하였으며, 양국 인프라 관계장관은 회동을 통해 프로젝트 자금조달 모델을 논의한 것으로 알려졌다. 해당 언론에서 인용한 동아프리카 공동체(EAC) 연구에 따르면 키갈리~이사카 구간 건설비용은 약 8억~9억 달러가 소요될 것으로 전망)

## 공항

- 르완다의 대표적인 공항은 키갈리국제공항으로 키갈리 중심 남동쪽 카눔베 지역에 위치하며, 르완다의 허브공항이자 동아프리카 내륙지역의 거점 공항임
  - 키갈리국제공항 외 르완다 서부지역을 담당하는 카무엠베(Kamembe)국제공항 및 기타 소규모 공항이 존재함
  - 키갈리국제공항 등 운영주체는, 국영기업인 르완다공항공사(Rwanda Airports Company, RAC)로 키갈리국제공항 등 공항 운영, 유지보수, 공항서비스 제공, 인프라 확충 등을 담당하고 있음



- 르완다 민간항공청(Rwanda Civil Aviation Authority, RCAA) 및 르완다 통계청에 따르면, 2022년 기준 국제선 및 국내선 여객수송은 약 66만 명, 화물수송은 약 12,146톤에 달하는 것으로 집계
- 르완다의 항공수송 수요는 코로나19 팬데믹 시기에는 단기적으로 줄어들었으나 이후 팬데믹 이전 수준으로 급격히 증가하고 있음

[르완다의 항공수송(여객 및 화물수송) 실적(2017~2022)] 출처 : National Institute of Statistical of Rwanda(2023)

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>1. Aircraft Movement</b>						
a) Passenger & Combination Aircraft	18,567	18,192	19,775	7,871	11,317	15,632
b) All Cargo Aircrafts	764	772	785	1,069	1,092	1,013
c) Total Air Transport movement (a+b)	19,331	18,964	20,560	8,940	12,409	16,645
d) General Aviation and other Aircraft Movements	4,658	5,378	7,488	6,205	7,870	7,336
Total Aircraft movements (c+d)	23,989	24,342	28,048	15,145	20,279	23,981
<b>2. Commercial Passengers</b>						
a) International Passengers(emplaned+deplaned)	584,657	679,948	832,934	256,768	371,981	645,771
b) Domestic passengers(emplaned+deplaned)	19,892	19,281	20,959	5,922	11,016	15,821
c) Total terminal passengers (a+b)	604,549	699,229	853,894	262,690	382,997	661,592
d) Transfer passengers	221,036	278,402	291,974	87,661	111,958	189,879
Total passengers (c+d)	825,585	977,631	1,145,867	350,351	494,955	851,471
<b>3. Cargo (Freight&amp;Mail) in Metric Tonnes</b>						
a) International Freight (loaded+unloaded)	8,226.09	10,732.41	12,094.79	11,176.73	12,775.34	11,905.50
b) Domestic Freight (Loaded+unloaded)	0	0	0	0	0	0
c) Total Freight (loaded + unloaded)	8,226.09	10,732.41	12,094.79	11,176.73	12,775.34	11,905.50
d) Total Mail(loaded+unloaded)	266.55	339.70	254.87	173.59	308.27	239.86
Total Cargo (c+d)	8,492.64	11,072.11	12,349.66	11,350.32	13,083.61	12,145.36



○ 이에 르완다 정부는 항공인프라의 글로벌 수준으로 확대, 여객 및 화물수송의 항공비중 증대, 관광활성화 등을 위해 남부 부게세라 지역에 '부게세라 (Bugesera) 신국제공항' 건설을 추진하고 있음(Vision 2050의 핵심 프로젝트임)

- 부게세라 신국제공항은, 2010년대 이후 개발추진 논의가 본격화되었으며, 초기에는 중국 국영기업 중심 투자가 주를 이룰 것으로 예상했으나 1단계 사업 추진 중 카타르항공이 참여하여 전체의 60% 지분을 보유
- 신국제공항 건설사업은 총 4단계로 구성되며, 2026년 1단계 공사가 완료되면 연간 700만 명 수준의 여객 및 약 150만 톤의 화물을 처리할 수 있을 것으로 전망됨

07

<https://www.sedaily.com/NewsView/2D7WR25Z2B>  
(검색일자 2024.10.12.)

○ 2024년 4월, 르완다 총리 및 인프라부 장관은 부게세라 신국제공항 및 배후도시 개발사업 등에서 한국정부의 관심과 기업의 참여를 희망

## 물류시스템

- 르완다는 내륙국가로 탄자니아 다르에스살람항만, 케냐 몸바사항만 등 주변국의 항만시설을 이용하고 있어 국내 물류비용이 상당히 높은 수준임
  - 르완다 정부는 이러한 불리함을 완화하고, 경제성장을 도모하고자 주변국 항만과의 육로 연결성 확대와 더불어 내륙물류거점 확보에 많은 노력을 기울이고 있음
  - 르완다 Vision 2050을 살펴보면, 르완다를 경쟁력 있는 제조업 국가로 전환 시키고자 수도 키갈리를 동아프리카 내륙지역의 물류허브로 육성하기 위한 정책을 추진하고 있음
- 르완다 정부는 두바이 소재 글로벌 항만운영사인 Dubai Ports World(DP World)와의 협력을 통해 수도 키갈리 내 현대적인 물류플랫폼인 '키갈리 물류 플랫폼(Kigali Logistics Platform, KLP)'을 조성, 2018년 시범 운영을 시작함
  - KLP는 르완다를, 콩고민주공화국, 부룬디, 우간다, 탄자니아, 케냐 등 주변국가와 연결하여 아프리카 외곽에서 중심부로 가는 관문 역할 수행
  - DP World에 따르면, KLP 운영 이래 평균 10~14일 걸리던 화물처리기간은 3일로 크게 단축한 것으로 나타났으며, 연간 50,000TEU 수준의 화물처리용량, 내륙수로항만을 통해 35만 톤의 화물 처리능력을 갖추고 있는 것으로 나타남
  - 르완다 정부는, KLP와 지역물류 회랑(탄자니아 다르에스살람항만, 케냐 몸바사항만 등) 간 연결을 강화하기 위해 최근 세계은행과의 협력으로 'KLP 연결 개발 프로젝트(KLP Connectivity Development Project)'를 추진하고 있음
- 또한, 르완다 정부는 육상운송에 대한 부담을 줄이고자 내륙수로 및 내륙 항만 개발을 통한 물류인프라 구축도 적극 추진하고 있음
  - 르완다 Vision 2050에도 내륙수로를 활용한 운송수단 개발이 포함된 바 있음

08

<https://www.dpworld.com/news/releases/kigali-logistics-platform-opens-with-the-potential-to-benefit-rwandan-businesses-with-up-to-50-million-in-logistics-savings/>  
(검색일자 2024.10.14.)

KLP와 주변 지역 간의 연결성(좌) 및 KLP 전경(우) 출처 : DP World(2024.10.14.)



09

<https://www.mininfra.gov.rw/updates/news-details/ports-development-on-lake-kivu-to-transform-water-transport-minister-gatete>  
(검색일자 2024.10.14.)

- 2019년, 네덜란드 기업청(RVO)과의 협력을 통해 동아프리카 대호 중 하나인 키부(Kivu)호 수로·항만 개발을 추진 중임(아직 초기 단계임)
- 키부호 인근 루바부(Rubavu), 카롱기(karongi), 루치로(Rutsiro), 루시지(Rusizi) 지역에 4개 내륙수로항만 건설 및 KLP와의 연결성 강화가 주요 골자임

## 전력 · 에너지

10

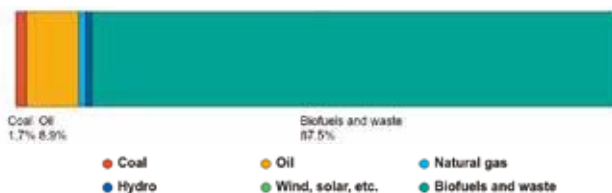
<https://www.cia.gov/the-world-factbook/countries/rwanda/#energy>  
(검색일자 2024.10.16.)

- CIA Worldfactbook 자료에 따르면, 르완다의 전력접근성은 전 국민의 약 50% 수준(2022년 추정)으로, 도시지역(전 국민의 98%)과 농촌지역(38%) 간 격차가 매우 큼
- 국제에너지기구(IEA)에 따르면, 르완다의 에너지믹스는 바이오연료 및 폐기물(Biofuels and Waste), 수력 등 재생가능 에너지의 비중이 전체 에너지공급량(213,033TJ)의 약 88%(188,405TJ)에 달하는 것으로 나타남
- 2022년 기준, 르완다의 총전력생산량(total electricity production)은 총 1,101GWh로 글로벌 138위, 아프리카 지역 29위 수준으로 전력접근성 및 생산 규모의 획기적 개선이 요구됨

### 에너지믹스(상) 및 발전원별 국내에너지생산 현황(2022년 기준)

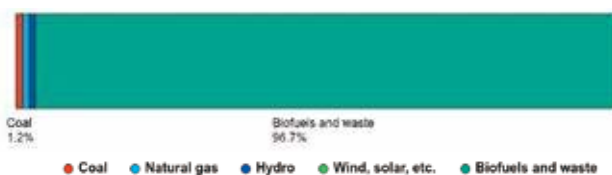
출처 : IEA Data Service(2024.10.16.)

Total energy supply, Rwanda, 2022



Source: International Energy Agency. Licence: CC BY 4.0

Domestic energy production, Rwanda, 2022



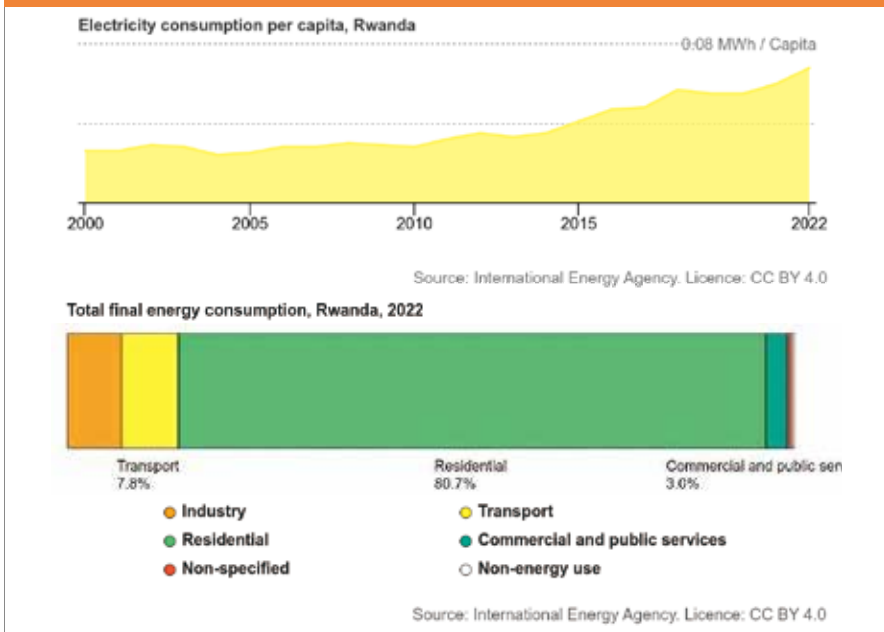
Source: International Energy Agency. Licence: CC BY 4.0



- 2022년 기준, 르완다의 1인당 전기소비량(Electricity consumption per capita)은 0.068MWh로, 지난 20여 년간 162% 증가하였으나 전력접근성 문제 등으로 매우 낮은 수준임
- 생산된 전기의 대부분은 주거용으로 소비되며, 운송용, 산업용, 상업 및 공공용 순으로 소비되고 있음

#### 1인당 전력소비량 추이(2000~2022)(상)와 최종에너지소비 현황(2022년 기준)(하)

출처 : IEA Data Service(2024.10.16.)



11

현재, 르완다, 이집트, 리비아, 콩고민주공화국, 탄자니아, 부룬디, 남수단, 우간다, 케냐, 소말리아, 에티오피아, 수단 등 12개국이 EAPP에 가입되어 있으며, EAPP는 국제개발협회(IDA/World Bank), 아프리카개발은행(AfDB) 등 국제개발은행의 지원을 받고 있음

○ 르완다 정부는 전력접근성 100% 달성을 위해 2018년, 전력·에너지 부문 중장기계획인 '에너지 부문 전략 계획 2018/19-2023/24(Energy Sector Strategic Plan, ESSP)'을 수립, 추진하고 있음

- ESSP는 전력접근성 100% 달성을 목표로, 전력망 확충(on-grid 52%, off-grid 48% 배분), 재생에너지 비중 확대, 전력 생산의 다변화, 재생에너지 기술개발 및 민간투자 유치, 석유 비축량 증대 등을 주요 전략으로 선정, 추진 중임
- 인프라부는 ESSP 추진 예산을 약 30억 달러로 추정하였으며, 이 중 17억 달러는 전력생산량 및 관련 인프라 구축에 투자

○ 르완다 정부는 2005년 출범한 '동아프리카 파워 풀(Eastern Africa Power Pool, EAPP)' 회원국으로, 역내 전력시장 개발을 위한 전략 및 로드맵 수립 등에 참여하고 있음

02

## 투자 여건

### 투자환경과 제도

12

<https://rdb.rw/why-invest-in-rwanda/>  
(검색일자 2024.10.17.)

13

2021년 개정되었음  
(LAW N° 006/2021  
OF 05/02/2021  
ON INVESTMENT  
PROMOTION AND  
FACILITATION)

○ 르완다는 국가 수입의 약 15% 이상을 해외원조에 의지하고, 1인당 GDP가 1,000달러 미만인 최빈국이나, 정치적 안정성을 바탕으로 주변국에 비해 비교적 빠른 경제성장세를 보이고 있음

- 르완다 정부는 역내 여섯 번째로 빠르게 성장하는 국가로, 30세 미만 인구가 전체의 약 65%에 달하는 젊은 국가라는 점, 정부투명성, 환율 안정성, 비교적 준수한 치안상태 등을 앞세워 적극적인 민간투자 유치를 희망하고 있음

○ 르완다의 민간투자를 관장하는 기관은 르완다개발청(Rwanda Development Board, RDB)으로, 외국인투자 유치, 기업환경 개선, 투자촉진정책 전개, 기업 원스톱서비스 제공 등 민간투자 관련 정책을 총괄함

- RDB는 2015년 제정된 '투자촉진 및 원활화에 관한 법(Law on Investment Promotion and Facilitation)'에 따라 다음과 같은 재정적/비재정적 투자 인센티브를 제공함

○ 르완다 정부는 키갈리국제공항 인근에 키갈리특별경제구역(Kigali Special Economic Zone, KSEZ)을 조성하여 운영하고 있음(2013년 1단계 98ha 조성 완료, 이후 2단계 178ha 조성 완료, 현재 2단계 확장 중)(Rwanda Development Board, 2020)



### [RDB의 투자인센티브 목록]

출처 : RDB 홈페이지(<https://rdb.rw/why-rwanda/investment-incentives/>) (2024.10.17.)

