

중남미 도시개발모델 연구(I) :
LH 주요 협력국을 중심으로

연구지원 2015-4호

중남미 도시개발모델 연구(Ⅰ) : LH 주요 협력국을 중심으로

지은이 성장환 · 정연우 · 최대식 · 임재빈 · 유종훈 · 전형우 · 최준영

발행인 이인근

발행처 한국토지주택공사 토지주택연구원

편 집 성장환

주소 (우)305-731 대전광역시 유성구 엑스포로 539번길 99

전화/전송 042) 866-8661 / 866-8692

전자우편 plan21@lh.or.kr

홈페이지 <http://lhi.lh.or.kr>

- 이 출판물은 우리 공사의 업무상 필요에 의하여 연구 · 검토한 기초자료로써 공사나 정부의 공식적인 견해와 관계가 없습니다.
- 우리 공사의 승인 없이 연구내용의 일부 또는 전부를 다른 목적으로 이용할 수 없습니다.

연구지원 2015-4

중남미 도시개발모델 연구(I) :
LH 주요 협력국을 중심으로

Urban Development Models in Central and South America(I)

참여연구진

연구총괄

성장환 LH 토지주택연구원 선임연구위원

공동연구진

정연우 LH 토지주택연구원 수석연구원

최대식 LH 토지주택연구원 수석연구원

임재빈 LH 토지주택연구원 책임연구원

유종훈 LH 토지주택연구원 연구원

전형우 LH 해외사업처 과장

최준영 LH 공간정보처 과장

외부 원고집필

강명구 서울시립대학교 교수

연구심의위원(가나다순)

권영태 LH 해외사업처 부장

송상훈 LH 토지주택연구원 수석연구원

이수기 한양대학교 교수

정진규 국토연구원 연구위원

정창무 서울대학교 교수(심의위원장)

조경훈 오씨에스도시건축사사무소 소장

황기현 LH 토지주택대학교 교수

자문위원(가나다순)

공익표 KOTRA 전문위원

김정현 한국철도기술연구원 단장

김진오 대외경제정책연구원 전문연구원

원종덕 국토교통부 사무관

이상건 국토연구원 본부장

이성관 한국도로공사 도로교통연구원 책임연구원

이승우 유신코퍼레이션 상무이사

최필국 포스코건설 부장

하상섭 한국외국어대학교 연구교수

허경신 해외건설협회 실장

현지 자문

최정석 KOTRA 리우데자네이루무역관 관장

정석수 KOTRA 상파울루무역관 과장

김현환 포스코건설 리우데자네이루사무소 소장

서준석 포스코건설 리우데자네이루사무소 차장

Marcelo Fonseca Ignatios

상파울루시청 사업개발담당

Rosario Gonzales Seminario

페루 주택건설위생부 과장

Marcos Roberto Moura Dubeux

Moura Dubeux사 CEO



연구 요약

1. 서론

- 본 연구는 중남미 도시개발모델 구축을 위한 1차적인 연구로서 사업모델 구축을 위한 정보축적, 주요 도시개발 협력국가 선정, 도시개발 진출전략을 제안
- 연구의 내용적 범위
 - 중남미 국제협력 개발사업 사례 및 특성 검토
 - 주요 도시개발 협력국 선정
 - 국제기구의 중남미 국제협력 개발사업 현황분석
 - 주요 협력국가에 대한 도시개발 진출전략 수립
- 본 연구에서는 ① 중남미 도시개발 관련 기초자료 구축(일반현황, 인프라현황, 국제기구사업현황 등), ② 중남미 도시개발 수요와 여건을 파악하기 위한 현지 조사·자문 결과 등을 근간으로 주요 도시개발 협력국에 대한 진출전략 제시

2. 중남미 국제협력 개발사업 사례 및 특성 검토

- 주요국 및 한국의 중남미 개발사업 진출 성과
 - 중남미 국제건설 수주는 수주계약액을 기준으로 스페인, 브라질, 미국 등 상위 3개국이 62.1%를 차지
 - 한국은 3.7% 수준으로 일부 민간 대기업을 중심으로 진출을 확대하고 있으나 공공부문의 진출은 미미
- 최근 중남미 건설시장의 특성 검토
 - 원활한 사업자금 조달이 최우선적인 고려항목으로 PF 및 PPP 방식 선호
 - 외국기업의 단독진출보다는 현지 기업 또는 스페인 기업 등 기 진출 외국기업과의 협업(합작법인, 컨소시엄 구성 등)이 필요