구분	주요 내용
재정적 인센티브	<ul style="list-style-type: none"> <li>법인세 면제 : 본사를 르완다로 이전하는 기업에 법인세 면제</li> <li>전략적 투자 부문에 투자시 15% 법인세 우대(에너지, 교통, 저렴한 주택, ICT 및 금융서비스 등)</li> <li>가속상각 50%(Accelerated depreciation of 50%) : 관광, 건설, 제조, 농업가공 등 주요 우선 부문에 대해 가속상각 50% 적용</li> <li>자본소득세 면제</li> <li>전략 부문(에너지, 수출, 관광, 보건, 제조업, ICT 등)에 대해 7년간 법인세 혜택</li> <li>자본 및 자산의 본국 송금 허용</li> </ul>
비재정적 인센티브	<ul style="list-style-type: none"> <li>빠른 기업 및 투자 등록</li> <li>세금 관련 서비스 및 면제 지원</li> <li>공공유틸리티(수도, 전기 등) 접근성 지원</li> <li>비자 및 취업허가 취득 지원</li> <li>원스톱서비스 제공</li> <li>투자 프로젝트의 신속실행 지원</li> </ul>

14

<https://www.adrianoplegroup.com/post/rwanda-report-economic-development-sez-kigali-bugesera-carnegie-mellon-mara-phones>  
(검색일자 2024.10.17.)

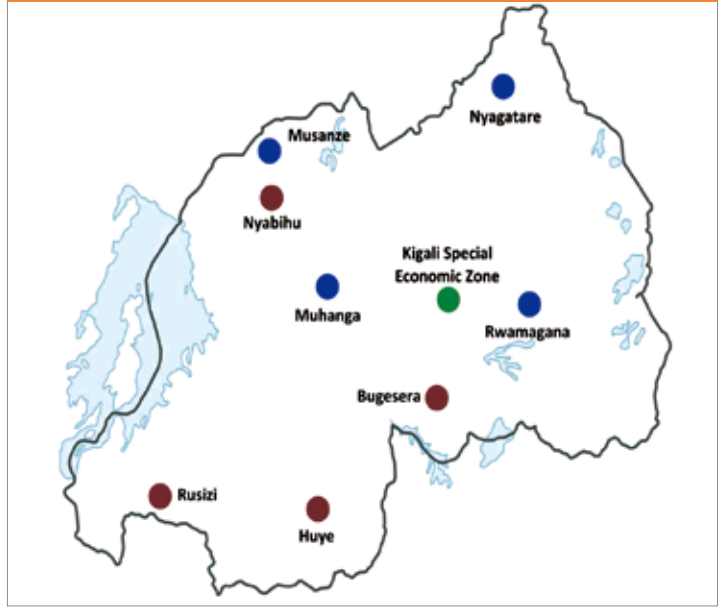
- 현재 KSEZ 내 170여 개사가 입주한 것으로 알려졌으며, 동아프리카 중심 지역에 위치하여 ‘동남아프리카 공동시장(COMESA)’ 회원국 5억 명 이상의 시장으로 접근이 용이함
- 르완다 SEZ가 주목을 받으면서 정부는 2011년 제정된 특별경제구역법을 개정(2018년)하여 외국인투자자 등 투자이해관계자 대상 장기임대(99년)를 허용하는 등 외국인투자 유치를 위해 SEZ를 적극 활용하고 있음

KSEZ 전경 출처 : Rwanda Development Board(2020)



## 르완다 SEZ 위치도

출처 : Adrianople Group 홈페이지 (<https://www.adrianoplegroup.com/post/rwanda-report-economic-development-sez-kigali-bugesera-carnegie-mellon-mara-phones>)(2024.10.17.)



15

<https://bsez-rwanda.com/about-bsez/>  
(검색일자 2024.10.17.)

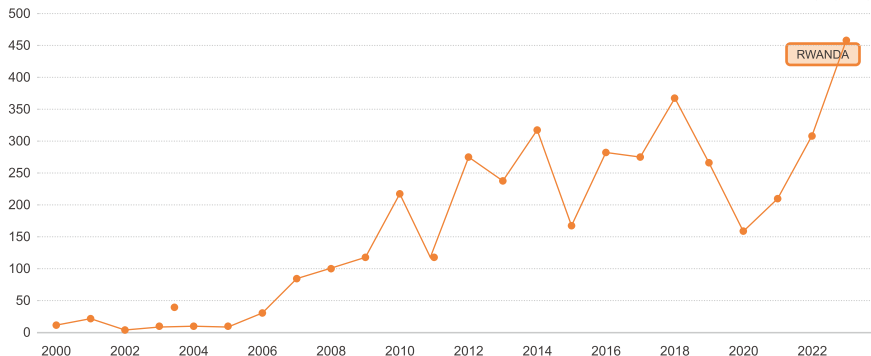
- 르완다 정부는 KSEZ의 성공사례를 바탕으로 신규 SEZ 개발을 추진하고 있으며, 현재 전략적으로 개발·육성 중인 부게세라 지역에 부게세라 SEZ(Bugesera SEZ, BSEZ) 개발을 추진하고 있음(약 330ha 규모)

## 외국인투자 동향

### ○ FDI 동향

- UN무역개발회의(UNCTAD)와 World Bank에 따르면, 르완다의 FDI 순유입액(net inflow)은 등락을 반복하고 있으나 2010년 이후 투자규모가 점진적으로 증가하고 있음
- 코로나19 팬데믹 이후 증가추세를 보이고 있으며, 2023년은 약 4.6억 달러를 기록, 역대 최대실적을 보임
- 다만, 열악한 국내 인프라, 내륙국가가 가지는 문제점(높은 운영비 및 물류비용 등), 정부의 FDI 인센티브에 대한 낮은 이해도, 작은 시장 등은 르완다 투자를 저해하는 요인으로 작용하고 있음

(단위 : 백만 달러)



주. 현재 달러 가치 기준임

- 르완다중앙은행(National Bank of Rwanda, NBR)에 따르면, 르완다로 유입된 FDI는 주로 금융, 건설, 관광, 제조업 부문에 집중되고 있는 것으로 나타남
- NBR, RDB, UNCTAD 등이 제공하는 관련 자료를 종합하면, 금융 분야는 매년 1억 달러 이상의 순유입을 기록하고 있으며, 대규모 인프라 개발에 대한 정부정책 반영 등으로 FDI의 대규모 인프라 프로젝트 투자가 활발해진 것으로 확인됨
- 또한, 천혜의 자연환경을 활용한 관광부문의 FDI 성장도 두드러지고 있음

## 한국의 對르완다 직접투자 현황

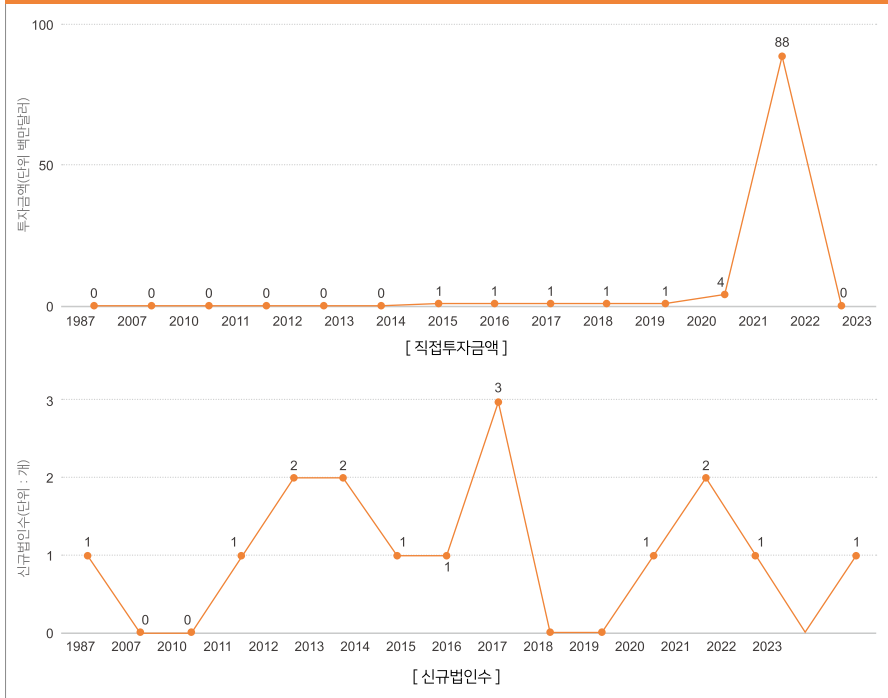
- 한국수출입은행 해외직접투자통계에 따르면, 1987~2023년 누계기준, 한국의 對르완다 투자금액은 99백만 달러, 신규 투자법인인 16개사로 집계되는 등 절대규모 자체는 크지 않음
- 2020년에는 88백만 달러로 對르완다 직접투자 최대 투자액수를 기록(KT 4G망 구축사업 실적임)
- 한국의 對르완다 진출은 KT 외에는 상대적으로 중소규모 투자이며, 투자수익성 제약으로 직접투자보다는 주로 ODA사업 관련 진출이 대부분임

16

[https://dream.kotra.or.kr/kotranews/cms/nation actionNatlemDetail.do?pageNo=&pagePerCnt=10&SITE\\_NO=3&MENU\\_ID=220&CONTENTS\\_NO=1&pUntyCntCd=&pUnNatCd=&uperCd=3&ctgySn=416&lowerCtgySn=524&chkNatSn=646&pRegnCd=06&pNatCd=646&iemChk=422](https://dream.kotra.or.kr/kotranews/cms/nation%20action%20natlemDetail.do?pageNo=&pagePerCnt=10&SITE_NO=3&MENU_ID=220&CONTENTS_NO=1&pUntyCntCd=&pUnNatCd=&uperCd=3&ctgySn=416&lowerCtgySn=524&chkNatSn=646&pRegnCd=06&pNatCd=646&iemChk=422)(검색일자 2024.10.22.)

## 한국의 對르완다 직접투자금액(상) 및 신규법인수(하) 추이(1987~2023)

출처 : 한국수출입은행 해외직접투자통계(2024.10.22.)

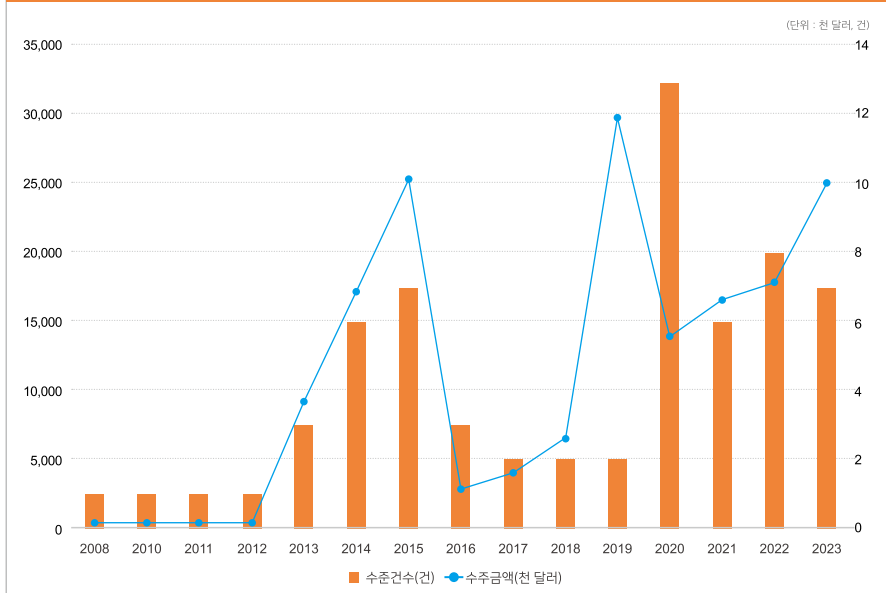


### 03 한국의 對르완다 수주현황

#### 전체 공종 수주현황

- 2008년부터 2023년까지의 對르완다 수주실적(누계 기준)은 총 64건, 약 1.7억 달러로, 같은 기간 아프리카 지역 수주총액 약 217억 달러의 0.8%를 차지하여 규모 자체는 미미함
  - 현재까지는 협력 규모가 크지 않으나 최근 한-아프리카 정상회의 계기, 한국기업의 르완다 진출 기회가 늘어날 것으로 기대

한국의 對러완다 수주현황(2008~2023) 출처 : 해외건설통합정보서비스의 자료를 토대로 저자 작성(2024.10.22.)

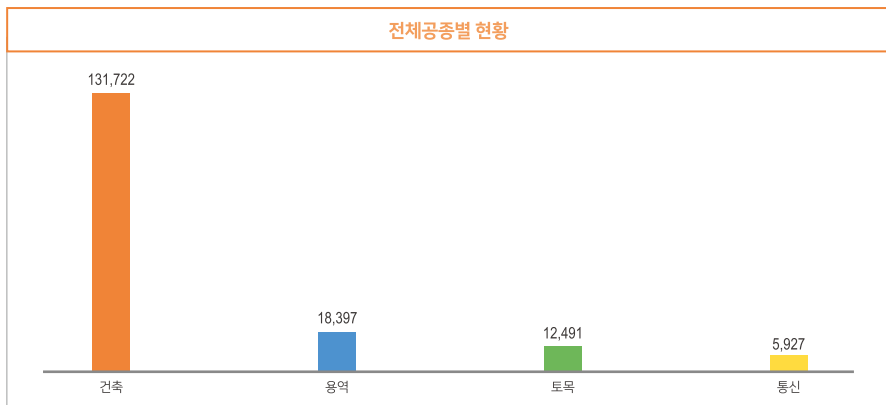


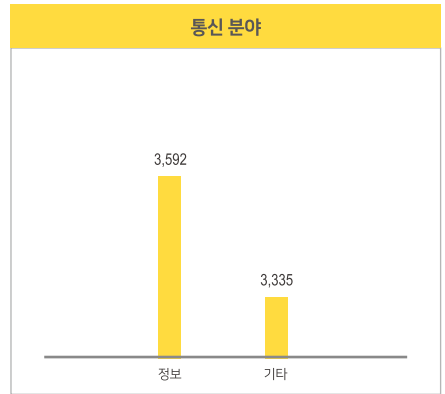
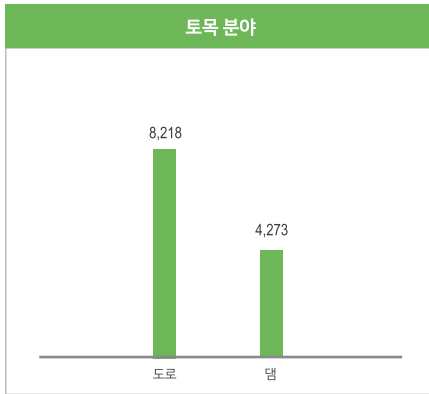
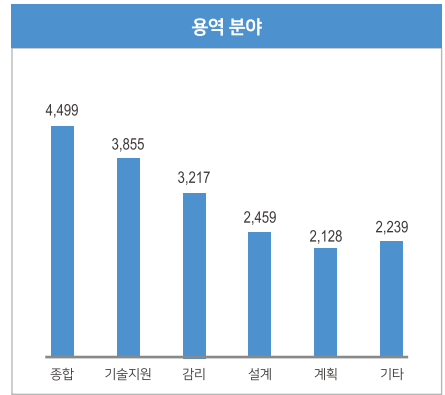
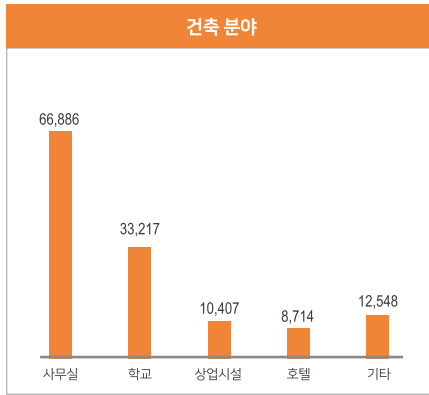
공종별  
수주현황

- 2008년부터 2023년까지의 공종별 수주금액 현황을 살펴보면, 건축(전체 수주금액의 77.7%, 1.3억 달러), 용역(10.9%, 18백만 달러), 토목(7.4%, 12백만 달러), 통신(4.1%, 약 7백만 달러) 순으로 집계됨
- 공종별 세부 현황은 아래 그림과 같음

공종별 수주 현황(2008~2023) 출처 : 해외건설통합정보서비스의 자료를 토대로 저자 작성(2024.10.22.)

단위 : 천달러





## 공사규모별 수주현황

○ 2008년부터 2023년까지 수주한 64건 전부 1천만 달러 미만 소액 수주임

## 세계은행

○ 세계은행의 對러완다 개발프로젝트는, 에너지(송·배전, 재생에너지), 도시교통, 물공급 및 위생, 정보통신 분야에서 현재 18건(추진 중 17건, 파이프라인 1건)이 수행 중임(2024년 10월 기준)

[세계은행에서 추진 중인 對러완다 개발협력프로젝트)] 출처 : World Bank Projects(2024.10.25.)

연번	프로젝트명	승인규모(달러)	승인일(approval)
1	Rwanda Urban Mobility Improvement Project(Pipeline)	109,360,000	2024.12
2	Rwanda-Emergency Connectivity Restoration Project	0	2024.4
3	Kigali Logistics Platform Connectivity Development Project	0	2024.3
4	Rwanda - Accelerating Sustainable and Clean Energy Access Transformation in AFE MPA (ASCENT - Rwanda))	100,000,000	2023.11
5	Second Additional Financing for the Feeder Roads Development Project	6,500,000	2023.6
6	Social Protection Transformation Project	0	2022.9
7	Additional Financing for the Energy Access and Quality Improvement Project	14,360,000	2022.6
8	Digital Acceleration Project	100,000,000	2021.11
9	Additional Financing for the Socio-economic Inclusion of Refugees and Host Communities in Rwanda	0	2021.6
10	Kigali Environmental Management and Climate Compatible Development Program	35,472,716	2020.10
11	Second Rwanda Urban Development Project	2,380,000	2020.10
12	Rwanda - Energy Access and Quality Improvement Project	152,360,000	2020.9
13	Socio-economic Inclusion of Refugees & Host Communities in Rwanda Project	4,411,000	2019.4
14	Rwanda Stunting Prevention and Reduction Project	30,000,000	2018.2
15	Rwanda Feeder Roads Development Project - Additional Finance	68,000,000	2017.12
16	Renewable Energy Fund	48,940,000	2017.6
17	Lake Victoria Transport Program - SOP1, Rwanda	0	2017.5
18	Rwanda Feeder Roads Development Project	68,000,000	2014.3

아프리카  
개발은행

(African  
Development  
Bank, AfDB)

○ AfDB의 對르완다 개발프로젝트는, 물공급 및 위생, 교통, 전력·에너지 분야에서 10건의 프로젝트가 추진 중임(2024년 10월 기준)

[AfDB에서 추진 중인 對르완다 개발협력프로젝트] 출처 : AfDB Map Africa(2024.10.25.)

연번	분야	프로젝트명	승인규모(달러)	승인일(approval)
1	전력·에너지	Rwanda Transmission System Reinforcement and Last Mile Connectivity	172,736,866	2021.5
2		Scaling Up Electricity Access Program Phase II (SEAP II) - Additional Financing	16,400,000	2019.5
3		Scaling Up Electricity Access Program Phase II (SEAP II)	187,295,192	2018.9
4		Increasing Climate Change Adaptive Capacity of Rwandan Communities	6,506,152	2016.10
5	교통	Transport Sector Support Project: Upgrading of Base-Gicumbi-Rukomo-Nyagatare Road - Phase I: Base-Rukomo	55,301,832	2014.11
6	물공급 및 위생	Transformative and Sustainable Water and Sanitation Program, Phase I	185,404,193	2023.12
7		Sustainable and Resilient Water and Sanitation Program - Sector Budget Support	75,000,000	2023.6
8		Muvumba Multipurpose Water Resources Development Program	100,292,205	2020.10
9		Sustainable Water Supply and Sanitation Program - Additional Financing	94,979,694	2018.12
10		Sustainable Water Supply and Sanitation Program	127,724,870	2017.11

아시아인프라  
투자은행

(Asian  
Infrastructure  
Investment  
Bank, AIIB)

○ AIIB의 對르완다 개발프로젝트는, 전력·에너지 분야에서 1건의 프로젝트가 추진 중임(2024년 10월 기준)

[AIIB에서 추진 중인 對르완다 개발협력프로젝트] 출처 : AIIB Projects(검색일자 2024.10.25.)

연번	프로젝트명	승인규모 (백만 달러)	승인일 (approval)
1	Accelerating Sustainable and Clean Energy Transformation (ASCENT) Rwanda	100	2024.3



## [참고문헌]

- » 르완다 재정경제기획부(MINECOFIN), 2020. 「Vision 2050」.
- » National Institute of Statistics of Rwanda(NISR), 2023. 「Rwanda Statistical Yearbook 2023」.
- » Rwanda Transport Development Agency(RTDA), 2024. 「Rwanda Transport Development Agency」, GICC 2024 한-아프리카세션 발표자료.
- » Ministry of Infrastructure, 2018. 「Energy Sector Strategic Plan 2018/19-2023/24」.
- » Rwanda Development Board, 2020. 「Kigali Special Economic Zone」.
- » Africa Infrastructure Knowledge Program(AIDI)
- » <https://infrastructureafrica.opendataforafrica.org/pbuerhd/africa-infrastructure-development-index-aidi-2022>
- » 르완다정부 공식홈페이지 <https://www.gov.rw/>
- » 르완다개발위원회(RDB) <https://rdb.rw/>
- » 르완다 인프라부(MININFRA) <https://www.mininfra.gov.rw/>
- » 르완다 교통개발청(RTDA) <https://www.rtda.gov.rw/home>
- » 주미 르완다대사관 <https://www.rwandainusa.gov.rw/>
- » World Bank PPI <https://ppi.worldbank.org/en/ppi>
- » WFP Logistics Cluster <https://lca.logcluster.org/>
- » Adrianople Group <https://www.adrianoplegroup.com/>
- » Bugesera SEZ(BSEZ) <https://bsez-rwanda.com/>
- » WIKIPEDIA 'Transport in Rwanda' [https://en.wikipedia.org/wiki/Transport\\_in\\_Rwanda](https://en.wikipedia.org/wiki/Transport_in_Rwanda)
- » 철도경제, "[해외단신]탄자니아, 부룬디 잇는 표준궤철도건설사업 발주", 2022년 8월 23일자, <https://www.redaily.co.kr/news/articleView.html?idxno=4128>(검색일자 2024. 10. 8.)
- » FPR INKOTANYI, "Rwanda, Tanzania joint railway project to kick off this year", June 20 2024, <https://rpfinkotanyi.rw/amatora/en/rwanda-tanzania-joint-railway-project-to-kick-off-this-year/>(검색일자 2024.10.12.)
- » Constructionreview, "Bugesera International Airport (BIA), Rwanda's 3rd int'l airport", May 25 2024, <https://constructionreviewonline.com/construction-projects/bugesera-international-airport-bia-rwandas-3rd-intl-airport-and-the-countrys-8th-airport-overall/>(검색일자 2024.10.12.)
- » 서울경제, "박상우 장관, 르완다 방문...아프리카 인프라 협력 강화", 2024년 4월 14일자, <https://www.sedaily.com/NewsView/2D7WR25Z2B>(검색일자 2024.10.12.)
- » Dubai Ports World(DP World) <https://www.dpworld.com/rwanda/about-us/what-we-do>
- » CIA Worldfactbook 'Rwanda' <https://www.cia.gov/the-world-factbook/countries/rwanda/>
- » OECD.Stat <https://stats.oecd.org/>
- » World Bank Data <https://www.worldbank.org/ext/en/home>
- » UNCTAD Stat <http://unctadstat.unctad.org/>
- » National Bank of Rwanda(NBR) <https://www.bnr.rw/>
- » 한국수출입은행 해외직접투자통계 <https://stats.koreaexim.go.kr/main.do>
- » KOTRA 해외시장뉴스 <https://dream.kotra.or.kr/kotranews/index.do>
- » 국토교통부 해외건설통합정보서비스 <https://www.ocis.go.kr/#tab1>
- » IEA Data Service <https://www.iea.org/data-and-statistics>
- » World Bank Project
- » <https://projects.worldbank.org/en/projects-operations/projects-home>
- » Map Africa(AfDB) <https://mapafrica.afdb.org/en/>
- » AIIB Projects <https://www.aiib.org/en/projects/summary/index.html>

# 주요제도

도시화 관련 국가 정책  
도시계획 및 개발 관련 법률  
투자 관련 법률

# IV 주요제도

## 01 도시화 관련 국가 정책

### Vision 2050 ('20-'50)

- 경제적 번영과 전 국민의 삶의 질 향상을 위한 장기 국가개발계획인 Vision 2050('20-'50) 수립
  - 1994년 내전 종식 이후 무너진 경제기반 회복을 위해 '00년 수립한 첫 장기 국가개발계획인 Vision 2020('00-'20)의 성공적인 수행
  - '15년 13회 연례국민대화위원회(National Umushyikirano Council)에서 Vision 2020 이후의 장기 전략 수립 필요성이 제기됨에 따라, '20년 부터 '50년까지의 30년 국가개발계획인 Vision 2050 수립
- Vision 2050의 개요
  - 모든 국민을 위한 경제성장, 번영 및 삶의 질 향상을 목표로 함
  - SDGs 2030, 아프리카연합 아젠다 2063, 동아프리카 공동체 Vision 2050, 파리 기후변화협약('15) 등 기존 개발 의제 및 목표에 부합할 수 있도록 구성
  - "The Rwanda We Want"의 캐치 프레이즈를 바탕으로 경제 및 사회구조 전환을 위한 5개 핵심 주제별 성장목표 제시

[Vision 2050 핵심 주제] 출처 : Vision 2050 보고서 (Ministry of Finance and Economic Planning, 2019)

주제	성장목표
인적자원 개발	<ul style="list-style-type: none"><li>· 수준 높은 교육 및 보건서비스 접근성 보장</li><li>· 고부가가치 산업으로 노동시장 확대</li></ul>
경쟁력 강화 촉진 및 지역 통합	<ul style="list-style-type: none"><li>· 혁신적 지식기반산업 양성</li><li>· 고부가가치 서비스 산업 개발</li><li>· 제조업 및 서비스 산업 분야의 국가 경쟁력 제고</li><li>· 아프리카 물류 중심지로 성장</li></ul>
농업을 통한 부 창출	<ul style="list-style-type: none"><li>· 시장중심 농업모델로 개혁</li><li>· 고부가가치 산업과 결합</li><li>· 첨단 기술 적용을 통한 생산성 강화</li></ul>

주제	성장목표
도시화와 집적화	· 계획적 도시개발을 통한 안정적 생활기반 제공
책임성 있는 거버넌스 구축	· 지방분권화를 통한 공공서비스 접근성 향상 · 효율적이고 투명한 행정제도 확립

## ○ 도시화 관련 주요 내용

- 계획적 도시개발을 통한 안정적 생활기반 제공을 목표로 도시화와 집적화 추진
- 주요 세부 목표로 성장 동력이 되는 도시화, 비용 합리적인 양질의 주거 공간, 이동 접근성과 효과성, 지속가능한 에너지 수요 및 공급, 양질의 서비스와 시설에 대한 보편적 접근성을 설정하고, 2050년까지의 목표치를 제시함

### [Vision 2050(2020-2050) 지표별 중·장기 목표]

출처 : Vision 2050 보고서 (Ministry of Finance and Economic Planning, 2019)

목표	지표	기초선(2020)	2035 목표	2050 목표
성장 동력이 되는 도시화	도시에 거주하는 인구 비율	· 18.4%(2016/17)	· 52.69%	· 70%
	도시 빈민가나 주거지로 적절하지 않은 곳에서 사는 인구 비율	· 62.6%(2016/17)	· 44%	· 20%
	국가 토지 활용과 개발 마스터플랜에 따라 사용된 토지	· 농업: 10,949km <sup>2</sup> · 기성시가지와 기반시설: 2,888km <sup>2</sup> · 숲: 7,242km <sup>2</sup> · 수역과 완충지대: 1,637km <sup>2</sup> · 습지와 완충지대: 2,068km <sup>2</sup>	· 농업: 11,691km <sup>2</sup> · 기성시가지와 기반시설: 3,434km <sup>2</sup> · 숲: 7,483km <sup>2</sup> · 수역과 보호습지: 2,200km <sup>2</sup>	· 농업: 12,433km <sup>2</sup> · 기성시가지와 기반시설: 3,980km <sup>2</sup> · 숲: 7,725km <sup>2</sup> · 수역과 보호습지: 2,200km <sup>2</sup>
	연간 재생가능한 수자원 유효성	· 670m <sup>2</sup> (2015)	· 1,000m <sup>2</sup>	· 1,700m <sup>2</sup>
비용 합리적인 양질의 주거 공간	국가 정착계획에 따라 외곽 지역에 정착한 가구 비율	· 67.2%(2016/17)	· 100%	· 100%
이동 접근성과 효과성	대중교통수단 이용 인구 비율	· 17%	· 24%	· 40%
지속가능한 에너지	재생가능 에너지 공급 비율	· 53.78%	· 60%	· 60%
	전기 사용 가능한 인구 비율	· 56%	· 100%	· 100%
	1인당 에너지 소비	· 50Kwh(2019)	· 1,026Kwh	· 3,080Kwh

목표	지표	기초선(2020)	2035 목표	2050 목표
양질의 서비스와 시설에 대한 보편적 접근성	안전하게 관리되는 위생 서비스 이용하는 가구 비율	• 86.20%(2016/17)	• 100%	• 100%
	개선된 수원 사용하는 인구 비율	• 87.4%(2016/17)	• 100%	• 100%
	주거지와 뜰에서 개선된 수자원 사용하는 가구 비율 (안전한 식수 포함)	• 9.4%(전국) • 39.2%(도시) • 2.3%(지방) (2016/17)	• 55%	• 99%
	인터넷 사용 인구 비율	• 21.77%(2018)	• 60%	• 88%

# 국가변혁

## 전략 II

(National  
Strategy for  
Transformation II,  
NST II)

- Vision 2020을 매듭짓고 Vision 2050의 원활한 추진을 위해 수립한 중기 국가개발전략인 NST I 의 목표연도인 2024년을 경과함에 따라 2025년부터 2029년까지의 5개년 전략인 제2차 국가변혁전략(NST II) 수립
  - 르완다의 내각은 NST I 에서 이룬 성과를 계승하여 5개의 우선 개발 분야를 기반으로 하는 제2차 국가변혁전략(NST II) 승인

※ 5대 우선 개발 분야 : 일자리 창출, 수출 진흥, 교육의 질, 발육 부진 및 영양실조 감소, 공공 서비스 제공 강화



- ▲현대화된 농업, ▲모두를 위한 일자리, ▲비즈니스 개방, ▲MADE IN 르완다, ▲탄탄한 교육 기반 구축, ▲미래를 위한 기술 개발, ▲모두를 위한 양질의 의료 서비스, ▲영양실조와의 싸움 강화, ▲깨끗한 물과 전기에 대한 보편적 접근성, ▲르완다 방문 촉진, ▲단 한 명의 낙오자도 없는 단일 디지털 ID, ▲전자 정부에 대한 보편적 접근, ▲포용적인 파트너십의 13가지 달성 목표 제시

[국가변혁전략 II의 주요 목표] 출처 : [www.rwandaintanzania.gov.rw](http://www.rwandaintanzania.gov.rw)

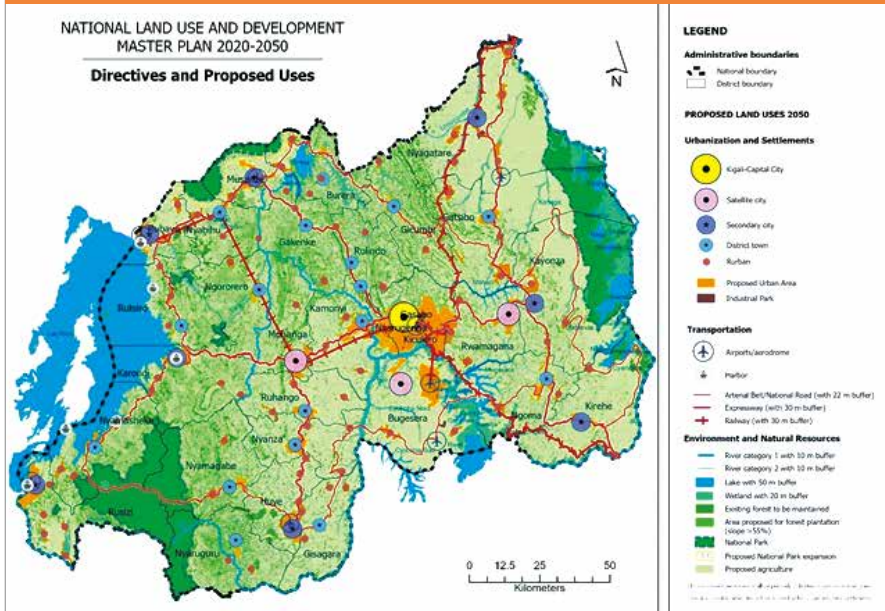
주요 목표	세부 내용
현대화된 농업	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 농업 부문의 연간 6% 이상의 성장 달성을 통한 시장 지향성 및 지속 가능성 확보</li> <li>• 관개 토지의 85% 확대, 비료 및 종자에 대한 접근성 향상, 동물 품종 개선, 동물 사료의 국내 생산 증가 등을 통한 생산성 50% 이상 제고</li> </ul>
모두를 위한 일자리	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 양질의 일자리 125만 개 창출(매년 25만 개)</li> </ul>
비즈니스 개방	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2029년 까지 민간 투자 규모를 2023년(22억 달러) 대비 2배(46억 달러)로 확대</li> <li>• 부가가치 중심의 산업(비전통 상품, 농산물 가공, 광업 등) 육성을 통한 수출 확대 (35억 달러 → 73억 달러)</li> </ul>
MADE IN 르완다	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 농업, 제조업 및 서비스에 대한 투자를 통해 고품질의 현지 생산품 허브 구축</li> </ul>
탄탄한 교육 기반 구축	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 평생 학습의 기초가 되는 유아 교육 장려(유아원 등록률 35%에서 65%로 확대)</li> </ul>
미래를 위한 기술 개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 100만 명의 개발자 양성 및 50만 명 대상 고급 ICT 기술 교육 실시</li> <li>• 시장별 수요가 높은 기술을 제공하기 위한 우수 직업훈련기관(TVET) 설립</li> </ul>
모두를 위한 양질의 의료 서비스	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 등록 의료 종사자 수를 4배로 확대</li> <li>• 산모, 아동 및 영유아 건강 서비스를 개선하여 양질의 의료 서비스에 대한 접근성 제고</li> </ul>
영양실조와의 싸움 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 영양실조 비율 33%에서 15%로 개선</li> </ul>
깨끗한 물과 전기에 대한 보편적 접근성	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 르완다의 모든 가정, 학교, 보건 시설에서 깨끗한 물, 위생 서비스, 안정적인 전기 이용</li> </ul>
르완다 방문 촉진	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 주요 스포츠 이벤트 및 MICE를 위한 환경 개선을 통해 관광수입 두 배로 확대</li> </ul>
단 한 명의 낙오자도 없는 단일 디지털 ID	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 단일 디지털 ID 시스템을 도입하여 정부 서비스에 대한 접근성 개선</li> </ul>
전자 정부에 대한 보편적 접근	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 모든 정부 서비스를 디지털화하여 서비스 제공과 책임성 강화</li> </ul>
포용적인 파트너십	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 경제 외교와 국제 협력을 통한 무역 및 투자 기회 확보</li> <li>• 평화와 안보를 유지를 통한 르완다의 지속적인 성장과 지역사회의 적극적인 참여를 위한 안정적인 환경 보장</li> </ul>

## National Land Use & Development Master Plan (NLUDMP 2020-2050)

### NLUDMP 2020-2050의 개요

- Vision 2050의 핵심 실행 계획으로, 지속 가능한 토지 사용 및 국가 자원의 효율적 배분을 위한 종합적이고 장기적인 지침서
- 2011년 첫 번째 NLUDMP 도입 이후 토지이용 효율성에 대한 평가 결과, Vision 2050 및 새로운 국가 전략(NST I)과의 조화 부족이 확인되었고, 이를 보완하기 위해 2020-2050년 플랜을 새로 마련
- 토지 부족과 경쟁 상황 속에서 공간 및 경제적 분석을 통해 가장 효율적인 토지이용 균형 달성을 목표로 함

NLUDMP 2020-2050 마스터플랜 출처 : [www.rwandaintanzania.gov.rw](http://www.rwandaintanzania.gov.rw)



### NLUDMP 2020-2050의 단계별 목표 및 핵심 성장동력

#### ○ 2035년 목표

- 경제적 목표 : 1인당 GDP 4,036달러 및 총 GDP 약 7,110억 달러, 제조업·서비스업 중심의 고부가가치 산업 육성
- 인구 및 사회 구조 : 총 인구 1,760만 명 및 노동 가능 인구 비율 65.7%로 증가
- 기술 및 혁신 : R&D에 GDP의 1.2% 투자 및 STEM(과학, 기술, 공학, 수학) 교육 강화를 통한 기술 혁신 주도

- 도시화 및 사회 인프라 : 도시화율 50% 달성 및 지속 가능한 에너지 공급, 현대적 교통망 구축

#### ○ 2050년 목표

- 경제적 목표 : 1인당 GDP 12,476달러 및 총 GDP 약 27,450억 달러, 제조업 및 첨단 산업 분야에서 전체 고용의 20.6% 달성
- 인구 및 사회 구조 : 총 인구 2,580만 명(가족계획 성공 시 2,210만 명) 및 평균 가구원수 4명으로 감소
- 기술 및 혁신 : R&D에 GDP의 2.0% 투자 및 첨단 산업 중심 경제로의 전환
- 도시화 및 사회 인프라 : 도시화율 70% 달성 및 모든 도시에 지속가능한 에너지·교통 인프라 완비

#### ○ 핵심 성장동력

- 교육 및 훈련 : STEM(과학, 기술, 공학, 수학) 중심 교육 강화, 산업 및 서비스업 등 고부가가치 산업으로의 전환
- 수출 및 무역 : Bugesera 국제공항을 허브로 동부 및 중부 아프리카 연결, 글로벌 시장 접근성 강화
- 경제기반 도시화 : 키갈리 및 주요 도시를 중심으로 고밀도 도시화 추진 및 스프롤 억제, 산업단지화 도시 연계를 통한 생산 및 고용 극대화
- 기업 혁신 : 스타트업과 중소기업 등 민간 부문 활성화, 혁신적 기업문화 정착
- 체계적 성장 : 고부가가치 인프라에 대한 공공투자, 첨단서비스 산업 육성
- 기관 및 거버넌스 효율성 : 투명한 정책과 법적 체계를 통한 거버넌스 개선

### 토지 자원의 효율적 이용을 통한 경제 성장과 지속 가능성 지원

#### ○ 토지이용의 문제점

- 경쟁적 토지이용 : 농업, 도시화, 산업, 관광, 환경 보전 간의 지속적 갈등
- 비효율적 이용 : 농촌 지역의 분산된 정착지로 인해 생산성과 활용률 저하
- 기후 변화 : 토양 침식과 같은 환경 문제로 농업 생산성이 감소
- 도시 확장 : 무질서한 스프롤 현상이 발생하며 토지 자원 낭비 초래

#### ○ 2050년 토지이용 목표 및 세부전략

- 농업용지 보호
  - 최적 농업용지 8,400km<sup>2</sup> 보전
  - 저활용 농촌 정착지 1,500km<sup>2</sup> 통합을 통한 농업생산성 강화
- 산림 보전 및 복원
  - 자연림(1,389km<sup>2</sup>) 및 플랜테이션(3,873km<sup>2</sup>) 완전 보전
  - 고도 경사지(1,554km<sup>2</sup>)에 새로운 산림 조성



- 습지 및 수역보호
  - 모든 습지(2,068km<sup>2</sup>)와 수역(1,637km<sup>2</sup>) 보호
  - 비보호 습지의 일부(1,100km<sup>2</sup>)를 농업용으로 조건부 개방
- 도시 및 정착지 확장
  - 도시 및 정착지 총 면적 1,447km<sup>2</sup> 달성(2035년까지는 897km<sup>2</sup>)
  - 도시화를 증가에 따라 주택 및 공공시설 확대
- 산업 및 인프라 확장
  - 산업단지 면적을 현재의 10km<sup>2</sup>에서 88km<sup>2</sup>로 확대
  - 고속도로, 철도, 공항 등 인프라 구축을 위해 821km<sup>2</sup> 확보

#### ○ 토지이용 목표 달성을 위한 세부전략

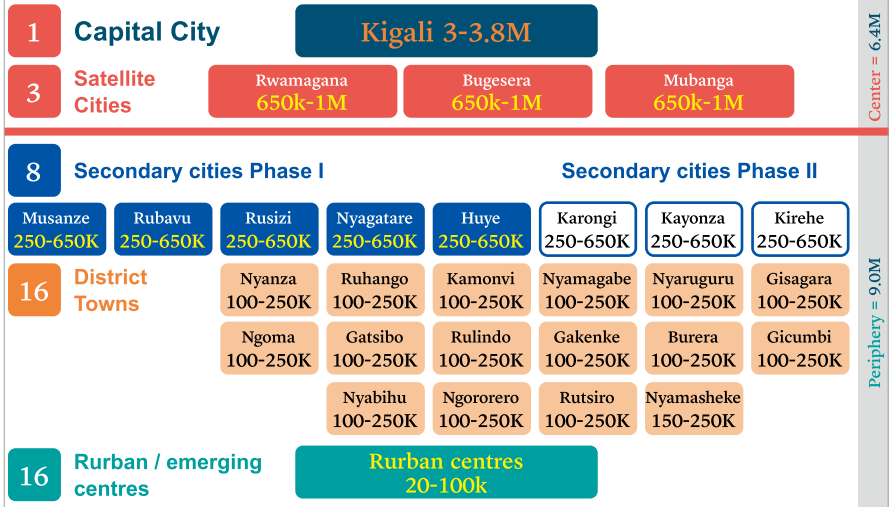
- 농업토지: 식량 안보 및 경제적 가치 창출(주요 수출 품목: 커피, 차)
    - 토지 통합 및 관개 시스템 구축
    - 농업생산성 15배 증대(현대적농법, 기후변화대응 기술 도입)
    - 1,092km<sup>2</sup>의 비적합 농지를 도시 및 산업 용도로 전환
  - 도시화 및 정착지
    - 분산된 정착지를 고밀도화하여 도시 스프롤 방지
    - 키갈리 및 주변 위성 도시를 중심으로 "황금 삼각지대" 형성(루와마가나, 무한가, 부게세라)
    - 현재 1,500km<sup>2</sup>의 농촌 정착지를 495km<sup>2</sup>로 축소
    - 평균 주택 면적을 300m<sup>2</sup>로 제한하여 농업 가능 토지 복구
  - 산림 및 자연자원
    - 자연림과 플랜테이션을 통한 생태계 보호 및 탄소 흡수원 유지
    - 산림 자원을 경제적으로 활용(목재 및 생물다양성 보호)
    - 일부 비보호 습지를 농업 용도로 전환하되, 환경 영향 평가를 기반으로 시행
  - 인프라 및 산업
    - 철도 및 고속도로 네트워크 확장
    - Bugesera 국제공항을 중심으로 글로벌 물류 허브 구축
    - 2050년까지 88km<sup>2</sup> 규모의 산업 단지를 13개 지역에 조성
- ※ 주요 산업: 제조업, 첨단 기술, 농산물 가공

### 도시화와 정착지 개발을 통한 경제성장과 사회적 통합 지원

#### ○ 도시화 공간 계획

- 도시를 수도, 위성도시, 2차도시 등으로 구분하여 각 계층의 주요 도시를 선정하고, 각 도시의 인구를 제한하여 최종적으로 도시화율 70%(1,540만 명) 달성 목표 설정

## Urbanization Hierarchy 2050 \* 70% Urbanization = 15.4M



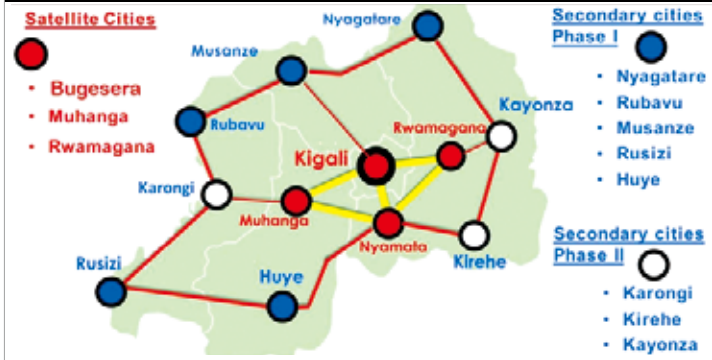
### ○ 키갈리 및 위성도시 개발

- 목표 : 키갈리의 인구 집중 완화 및 위성도시 중심의 도시 네트워크 확장
- 황금 삼각지대 : 2050년 인구 640만 명 달성 목표
  - 키갈리(Kigali) : 중앙 허브 기능(인구 380만 명 수용)
  - 루와마가나(Rwamagana) : 농업중심 도시
  - 무한가(Muhanga) : 광산 및 무역 중심지
  - 부게세라(Bugesera) : 물류와 공항 중심 도시
- 위성도시 전략
  - 위성도시의 고밀도 개발 및 지속 가능한 교통 인프라 구축
  - 키갈리에서의 무질서한 확장을 억제하고, 주변 도시로의 인구 이동 촉진

### ○ 2차 도시 및 주변 도시 개발

- 목표 : 지역 균형 발전을 위해 8개의 2차 도시 육성
  - 2차 도시 : Musanze, Rubavu, Rusizi, Huye, Karongi, Kirehe, Kayonza, Nyagatare
  - 인구 목표 : 각 도시별 30만~65만 명
- 전략
  - 주변 농촌 지역의 인구를 도시로 유도하여 "현지 도시화(in-situ urbanization)" 추진
  - 국경 지역 도시는 무역 및 크로스보더 기회 최적화
  - 도로와 철도로 연결된 "외곽 벨트"를 통해 도시 간 연계 강화

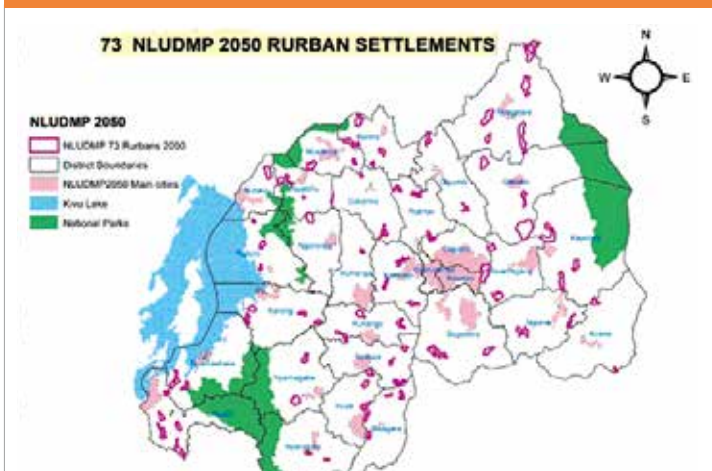
## Urbanization 2050 \* Recommended Structure



### ○ 농촌 정착지 통합 및 고밀도화

- 농촌 정착지 현황
  - 약 1,500km<sup>2</sup>의 농촌 정착지가 분산되어 있어 생산성이 낮음
  - 평균 가구 면적: 0.46ha(주택 및 농장 포함)
- 통합 전략
  - 기존의 분산된 농촌 집단 정착지를 73개의 중심으로 통합
  - 농촌 정착지의 평균 주택 면적을 300m<sup>2</sup>로 제한하고, 농업 생산성을 높이는 데 집중
  - 고밀도 농촌 집단 정착지 시스템을 통해 495km<sup>2</sup>의 순 주택 면적 확보(도로, 공공시설 포함 시 1,241km<sup>2</sup>)

### 73개 농촌 집단 정착지 출처 : NLUDMP 2020-2050



## 도시계획 및 건축 관리법

### 개요 및 구성

#### ○법 개요 및 목적

- 르완다의 도시계획 및 건축 활동을 규제하여, 지속 가능한 도시 개발과 현대적 건축 기준의 준수를 보장하는 것
- 국가와 지방정부가 관여하는 모든 도시계획, 토지이용, 건축 활동에 적용

#### ○법의 구성 체계

- 총 7개의 부문과 18개 장, 95개 조항으로 구성
- 7개의 부문은 법의 목적 및 용어의 정의 등을 포함하는 일반 조항과 도시계획 및 건축 규정, 도시계획 문서에 관한 내용, 국가의 토지확보 방식, 도시계획 작업에 대한 내용, 건축작업 감독을 위한 문서 등으로 구성

#### [도시계획 및 건축 관리법의 내용적 구성]

부문	제목	주요 내용
1	일반 조항	법의 목적 및 용어 정의, 제도적 틀
2	도시계획 및 건축 규정	도시계획 규정, 건축 규정
3	도시계획 문서	토지 관리 및 도시계획을 위한 기본 계획, 지역 및 세부 토지 개발 계획
4	국가의 토지 확보 방식	토지 확보 방식, 공공 이익을 위한 수용, 국가의 우선 매수권
5	도시계획 작업	모든 도시계획 작업에 공통되는 규정, 도시계획 작업 관련 활동, 도시 재개발에 적용되는 특정 규정, 건물 복구
6	건축 작업 감독을 위한 문서	감독 문서, 임대 계약, 건축 허가, 점유 허가, 철거 허가
7	기타, 과도기 및 최종 규정	-

### 도시계획 관련 담당 기관 및 주요 계획

#### ○르완다 주택청의 역할(제10조)

- Rwanda Housing Authority(RHA)의 기능과 역할, 도시 개발 및 건축에 대한 지원 및 감독 역할을 명시
- 주요 역할 : 주택 정책 및 전략 개발 및 실행, 기술적 전문성 제공, 건설 프로젝트 감독, 공공 주택 및 기반 시설 관리, 건축 허가 및 사용 승인 발급, 도시 개발 활동 조정

### ○ 도시계획 문서 관련 사항

- 토지 관리 및 도시계획을 위한 마스터 플랜(제13조) : 마스터 플랜의 목적, 범위, 수립 방법 등을 명시
- 마스터 플랜과 특정 개발 계획의 내용(제14조) : 마스터 플랜 및 특정 개발 계획에 포함되어야 할 요소와 세부 사항을 규정
- 도시계획 문서 작성 권한 기관(제17조) : 도시계획 문서를 작성할 수 있는 기관과 그 역할을 명시
  - 중앙정부 : 도시계획에 대한 국가적 방향성을 제시하며, 주요 법적 및 정책적 기준을 설정, 대규모 국가적 프로젝트의 도시계획 문서를 작성 및 승인
  - 지방자치단체 : 시와 지방 단위에서의 계획 문서를 작성할 권한을 보유하고 있으며, 지역적 특성과 필요를 반영하여 계획 수립
  - 르완다 주택청(Rwanda Housing Authority, RHA) : 도시계획 및 건축 문서의 기술적 검토 및 승인을 지원하며, 기술적 전문성을 기반으로, 작성된 계획의 타당성 및 실행 가능성 평가

### 토지의 취득 및 수용 등에 관한 사항

#### ○ 토지 취득 방법(제55조)

- 국가 및 지방정부가 공공 이익을 위해 토지를 취득하는 다양한 방법(양도, 매입, 교환, 기부, 유산 등)을 규정

#### ○ 토지 비축(제56조)

- 미래의 도시 개발 및 공공 이익을 위해 정부가 토지를 비축하고 보유할 수 있는 권한을 명시

#### ○ 수용 권한 기관(제57조)

- 공공 이익을 위한 토지 수용을 수행할 수 있는 권한을 가진 기관을 국가, 키갈리시, 지역구로 명시
- 수용의 과정은 관련 법률에 따라 이루어지며, 토지 소유자에게는 공정하고 적절한 보상이 지급되도록 명시

#### ○ 수용된 토지의 활용(제58조)

- 수용된 토지는 오직 공공 이익을 위한 목적으로만 사용되어야 함을 규정

#### ○ 선매권의 행사(제59조)

- 국가 또는 지방정부는 특정 조건 하에서 매물로 나온 부동산을 우선적으로 구매할 수 있는 권리 보유
- 선매권은 해당 지역이 도시계획 문서에 의해 지정된 공공 개발 지역에 속하는 경우에만 행사

## ○매도의사 통지(제60조)

- 부동산 소유자는 매도의사를 국가 또는 지방정부에 통지해야 하며, 이에 따라 선매권이 행사 가능

## 정주지 관리법

### 개요 및 구성

#### ○법 개요 및 목적

- 인간 거주를 위해 지정된 토지에 대한 점유 및 건설 방식을 규율하며, 효율적이고 지속 가능한 정주지 개발을 목표로 함

#### ○법의 구성 체계

- 총 4개의 부문과 18개 장, 39개 조항으로 구성
- 4개의 부문은 법의 목적 및 용어의 정의 등을 포함하는 일반 조항과 정착지의 유형 및 결정에 관한 내용, 관련 위반사항 및 처벌에 관한 내용 등으로 구성

#### [정주지 관리법의 내용적 구성]

부문	제목	주요 내용
1	일반 조항	법의 목적 및 용어 정의, 제도적 틀
2	인간 정주지	정주지의 유형 및 결정 기준, 도시 및 농촌 정주지, 정주지의 운영 및 건축물 건설
3	주거와 관련된 위반 및 적용 가능한 처벌	위법한 건물의 식별 및 입증
4	최종 조항	-

### 정주지의 분류 및 구역 지정

#### ○정주지 유형(제3조)

- 인간 정주지는 도시(Urban) 또는 농촌(Rural) 지역으로 분류
- 국가 국토 이용 계획, 도시 및 지방 계획에 따라 규정

#### ○정주를 위한 토지 지정(제4조)

- 도시계획 문서 또는 지방 개발 계획을 통해 지정
- 주거지 외에도 인프라, 녹지 공간, 산업 지역 등 다양한 용도로 사용되는 토지도 포함

#### ○정주지 지정 기준(제5항)

- 정부의 토지 개발 방향
- 지역 간 균형 있는 발전

- 경제적, 사회적 발전 가능성
- 환경 보호 및 보존

## 도시 및 농촌 정주지 관리

### ○도시 정주지 관련 조항

- 도시 정주지(제6조) : 도시 정주지는 건축 프로젝트, 공공 인프라, 산업 활동, 녹지 공간, 역사적 장소 등이 포함된 복합적 용도로 구성
- 도시 주거 지역(제7조) : 주로 주택으로 구성되며, 고급, 중급, 저소득층 주거 지역으로 세분화되며, 각 유형의 지역은 관련 법률에 따라 관리
- 경제 활동 구역(제9조) : 산업, 상업, 공예 및 기타 경제 활동을 위해 지정된 지역은 도시 전역에 흩어져 있거나 특정 지역에 집중 가능

### ○농촌 정주지 관련 조항

- 농촌 정주지(제12조) : 농촌 주택은 집단 거주 지역에 위치해야 하며, 별도 규정에 따라 다른 유형의 건축도 가능
- 공공 인프라 설치(제13조) : 농촌 지역의 공공 인프라는 농업 및 환경 보호를 해치지 않는 범위에서 접근성을 고려하여 설치
- 물 관리(제14조) : 빗물과 폐수를 효과적으로 처리하기 위한 시스템 구축이 모든 농촌 거주 지역에서 필수

## 정주지 개발 관련 사항

### ○도시 개발 작업(제15조)

- 정주지 위치 결정
- 토지 분할(Subdivision)
- 도시 재개발(Urban Renewal)
- 기존 건물 복원 및 새로운 인프라 통합

### ○농촌 개발 작업(제16조)

- 집단 정주지 위치 결정
- 농촌 토지 분할 및 인프라 설치
- 사회적 발전에 따라 기존 지역 구조 변경 및 확장

## ○ 법 개요 및 목적

- 토지의 취득, 등록, 배분, 소유, 이전, 관리, 사용 방법을 규정
- 르완다 내 토지이용의 효율성과 공공의 이익을 달성하기 위한 체계 제공

## ○ 법의 구성 체계

- 총 8개의 장과 90개 조항으로 구성
- 8개의 장은 법의 목적 및 용어의 정의 등을 포함하는 일반 규정과 토지 소유 및 등록, 국가토지의 관리, 토지 관련 권리 및 의무, 토지이용 계획, 관련 담당 기관 등으로 구성

## [토지 관리법의 내용적 구성]

장	제목	주요 내용
1	일반 조항	법의 목적 및 용어 정의, 토지의 구분, 토지관련 권리에 대한 내용
2	토지 소유 및 등록	토지 소유 및 권리 인증 방식, 토지 등록, 토지 권리 이전, 토지 권리의 하위 임대 또는 하위 자유보유
3	국가 토지 및 그 관리	국가 토지의 분류 및 관리, 국가 토지의 식별 및 등록
4	토지 권리의 사용 및 의무	토지 권리 사용, 토지관련 의무, 취득에 관한 내용
5	토지이용 계획	토지이용의 기본 원칙, 토지이용 계획의 기준 및 작성, 토지이용의 변경, 특별경제구역 및 산업단지용 토지에 관한 내용
6	토지 관리 및 이용 담당 기관	국가 및 지자체 단위의 토지 관리 및 이용 담당 기관
7	행정 조치, 과실 및 제재, 범죄 및 처벌	토지이용에 대한 모니터링 및 처벌
8	기타, 과도기 및 최종 규정	토지 평가 및 측량, 기타 최종 규정 등

## 토지 소유 및 사용 권리 관련 사항

## ○ 평등한 토지 소유권(제5조)

- 모든 사람은 성별, 종교, 출신 등에 따른 차별 없이 평등한 토지 소유권을 누릴 권리 보유
- 배우자는 결혼 재산 체계에 따라 토지 소유권을 공유하거나 독립적으로 보유 가능

## ○ 자유 보유권 및 장기 임대권(제6조, 제9조)

- 르완다인은 자유 보유권 또는 장기 임대권을 통해 토지를 소유 가능
- 장기 임대 : 최대 99년 동안 토지를 임대하며, 필요에 따라 갱신 가능



- 자유 보유 : 무기한으로 토지를 소유하며, 소유권이 국가에 의해 보장
- 외국인인 대통령 명령에 따라 전략적 국가 이익에 의해 자유 보유권을 취득 가능

#### ○ 토지 소유에 대한 제한(제8조)

- 국가 안보, 환경 보호, 공공 복지 등을 이유로 토지 소유에 제한 가능
- 토지는 소유자의 동의 없이도 국가적 필요에 따라 수용될 수 있으나, 공정한 보상이 이루어져야 함

### 외국인의 토지 소유 및 사용 권리 관련 사항

#### ○ 외국인에 대한 토지 관련 권리(제16조)

- 장기 임대 : 외국인인 특정 조건에서 장기간 동안 토지를 임대받아 사용가능하며, 이는 일반적으로 최대 99년까지 인정
- 토지 임차 : 특정한 조건 하에서 토지를 양도받거나 사용 권리취득 가능

#### ○ 투자 목적의 제한(제16조)

- 외국인의 토지 권리는 투자 목적으로만 부여
- 투자 계획은 관련 법령과 정부의 토지 정책에 부합해야 하며, 허가된 활동만 가능

### 기타 법률 중 주요 내용

#### 헌법

#### ○ 재산권(제34조)

- 모든 개인은 개인적 또는 공동의 재산권을 가지며, 이 재산은 침해될 수 없음을 명시
- 단, 공익을 위해서만 법률에 따라 재산권 제한 가능

#### ○ 토지소유 및 사용권(제35조)

- 토지의 개인 소유권과 이에 따른 권리는 국가에 의해 부여
- 토지 양도 및 사용 조건은 법률로 규정

### 공익을 위한 수용과 관련 법

#### ○ 일반 사항

- 수용 명령 권한(제3조) : 정부만이 공익을 위해 수용 명령을 내릴 수 있으며, 적정 보상 선행 필수
- 재원(제4조) : 수용을 수행하는 모든 프로젝트는 평가와 보상에 필요한 자금을 예산에 포함 필수

## ○수용이 가능한 공익활동의 목록

1	도로 및 철도	12	생물 다양성 보호구역 및 문화재
2	수도관 및 공공 저수지	13	국가 안보 시설
3	하수도 및 정화 시설	14	병원, 보건소 등 공공 의료 관련 시설
4	댐	15	학교 및 관련 교육 시설
5	도로에 설치된 우수관	16	정부 행정 및 공공기관 건물
6	폐기물 처리 시설	17	공공 엔터테인먼트 시설 및 공원
7	전력망	18	시장 및 상업 시설
8	가스 및 석유 배관 및 저장 시설	19	묘지
9	통신망	20	집단 학살 추모 시설
10	공항 및 항공 시설	21	토지이용 및 개발 계획 이행 활동
11	교통 터미널, 기차역, 항만	22	공익 프로젝트와 관련된 광물 자원 개발

## ○수용프로젝트 관련 기관 및 수용 절차

- 권한 있는 기관
  - 수용 프로젝트를 결정하는 기관(제7조) : 프로젝트의 범위에 따라 지방정부, Kigali시, 또는 국가 수준의 기관(관련 부처)이 결정
  - 프로젝트 감독 기관(제8조) : 각각의 감독 위원회가 프로젝트를 감독
  - 수용 승인 기관(제9조) : 지방 의회, Kigali 시 의회, 또는 국가의 관련 부서가 수용을 승인

### • 수용 절차

- 수용 요청(제10조) : 다음의 내용을 포함한 문서 제출 필수

1	프로젝트의 성격 및 목적
2	공익성을 입증하는 자료
3	프로젝트 지역의 마스터 플랜
4	환경 영향 보고서
5	적정 보상 지급을 위한 재정적 준비 증명
6	해당 토지가 프로젝트에 적합하다는 설명
7	관련 지역 주민과의 협의 내용

- 프로젝트 타당성 검토(제11조) : 요청 접수 후 30일 이내에 관련 위원회가 프로젝트의 타당성을 검토하고, 주민 협의회를 개최하도록 명시되어 있으며, 검토 결과는 15일 이내에 관련 기관에 제출

## ○수용시 보상관련 사항

- 평가
  - 토지와 자산 가치 목록(제22조) : 프로젝트 지역의 토지와 자산 가치를 평가
  - 평가자 임명(제23조) : 정부는 프로젝트 지역 평가를 담당할 전문가를 임명
  - 평가 일정 통보(제24조) : 수용 대상자들에게 평가 시작일 통보
- 보상
  - 적정 보상 지급(제35조) : 수용자는 시장 가치와 관련된 평가를 기준으로 적정 보상 지급
  - 보상 지급 기한(제36조) : 보상은 수용 이전에 지급 필수

## 03 투자 관련 법률

### 경제특구 (SEZ)법

#### 개요 및 구성

##### ○법 개요 및 목적

- 르완다 경제특구의 설립, 개발, 운영 및 유지에 관한 사항을 규정하는 것을 목적으로 함

##### ○법의 구성 체계

- 총 3개의 장과 43개 조항으로 구성
- 3개의 장은 법의 목적 및 용어의 정의, 구역 설정의 근거 및 기준 등을 포함하는 일반 규정과 경제특구 관리를 위한 규제기관인 SEZAR과 SEZ 내 토지권, 개발 및 운영, 입주 등에 대한 구역 관리에 대한 내용, 과세·노동규칙·환경보호 및 행정 제재 등을 포함한 기타 및 최종 조항으로 구성

#### [경제특구법의 내용적 구성]

장	제목	주요 내용
1	일반 조항	법의 목적 및 용어 정의, 구역 설정의 근거 및 기준, 구역의 유형, 구역에서 허용되는 활동 등
2	구역 관리	규제 기관(SEZAR)의 책임 및 기능, 구역 내 토지에 대한 권리, 라이선스 발급 요건 및 라이선스 사용자의 권리와 의무, 자유무역지대 지역에 대한 관세 면제, 회계 및 보고 등에 관한 내용
3	기타 및 최종 조항	-

## SEZ의 목적 및 개발, 운영에 관한 사항

### ○구역 설정의 목적(제3조)

- 개발된 토지 면적을 늘리고, 복구를 통해 지속 가능한 발전 촉진
- 민간 부문의 구역 개발, 운영 및 유지 보수를 장려
- 근로자의 권리 보호 및 역량 강화 지원
- 사업 등록 및 세관 절차 간소화
- 경쟁 촉진 및 독점 방지
- 환경 보호와 국제 협약 준수
- 투자 친화적이고 고품질의 비즈니스 환경 조성 등

### ○SEZ 내에서 허용되는 활동(제6조)

- 모든 합법적 경제 활동은 구역 내에서 허용
- 다만, 네거티브 리스트에 포함된 활동(구역 내 금지된 활동)은 제외
- 비경제적 활동도 구역 운영에 합리적으로 필요하면 수행 가능

## SEZ 관리 기관

### ○구역 운영 및 관리를 위한 기관의 설립 및 역할(제11, 12조)

- SEZ 내 활동 조정 및 전략 수립, 운영 및 감독을 위한 기관 설립
  - SEZAR(특별경제구역 규제 당국) 설립 명시
- SEZAR의 역할
  - 구역이 법률을 준수하도록 보장
  - 운영자 및 개발자에게 행정 서비스 제공
  - 구역에서 배송되는 상품에 대한 원산지 증명서 발급
  - 구역 운영 기록 관리
  - 구역 관련 정부 자문 제공 등

## SEZ내 토지 권리 및 개발·운영 면허와 관련된 사항

### ○구역 내 토지에 대한 권리(제14조)

- 구역 개발자 및 운영자는 구역 내 토지에 대한 임대권 보유
- 임대 기간은 개발자와 SEZAR 간 계약에 따라 결정
- 운영자는 구역 내 토지 재임대 가능

### ○구역의 개발 및 운영을 위한 면허(제17조)

- 구역의 개발과 운영에는 SEZAR의 승인이 필요하며, 면허가 필수
- 한 개인 또는 법인이 개발자이자 운영자 역할 동시 수행 가능

### ○구역 개발자 또는 운영자가 충족해야 하는 요건(제18조)

- 르완다에서 법인으로 설립 및 등록
- 기술적 및 재정적 능력 입증
- SEZAR은 구역 개발 및 운영에 필요한 구체적 요건을 명시한 일반 규정 제정

### ○개발자 또는 운영자 라이선스의 법적 효과(제24조)

- 개발자와 운영자는 구역 내 토지의 임대료를 제안하며 SEZAR의 승인 득 필요
- SEZAR은 토지 임대료가 과도하지 않도록 조정
- 서비스 요금은 투자 대비 적정 이익을 고려하여 개발자 또는 운영자가 자유롭게 설정

※ 단, 특구 설립 결정에서 달리 정해진 경우 제외

### ○개발자 또는 운영자 라이선스의 정지 및 취소(제25조)

- 라이선스 발급 후 2년 이내에 실질적인 인프라 개발 및 토지 개발이 이루어지지 않을 경우 SEZAR은 허가 중단 또는 공익을 위한 수용법에 따라 라이선스 취소 및 토지 회수 가능

## 투자 홍보 및 촉진에 관한 법

### 개요 및 구성

#### ○법 개요 및 목적

- 르완다에 대한 투자 촉진을 목적으로 제정됨

#### ○법의 구성 체계

- 총 6개의 장과 32개 조항으로 구성
- 6개의 장은 법의 목적 및 용어의 정의 등을 포함하는 일반 규정과 투자 촉진에 대한 보장 된 제도적 지원 사항, 투자 등록 및 증명서 등의 행정 관련 사항, 투자자의 의무, 투자 활동의 변경 및 중단, 종료 관련 사항 등으로 구성

#### [투자 홍보 및 촉진에 관한 법의 내용적 구성]

장	제목	주요 내용
1	일반 규정	법의 목적 및 용어 정의
2	투자 촉진	투자자에 대한 보장, 투자 촉진을 위한 제도적 체계
3	투자 등록 및 투자 증명서	투자 등록 신청 및 검토, 투자 증명서 관련 사항
4	등록된 투자자의 의무	등록된 투자자의 의무에 관한 사항
5	투자 활동의 변경, 중단 및 종료	투자 활동 변경, 중단 또는 종료에 대한 이사회 통지, 투자 활동 변경 통지 후 이사회 조치
6	경과 조치 및 최종 규정	투자 인센티브 지속 적용 기간 등

## 투자의 개방성 및 외국인 투자자에 대한 보호

### ○ 투자 개방성(제3조)

- 르완다 내 모든 비즈니스 부문은 국적에 관계없이 투자자에게 개방
- 우선 경제 부문에 대한 투자에 더 많은 혜택과 장려책 제공

### ○ 투자자 보호(제9-12조)

- 외국인 투자자는 르완다의 투자 법인에 투자하고 주식을 구매할 수 있으며, 투자 인센티브 및 투자 촉진과 관련하여 르완다 투자자와 동등한 대우
- 관련 법률에 규정된 경우를 제외하고 투자 자산 및 지분에 대한 권리 압수 및 몰수 금지
- 공익을 위한 경우, 관련 법률에 따라 투자자에게 정당한 보상을 제공한 후 투자자의 재산 수용
- 자본과 수익의 자유로운 송환 보장

## 주요 투자부문 및 인센티브

### ○ 주요 투자부문

- 우선 경제 부문(제4조) : 정부가 전략적으로 지정한 주요 산업
  - 수출
  - 섬유 및 의류, 전자, 정보 통신 및 기술 장비, 커피와 차를 제외한 대규모 농업, 제약, 목재, 유리 및 세라믹 가공, 광업, 농업 장비 및 이 범주에 속하는 기타 관련 산업에서 가공 및 부가가치 창출의 제조업
  - 에너지 생성, 전송 및 분배
  - 정보 및 통신 기술, 비즈니스 프로세스 아웃소싱 및 금융 서비스
  - 광물 탐사와 관련된 채굴 활동
  - 운송, 물류 및 전기 이동성
  - 전문 혁신 단지 또는 전문 산업 단지의 건설 또는 운영
  - 저렴한 주택
  - 호텔, 모험 관광 및 농업 관광을 포함한 관광업
  - 이사회가 승인한 목록에 포함된 기타 고부가가치 식물의 원예 및 재배
  - 영화 산업 하위 부문의 창작 예술 등
- 전략적 투자 프로젝트(제5조) : 국가적 중요성과 지속 가능성을 고려하여 지정한 프로젝트
  - 선점 효과가 있는 앵커 투자
  - 해당 부문의 가치 사슬에 중대한 영향을 미칠 수 있는 프로젝트
  - 기존 문제를 해결하거나 새로운 전략을 실행하기 위해 르완다, 아프리카의 다른 지역 또는 글로벌 시장에서 새로운 업무 방식의 타당성을 검증하기 위해 르완다에서 수립한 개념 증명을 개발하는 경우

- 필수 제품을 간편하고 저렴하게 만들고 더 많은 사람들의 생계를 개선하는 시장 창출형 혁신을 개발하는 것
- 투자 금액, 생산 산출물 및 창출되는 일자리 수 측면에서 상당한 규모의 투자
- 기타 민간 투자위원회에서 결정한 기준

#### ○인센티브(제6-8조)

- 요건을 충족하는 등록 투자자에게 인센티브 부여
- 등록 투자자는 이 법에 규정된 투자 인센티브 외에 다른 투자 인센티브 수혜 가능
- 적격 기준을 충족하는 전략적 투자 프로젝트와 그에 상응하는 추가 투자 인센티브는 민간투자위원회의 제안에 따라 내각이 승인
- 인센티브의 종류
  - 세금 감면 및 면제
  - 특정 산업 내 활동 촉진을 위한 비세금 혜택 등

### 투자 등록 및 등록 투자자의 의무

#### ○투자 등록 및 심사(제17, 18조)

- 투자자는 등록 절차를 통해 프로젝트를 공식적으로 인정 필요
- 투자 계획은 경제적, 사회적 가치를 기반으로 평가

#### ○투자 인증서 발급 및 갱신(제19-21조)

- 인증서는 투자자가 법에서 보장된 혜택을 받을 수 있는 공식 문서
- 갱신은 일정 요건을 충족해야 가능하며, 이를 통해 장기적인 투자 안정성 확보 가능

#### [참고문헌]

- » 공익을 위한 수용과 관련 법(LAW N°32/2015 OF 11/06/2015 RELATING TO EXPROPRIATION IN THE PUBLIC INTEREST)
- » 국가 토지이용 및 개발 마스터플랜 수립을 위한 대통령령(PRESIDENTIAL ORDER N° 038/01 OF 20/05/2022 ESTABLISHING THE NATIONAL LAND USE AND DEVELOPMENT MASTER PLAN)
- » 르완다 경제 특구법(LAW N°55/2018 OF 13/08/2018 MODIFYING LAW N°05/2011 OF 21/03/2011 REGULATING SPECIAL ECONOMIC ZONES IN RWANDA)
- » 르완다 국가협력전략(2022), 관계부처 합동
- » 르완다 도시계획 및 건축 관리법(LAW N°10/2012 OF 02/05/2012 GOVERNING URBAN PLANNING AND BUILDING IN RWANDA)
- » 르완다 정주지 관리법(LAW N°20/2011 OF 21/06/2011 GOVERNING HUMAN HABITATION IN RWANDA)
- » 르완다 헌법(CONSTITUTION OF THE REPUBLIC OF RWANDA)
- » 토지관리법(LAW N°27/2021 OF 10/06/2021 GOVERNING LAND)
- » 투자 홍보 및 촉진에 관한 법(LAW N° 006/2021 OF 05/02/2021 ON INVESTMENT PROMOTION AND FACILITATION)
- » <https://www.rwandaintanzania.gov.rw/actualites/info-details/rwanda-unveils-2nd-national-strategy-for-transformation-nst2>

# 개발 사례

특별경제구역(SEZ) 조성사례  
제2차 르완다 도시개발 프로젝트  
그린시티 키갈리 프로젝트  
사회 및 저렴주택 개발



## V 개발사례

### 01 특별경제구역(SEZ) 조성사례

#### 특별경제구역 개요

○르완다의 특별경제구역(Special Economic Zone, SEZ) 프로그램은 산업 및 상업토지의 가용성, 에너지의 가용성 및 비용, 제한된 교통 연결, 시장 접근성, 관료주의 감소 및 기술 가용성과 같은 국내 민간부문의 제약요인들을 해결하기 위해 설계되었음

- 신뢰할 수 있는 양질의 인프라, 경쟁력 있는 재정 및 비재정 규정, 간소화된 행정 절차뿐만 아니라 소규모 및 대규모 산업개발을 위한 토지가 제공됨
- 2010년에 SEZ 규제 프레임워크가 SEZ 정책으로 개발되었고, 2011년에 르완다 특별경제구역법(Special Economic Zones of Rwanda Law)이 제정되었음

○르완다 특별경제구역법은 SEZ를 운영하기 위한 지침 및 주요 참여자의 역할과 구조를 명시하고 있으며, 주요 참여자는 다음과 같음

- 규제기관(Regulator)은 국가 SEZ 체제를 계획하고, 토지를 SEZ로 지정하고, 공공기관과 협력하고, SEZ 기업(개발자, 운영자 및 사용자)에 허가를 내리고, 성과를 모니터링하고, SEZ 규칙과 법률을 준수하도록 보장하는 독립적인 기관으로, 현재 SEZ 규제기관은 르완다 개발청(Rwanda Development Board, RDB) 산하의 르완다 특별경제구역청(Special Economic Zones Authority of Rwanda, SEZAR)임
- 개발자(Developer)는 일반적으로 규제기관의 허가를 받은 민간기관이며, 모든 필수 SEZ 인프라와 시설을 설계하고 건설하는데 필요한 자금과 리스크를 부담할 책임을 지는 소유자임. 키갈리 특별경제구역의 개발자인 프라임경제구역(Prime Economic Zone Ltd, PEZ)은 토지를 소유하고 있으며, 다양한 사용자와 판매계약을 체결할 책임이 있음
- 운영자(Operator)는 일반적으로 규제기관의 허가를 받은 민간기관으로 SEZ의 일상적인 관리와 전문적인 지원시설 및 서비스 제공을 담당하는데, 개발자도 운영자가 될 수 있음

- 사용자(User)는 SEZ에서 상업활동에 종사하는 개인기업으로 SEZ에 관한 규칙과 규정을 준수하며, SEZ 사용자는 규제기관인 르완다 특별경제구역청(SEZAR)에서 발급한 사용자 라이선스를 소지해야 함

## 키갈리 특별경제구역 현황

- 2011년 르완다 특별경제구역법 제정 이후 2013년부터 키갈리 특별경제구역(Kigali Special Economic Zone, KSEZ)을 가동, 외국인투자 유치, 무역진흥, 국내산업 발전 및 지역개발을 추진
  - SEZ 입주기업에게 무관세, 세제 혜택 및 인프라(상·하수도, 도로, 전기, 광케이블망 등)를 제공
  - SEZ의 개발과 운영은 프라임경제구역(PEZ)이, 투자유치는 르완다 특별경제구역청(SEZAR)이 담당
- 키갈리 특별경제구역(KSEZ)은 현재 키갈리 국제공항 인근 1단계 부지에 80여 개 기업, 2단계 부지에 40여 개 기업이 입주 중(건설업, 제조업, 직물 및 의류가공, 농축산 및 식품가공, 교육 등)
  - KSEZ은 키갈리 혁신도시(KIC) 프로젝트와 함께 개발 중이며, 향후 KSEZ 내 디지털 기술과 ICT 위주의 비학술적 기술 허브(Non-academic Tech Hub)를 지향하는 디지털 혁신 부지도 마련할 예정

키갈리 특별경제구역(SEZ) 위치도 출처 : 구글지도(<https://www.google.co.kr/maps>)





○키갈리 특별경제구역(KSEZ)은 이전의 키갈리 자유무역지대(Kigali Free Trade Zone)와 키갈리 산업단지 프로젝트(Kigali Industrial Park projects)의 통합으로 설립되었으며, 총 2단계에 걸쳐 개발되었음

- 1단계(98ha) 부지에서는 도로, 전기, 수도 및 소방시스템, 하수 및 광섬유 케이블을 제공하여 투자자(사용자)의 운영을 용이하게 하며, 다음과 같이 97개의 구획으로 구분
  - KSEZ 모든 전기가 모이고 제어되는 제어실을 보호하는 하나의 구획
  - 개별 구획에 식수를 공급하는 물탱크를 보호하는 하나의 구획
  - 산업체에서 나오는 모든 하수를 처리할 하수처리시설을 보호하는 하나의 구획
  - 산업체와 창고를 수용하는 94개 구획
- 2단계(178ha) 부지에서는 도로, 전기, 수도 및 소방시스템, 하수망이 제공되며, 다음과 같이 67개의 구획으로 구분
  - KSEZ 모든 전기가 모이고 제어되는 제어실을 보호하는 하나의 구획
  - 개별 구획에 식수를 공급하는 물탱크를 보호하는 하나의 구획
  - 산업체에서 나오는 모든 하수를 처리할 하수처리시설을 보호하는 하나의 구획
  - 산업체와 창고를 수용하는 64개 구획
  - ICT PARK로 활용될 하나의 구획

○키갈리 특별경제구역(KSEZ) 내 토지는 개발자를 통해 취득하는데, 이때 규제기관인 르완다 특별경제구역청(SEZAR)의 규제를 받음

- 제곱미터당 가격은 62달러이고 취득할 수 있는 최소 토지면적은 1ha이며, 토지를 취득한 후 SEZAR에서 모든 관련 라이선스와 허가를 받음

○ 키갈리 특별경제구역(KSEZ)의 주요한 잠재적인 경제적 혜택은 다음과 같음

- 해외 및 국내 민간부문 투자 증가
- 일자리 창출
- 소득 창출 - 직접(KSEZ 내) 및 간접(KSEZ 외부 기업과의 전·후방 연계)
- 수출 성장 및 다각화와 외환 증가
- 산업 발전 및 전문 인프라가 필요한 기타 부문의 발전
- 기술 업그레이드 및 기술 이전
- 세금 기반 확대를 통한 세수 증가로 재정 적자 감소
- 환경 보호
- 국내 소비를 위한 제품생산 증가로 인한 수입 대체
- 지불 적자 잔액 감소

## 키갈리 혁신도시 현황

○ 키갈리 혁신도시(Kigali Innovation City, KIC)는 60ha 부지에 자리잡은 복합용도로 계획된 혁신도시로 개발되고 있으며, 범아프리카 인재 개발을 촉진하고 기술혁신 허브로서 역할을 목표로 함

- 이 계획에는 4개 대학, 사무실 공간, 스타트업 비즈니스 인큐베이터와 함께 소매, 호텔 및 숙박시설 등의 지원시설을 포함 (현재 부지내 카네기멜론대학(Carnegie Mellon University) 입주)

키갈리 혁신도시(KIC) 구상도 출처 : Africa50 홈페이지, <https://www.africa50.com/investing-for-growth/projects-investments/kigali-innovation-city/>





○키갈리 혁신도시(KIC) 프로젝트의 총 비용은 약 3억 달러로 르완다 개발청(RDB)와 Africa50(아프리카개발은행의 아프리카 인프라구축 투자플랫폼)이 공동으로 지원하고 있음

- 르완다 정부는 생태계가 번창할 수 있도록 공유 인프라와 인센티브를 제공하고, Africa50은 전략적 스폰서와 함께 PPP로 프로젝트를 구조화할 계획

○키갈리 혁신도시(KIC) 개발에 따른 효과는 다음과 같이 예상됨

- 연간 1억 5천만 달러의 ICT 수출 창출
- 3억 달러 이상의 외국인 직접투자 유치
- 국제 및 지역적 측면에서 녹색 및 지속가능한 설계 가이드라인을 통합. 폐수처리시설 개발을 통한 효율적인 물 관리
- 대기 손상 및 과열을 방지하는데 도움이 되는 충분한 녹지공간 포함
- 완공 시 5만 개 이상의 일자리 창출
- 30년 동안 매년 2,600명이 넘는 대학 졸업생 배출로 르완다와 아프리카의 기술에 정통한 기업이 풀 추가

## 개요

○ 제2차 르완다 도시개발 프로젝트(Second Rwanda Urban Development Project)의 목적은 키갈리시(City of Kigali)와 6개의 2차 도시(Huye, Muhanga, Musanze, Nyagatare, Rubavu, Rusizi)에서 기초서비스에 대한 접근성을 개선하고, 회복력을 강화하며, 통합된 도시계획 및 관리를 강화하는 것임

• 사업 기간 : 2020년 10월 30일 ~ 2025년 12월 31일

○ 이 프로젝트는 다음의 4가지 요소로 구성되어 있음

- 첫째, 키갈리시에 대한 지원에서는 계획되지 않은 4개 정착지(Mpazi, Gatenga, Nyagatovu, Nyabisindu)의 포괄적인 업그레이드 및 홍수위험 관리를 지원하고, 도시 내 홍수 핫스팟으로 지정된 특정 위치에서 홍수위험을 줄이고, 지속가능한 습지관리에 대한 통합적 접근방식을 시범적으로 시행하고, 증거 기반의 통합된 도시계획을 위한 도구를 개발하고 또한 키갈리시의 제도적 역량 개발을 지원하기 위한 일련의 기술지원을 수행함
- 둘째, 2차 도시에 대한 지원에서는 2단계에 걸쳐 6개 도시 내 기초인프라 제공, 재정 타당성 조사, 세부설계 및 건설감독 활동을 지원하고, 제도 및 역량 개발을 통해 새로 설립된 도시관리부서(City Management Office, CMO)의 기능을 지원
- 셋째, 제도역량 개발 및 프로젝트 관리에서는 국가차원의 제도 및 역량 개발, 인프라부에 의한 전반적인 프로젝트 조정, 국가와 키갈리시 및 2차 도시의 실행기관 전반의 프로젝트 관리비용을 지원
- 넷째, 비상사태 대응에서는 프로젝트 실행 매뉴얼에 명시된 조건에 따라 적격 비상 요구사항을 해결하기 위해 프로젝트 실행 중 자연적 또는 인재적 위기가 발생할 경우 프로젝트 자금을 신속하게 재할당함

## 사업비 및 자금조달

○ 프로젝트의 예상 총 비용은 약 1억 6,045만 달러이며, 이 중 1억 5,000만 달러는 월드뱅크 국제개발협회(International Development Association, IDA) 신용을 통해 조달되고, 238만 달러는 기후 회복력을 위한 파일럿 프로그램(Pilot Program for Climate Resilience, PPCR) 신용에서, 807만 달러는 지구환경기금(Global Environment Facility, GEF)을 통해 조달

- 추가 1,500만 달러는 프로젝트에 따라 예상되는 재정착 및 보상비용 조달을 위해 르완다 정부가 약속한 금액으로, 이는 해당 사업 시행기관의 연간 예산에 반영될 예정

[프로젝트 비용 및 자금조달] 출처 : WORLD BANK(2020)

(단위 : 백만 달러)

프로젝트 구성요소	IDA 자금조달	GEF-7 보조금	PPCR	르완다 정부	총 프로젝트 비용
구성요소 1: 키갈리시 지원	58.95	7.70	2.28	-	68.93
1a : 탄력적이고 포괄적인 인프라 제공을 위한 통합 도시계획	55.05	-	-	-	55.05
1b : 중거기반, 지속가능한 습지관리, 홍수위험 관리 및 온실가스 모니터링	3.90	7.70	2.28	-	13.88
구성요소 2: 2차 도시 지원	80.85	-	-	-	80.85
2a : 인프라 및 서비스 제공	77.85	-	-	-	77.85
2b : 제도적 역량 개발	3.00	-	-	-	3.00
구성요소 3: 제도역량 개발 및 프로젝트 관리	10.20	0.37	0.10	-	10.67
3a : 국가차원의 제도적 역량 개발	2.95	-	-	-	2.95
3b : 프로젝트 관리	7.25	0.37	0.10	-	7.72
구성요소 4 : 비상사태 대응	-	-	-	-	-
필요한 총 자금조달	150.00	8.07	2.38	-	160.45
정착 및 보상비용	-	-	-	15.00	15.00
총 프로젝트 비용	150.00	80.7	2.38	15.00	175.45

## 프로젝트 지표

[프로젝트 개발 목표 지표] 출처 : WORLD BANK(2020)

지표명	기준선	중간 목표				최종 목표
		1	2	3	4	
기초서비스에 대한 접근성이 향상된 사람						
향상된 도시 생활환경을 제공받은 사람(수)	18,900	18,900	23,792	55,363	95,379	152,288
향상된 도시 생활환경을 제공받은 사람-여성(수)	9,790	9,790	12,324	28,678	49,406	78,885
사업대상지 반경 500m 이내 사계절 도로를 이용할 수 있는 도시지역 사람(수)	118,805	118,805	188,422	258,039	327,656	397,273
홍수위험 감소 조치 및 습지복원으로 혜택을 받는 사람						
키갈리시 내 홍수위험 감소 조치 및 습지복원으로 혜택을 받는 사람(수)	0	0	0	33,862	118,518	169,311
통합 도시계획 및 관리를 위한 제도적 역량 강화						
지속가능성 원칙에 따른 채택된 세부 지역계획을 갖춘 도시(수)	0	0	1	3	5	7

[구성요소별 중간 결과 지표] 출처 : WORLD BANK(2020)

지표명	기준선	중간 목표				최종 목표
		1	2	3	4	
키갈리시 지원						
계획되지 않은 정착지 업그레이드 (ha)	86	86	124	240	355	470
홍수위험 감소 조치로 복구된 핫스팟(수)	0	0	0	1	4	6
우수관리 마스터플랜 수립 및 승인(Yes/No)	No	No	No	No	Yes	Yes
토지복원(ha)	0	0	0	39	97	194



지표명	기준선	중간 목표				최종 목표
		1	2	3	4	
은실가스 회계 및 보고 프레임워크 개발 및 운영 (Yes/No)	No	No	No	No	No	Yes
자신의 요구가 프로젝트 투자에 반영되었다고 생각하는 협의에 참여한 수혜자(%)	0	0	0	60	0	80
지역사회 개선위원회에서 리더십 위치에 있는 여성(%)	0	40	40	40	40	40
2차 도시 지원						
프로젝트에 의해 건설, 복원된 도시 도로(km)	70	70	81	91	102	112
프로젝트에 의해 건설, 복원된 독립형 배수구(km)	24	24	27	30	33	36
계획되지 않은 정착지 업그레이드 (ha)	0	0	0	103	258	515
자신의 요구가 프로젝트 투자에 반영되었다고 생각하는 협의에 참여한 수혜자(%)	0	0	0	60	0	80
지역사회 개선위원회에서 리더십 위치에 있는 여성(%)	0	40	40	40	40	40
도시관리부서 로드맵 수립(Yes/No)	No	No	Yes	Yes	Yes	Yes
제도 및 역량개발 계획 수립(수)	0	0	0	2	3	6
제도역량 개발 및 프로젝트 관리						
국가 도시화 전략 수립 및 도시화 모니터링 정보시스템 운영 (Yes/No)	No	No	No	Yes	Yes	Yes
국가 종합주택전략 수립(Yes/No)	No	No	No	No	Yes	Yes
처리시설 타당성 조사 수립(Yes/No)	No	No	No	No	Yes	Yes
국가 사이트 및 서비스 전략 개발 및 실행(Yes/No)	No	No	Yes	Yes	Yes	Yes

○ 르완다 정부는 경제개발 및 빈곤감소 전략(Economic Development and Poverty Reduction Strategy, EDPRS(III))에 따라 그린시티 컨셉의 비전을 수립(2019년 11월 28일)

- 그린시티는 키갈리시 키니냐 지역에 620ha 규모로 들어설 예정
- 이 프로젝트는 환경부, 인프라부, 르완다 환경관리청, 키갈리시, 르완다 사회 보장위원회를 포함한 르완다의 녹색성장을 지원하는 여러 기관의 협력 결과

○ 이 프로젝트는 르완다의 녹색도시 실현가능성을 보여주고, 녹색기술과 혁신을 통해 녹색 및 기후 회복력을 갖춘 도시화를 실현하는 2차 도시의 개발에 적용가능한 요소를 보여주는 것을 목표로 함

- 40~50억 달러 규모의 개발 프로젝트는 주택 30,000호를 건설하여 약 150,000 명에게 혜택을 제공하고, 지역사회에 최소 16,000개의 일자리를 창출
- 프로젝트 소유자인 르완다 녹색기금(FONERWA)은 이 프로젝트를 실행하기 위해 KfW(Kreditanstalt für Wiederaufbau) 개발은행의 지원을 받았음

그린시티 키갈리 마스터플랜 출처 : Green City Kigali 홈페이지, <https://greencitykigali.org/>





#### ○그린파크 프로젝트는 2단계로 구성

- 첫 번째 단계인 "선인장 그린파크(Cactus Green Park)"는 다양한 녹색 측면을 가진 주택개발로, 녹색건축 및 녹색도시계획 프로젝트를 확장하는 시범사업임. 시범사업은 현지 계약자인 Horizon Construction Ltd가 13ha에 건설할 410호의 주택건설을 표면화할 것으로 예상
- 두 번째 단계는 르완다 사회보장위원회(Rwanda Social Security Board, RSSB)와의 계약에 따라 125ha에 녹색 저렴주택을 건설하는 것이며, 이후 혁신적인 녹색기업을 유치하는 상업 및 업무용 건물이 건설될 예정

## 04 사회 및 저렴주택 개발

### 개요

- 르완다 주택청(Rwanda Housing Authority, RHA) 설립법에 명시된 대로, 이 기관은 개인에게 주택을 제공하거나 주택을 짓도록 지원하는 프로그램을 촉진하고, 금융기관과 협력하여 르완다 국민이 주택을 짓도록 도울 책임을 짐
- 르완다 정부는 경제성장을 지원하기 위해 2024년까지 도시화율을 18%에서 35%로 높이는 것을 목표로 하며, 2024년까지 도시화율을 35%로 높이는 것은 도시인구가 약 270만 명 증가함을 의미

- 키갈리시에서 실시한 주택시장 연구에 따르면, 2028년까지 신규 주택 70만 호가 필요하며, 이 중 70%는 저렴주택의 범주에 속함
- 르완다 정부는 전국의 저소득 및 중산층 커뮤니티의 주택문제에 대한 해결책을 찾기 위해 저렴주택 프로그램을 시작
  - 이 프로젝트의 수혜자는 2017년 2월 23일자 총리지시 001/03에 규정된 저소득 및 중산층이며, 이 지시는 저렴한 고밀도 주택 프로젝트에 대한 정부지원을 받기 위한 요건과 절차를 명시
- 적정성 요건을 충족하는 개발자에게 제공되는 정부지원은 다음과 같음
  - 도로, 상수도, 전기, 에너지 및 가로등, 통신, 대중교통 서비스, 사회적 편의시설 등의 기본 인프라
  - 개발자가 개발가능한 토지를 매수하도록 지원
  - 승인된 저렴주택 프로젝트 구매자 목록
- 저렴주택 프로젝트에서 주택취득 요건을 충족하는 구매자/수혜자에게 제공되는 정부지원은 다음과 같음
  - 르완다 주택금융 프로젝트를 통한 저렴한 장기 대출(11%)
  - 인프라 비용을 제외한 주택비용만 지불

## 주요 저렴주택 프로젝트

- 르완다 정부는 2050년까지 550만 가구의 수요를 충족시키기 위해 매년 15만 호의 신규 주택을 건설할 계획으로, 인구가 증가함에 따라 키갈리시는 특히 새로운 도시형 아파트가 절실히 필요
- 주택수요를 충족하기 위한 현재 진행 중인 노력에 활력을 불어넣을 것으로 기대되는 주요 저렴주택 프로젝트는 다음과 같음

### ① Bwiza Riverside Homes

- 수십억 달러 규모의 친환경 주택은 ADHI Rwanda Ltd가 운영하는 '아름다운 강변 주택(Bwiza Riverside Homes)'이라는 프로젝트에 의해 개발되었음
- 르완다는 2020년 11월 ADHI Rwanda Ltd와 프로젝트를 시행하기 위한 계약을 체결하였으며, 2022년 2월 11일 프로젝트가 준공됨
- Bwiza Riverside 저렴주택 커뮤니티 프로젝트는 주로 처음 집을 소유하는 사람을 염두에 두고 설계되었음



- 자격을 갖춘 구매자는 4가지의 저렴한주택 규모와 스타일 중에서 선택하게 되며, 각 주택의 가격은 1,600만~3,500만 르완다 프랑 사이로 추정

## ② Rugarama Park Estate Project

- Remote Group이 시행하는 루가라마 파크 에스테이트 프로젝트(Rugarama Park Estate Project)는 42ha 부지에 저렴한주택 2,000호 건설을 목표로 함
- Rugarama Park Estate는 범아프리카 주택금융 기관인 Shelter Afrique, 르완다개발은행(BRD) 및 엔지니어링 및 건설회사인 Remote Group의 합작 투자임
- 이 프로젝트는 또한 키갈리시의 마스터 플랜과 국가주택정책에 따른 저렴한주택 프로그램에 따라 진행
- 이 부지에는 저렴한주택 외에 레크리에이션 시설과 쇼핑몰 등이 포함될 예정
- 커뮤니티의 잠재적 구매자는 20만~70만 르완다 프랑 사이의 소득이 있어야 하며, 처음 집을 소유하는 사람이어야 함
- 프로젝트 비용은 1억 3,100만 달러로 추산되며, 이 프로젝트는 14,000명의 주민을 수용하고 건설기간 동안 수백 명에게 일자리를 제공할 것으로 예상

### Rugarama Park Estate Project

출처 : 르완다 주택청 홈페이지, <https://www.rha.gov.rw/2/affordable-housing-planning-development>



### ③ Kinyinya Park Estate Project

- 키니냐 파크 에스테이트 프로젝트(Kinyinya Park Estate Project)는 키니냐에 현대식 주택 1만 호를 건설할 예정으로, 향후 3년 내에 완공되어 50,000명의 르완다 국민을 수용할 계획
- 이 프로젝트는 르완다개발은행(BRD), 르완다 사회보장위원회(RSSB), 개발자금 기관(DFI), 동남아프리카 무역개발은행(TDB), Ultimate Developers Limited (UDL) 및 엔지니어링, 조달 및 건설(EPC)의 합작 투자임
- 이 프로젝트가 가치는 4억 달러에 달하며, 5단계에 걸쳐 3~5년 동안 시행될 예정

### Kinyinya Park Estate Project

출처 : 르완다 주택청 홈페이지, <https://www.rha.gov.rw/2/affordable-housing-planning-development>





## Batsinda Project

출처 : 르완다 주택청 홈페이지, <https://www.rha.gov.rw/2/affordable-housing-planning-development>



### ④ Batsinda Project

- 바신다 프로젝트(Batsinda Project)는 급여 근로자를 위한 저렴주택 건설을 목표로 하며, 정부는 2,000만~3,000만 르완다 프랑 사이로 추정되는 주택가격의 30%를 충당하기 위한 보조금 프로그램을 도입하였음
- 이 주택은 처음 집을 소유하는 사람에게만 제공되며, 초기에는 Kinyinya 구역의 Batsinda에 주택 548호가 건설될 예정

### ⑤ Busanza Housing Estate

- 부산자 하우스 에스테이트(Busanza Housing Estate)는 Kicukiro 지구의 Kanombe 구역에 위치하고 있으며, 키갈리시에서 가장 큰 빈민가에 사는 가구를 수용하는 여러 블록으로 구성되어 있음

## Busanza Housing Estate

출처 : 르완다 주택청 홈페이지, <https://www.rha.gov.rw/2/affordable-housing-planning-development>



## Vision City Project

출처 : 르완다 주택청 홈페이지, <https://www.rha.gov.rw/2/affordable-housing-planning-development>



### ⑥ Vision City Project

- 비전 시티(Vision City)는 다단계에 걸친 주택개발 프로젝트로 현재 Ultimate Developers Ltd에 의해 키갈리시에 건설 중이며, 2013년에 건설을 시작
- 프로젝트 총 비용은 1억 5천만 달러로 주택 4,500호를 제공하며, 1단계는 주택 504호로 구성
- 2020년에 발표된 수치에 따르면, 주택의 77%가 이미 매각되었고, 총 비용의 87%가 지불되었음. 통계에 따르면 구매자의 37%가 공무원으로 나타남
- 2018년 9월, 비전 시티의 아파트 가격은 '적격' 공무원이 11% 이자율로 20년 이내에 상환되는 모기지 거래로 아파트를 구매할 수 있도록 허용하기 위해 가격이 60%까지 인하되었음
- 이러한 할인으로 인해 1억 800만 르완다 프랑에 판매되는 2룸 주택의 가격이 6,300만 르완다 프랑으로, 3룸 주택가격은 1억 6,300만 르완다 프랑에서 9,400만 르완다 프랑 등으로 인하되었음

### ⑦ Riverside City Estate

- 리버사이드 시티 에스테이트(Riverside City Estate)는 Kicukiro 지구의 Gahanga에 저렴주택 100호를 건설하는 프로젝트임
- 주택의 부지면적은 300~350m<sup>2</sup>이며, 주택가격은 5,000만 르완다 프랑 이하로 할부로 지불할 수 있는 옵션이 있음





- 건설 중인 각 주택에는 3개의 방과 거실, 식당, 화장실, 주방이 갖추어져 있으며, 각 주택에는 2~3대의 차를 주차할 수 있는 주차장, 야외 주방이 있는 별관, 창고, 경비원용 별관을 구비
- 2단계 사업에서는 Gahanga에 200호 이상의 주택을 건설할 계획으로, 유치원, 헬스센터, 슈퍼마켓, 어린이의 여가공간으로 구성될 예정

#### ⑧ Isange Estate

- 이산지 에스테이트(Isange Estate)는 Imara Properties가 키갈리시 Rebero Hill에 개발하고 있음
- 주택 14호로 구성된 프로젝트 1단계는 올해 7월에 완료될 예정이며, 이후 주택 16호로 구성된 2단계 사업이 이어질 예정
- 2단계는 아파트 12호와 빌라 6호로 구성되며, 침실, 욕실, 주차장, 주방, 정원 및 체육관을 갖춘 다양한 디자인의 주택들로 구성됨
- 고객은 총 비용의 90%를 선지불하고 나머지는 나중에 지불할 수 있음. 다른 옵션으로는 처음 두 달 동안 각각 10%와 20%, 세 번째와 네 번째 달에 각각 30%, 다섯 번째 달에 나머지 10%를 지불할 수 있는 할부 옵션도 있음. 또한 선불로 30%, 나중에 70%를 지불할 수도 있음
- 주택수요를 충족하기 위해 르완다는 도로, 상수, 전기와 같은 인프라 제공과 투자자를 대상으로 하는 법인세 15% 감면 등의 인센티브를 도입

## Isange Estate

출처 : 르완다 주택청 홈페이지, <https://www.rha.gov.rw/2/affordable-housing-planning-development>



### ○ 르완다 정부는 또한 저렴주택 공급을 위해 1,100ha를 배정하였음

- 지금까지 6개 프로젝트를 통해 키갈리시와 2차 도시에 1,692호의 주택이 건설되었고, 9,000호의 주택을 제공할 것으로 예상되는 13개 프로젝트가 진행 중

## [참고문헌]

- » KOTRA 해외시장뉴스, 2024. 「2024년 르완다 산업개관」.
- » 스마트투데이, 2023.11.03. 「아프리카 도시 집중 위기 해결 만병통치약은 스마트시티」.
- » 르완다 개발청, 2023. 「Kigali Special Economic Zone」.
- » WORLD BANK, 2020. 「Project Appraisal Document : Second Rwanda Urban Development Project」.
- » WORLD BANK, 2024. 「Implementation Status & Results Report : Second Rwanda Urban Development Project」.
- » 르완다 개발청, <https://rdb.rw/departments/sez-and-exports/>
- » 르완다 인프라부, <https://www.mininfra.gov.rw/updates/news-details/rwanda-to-build-africas-first-green-city-project>
- » 르완다 주택청, <https://www.rha.gov.rw/2/affordable-housing-planning-development>
- » Africa50, <https://www.africa50.com/investing-for-growth/projects-investments/kigali-innovation-city/>
- » Green City Kigali, <https://greencitykigali.org/>
- » WORLD BANK, <https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/861071604372550162/rwanda-second-urban-development-project>

## 지난 호 목록



**Vol.1** 2018. 9  
인도(India)



**Vol.2** 2018.12  
베트남(Vietnam)



**Vol.3** 2019. 6  
미얀마(Myanmar)



**Vol.4** 2019. 12  
볼리비아(Bolivia)



**Vol.5** 2020. 6  
인도네시아(Indonesia)



**Vol.6** 2020. 12  
러시아(Russia)



**Vol.7** 2021. 7  
쿠웨이트(Kuwait)



**Vol.8** 2021. 12  
페루(Peru)



**Vol.9** 2022. 6  
파키스탄(Pakistan)



**Vol.10** 2022. 12  
태국(Thailand)



**Vol.11** 2023. 7  
사우디아라비아  
(Saudi Arabia)



**Vol.12** 2023. 12  
우크라이나(Ukraine)



**Vol.13** 2024. 6  
폴란드(Poland)



**Vol.14** 2024. 12  
르완다(Rwanda)

토지주택연구원(Land & Housing Research Institute)은 한국토지주택공사(LH) 부설 연구원으로서, 전문성과 현장성을 결합한 연구 개발을 통해 국가 정책사업의 효율적 수행을 지원하고 대한민국의 미래가치를 창출하는 국내 최고의 토지주택도시 분야 종합 연구기관입니다.



• R w a n d a

# P 해외개발 Preview