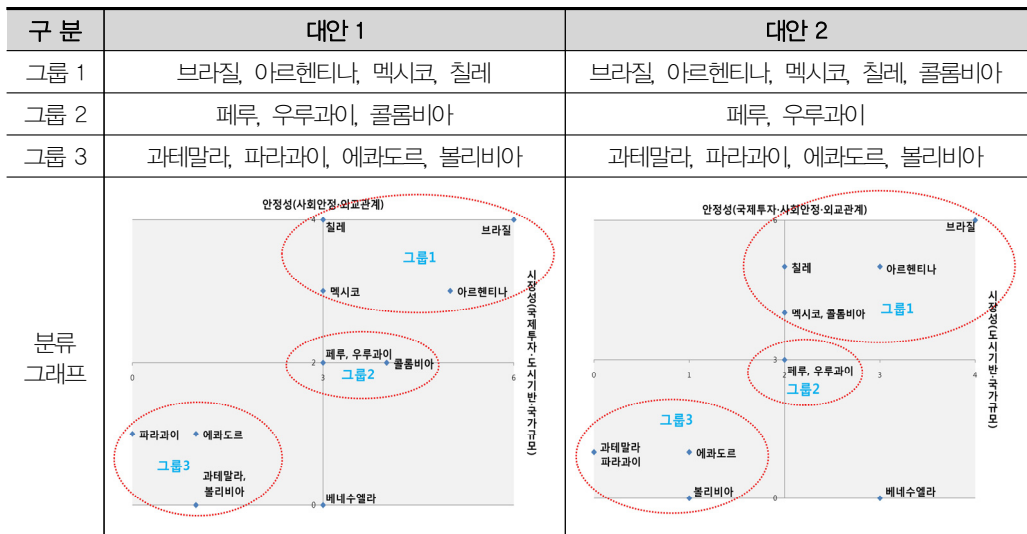
- 주변국가에 비하여 개방적인 건설시장과 투자환경이 조성되어 있는 칠레, 페루, 콜롬비아 등이 진출 및 투자여건이 양호한 국가로 평가되고 있음

3. 주요 도시개발 협력국 선정과 국제기구의 중남미 국제협력개발 사업 현황분석

○ LH 및 국내 기업의 도시개발 진출을 위한 협력국 선정방안

- 중남미 33개국 중 대상후보국 13개국 선정
- 5개 부문 16개 평가지표 선정
- 부문별 평가를 통한 2개의 대안 도출 및 종합평가
- 종합평가에 의한 3개 국가군 선정
- 국가군별 최종 도시개발 협력국 선정

[종합평가에 의한 대안별 국가군 도출(대안 1, 2)]



○ 국제기구 주관 중남미 주요 개발사업 현황

- 1961년부터 현재까지의 IDB(미주개발은행) 주관 도시개발 분야 사업건수는 총 247건으로 이 중 63%인 156건은 기술협력 형태로 추진

- 국가별 추진현황을 보면 전체 중 25%(61건)가 브라질에서 수행
- 도시개발 분야의 9개 세부 분야 중 환경 분야 사업건수가 43건으로 가장 많았으며, 대부분 브라질에서 이루어짐

4. 주요 협력국가에 대한 도시개발 진출전략 수립

○ 그룹별 국가 성격, 진출여건과 니즈(Needs), 개발협력 방향 도출

- 2개의 대안 중 전문가 및 연구진의 의견수렴, 연구 개연성, 객관적 지표 등을 고려하여 대안 1의 국가군을 중심으로 방향 도출
- 그룹 1(브라질, 아르헨티나, 멕시코, 칠레) : 국가의 외형적 규모가 크고, 소득 수준도 양호한 편으로 다양한 유형의 개발사업 필요
- 그룹 2(페루, 우루과이, 콜롬비아) : 우루과이를 제외하면, 도시화율 증가세가 비교적 높은 편으로 향후 개발수요의 증가 예상
- 그룹 3(과테말라, 파라과이, 에콰도르, 볼리비아) : 한국과의 상호 교류협력관계가 높지 않고, 단시일 내 성과 도출보다는 장기적인 관점에서 접근 필요

○ 주요 도시개발 협력국가 선정

- 중남미 진출 후발국가로서의 역량 집중과 개발협력전략 구체화를 위하여 브라질과 페루를 주요 도시개발 협력국가로 선정
- 브라질 : 중남미 진출의 중요한 교두보로 진출성공 시 주변국으로의 파급효과가 큼
- 페루 : 최근 고도의 경제성장과 더불어 개발잠재력이 우수하며, 한국과의 관계가 양호한 편임

○ 협력국가별 도시개발 협력전략

- 브라질과의 협력전략 : 도시관리 정책지원, 소규모 단위사업·부문사업 참여, 자족형 신도시 수출, 산업단지 구조고도화
- 페루와의 협력전략 : 도시계획·개발 관련 법·제도 수립지원, 주택공급사업, 복합(산업)도시 조성, 기성시가지 정비

[브라질(그룹 1)의 개발협력전략 요약]

개발협력전략	전략 세부 내용	개발협력전략 구체화 요소	협력시기
도시관리 정책지원	• 한국의 도시경관 관리, 도시재생 개념 활용 • 브라질형 도시관리방식 제안 • 한국의 대도시권 공간구조 개편전략, 대도시권 관리제도 마련 등 정책·계획수립형의 참여	• 도시 및 주거정비, 복합도시 • 정책·계획수립형 • 수주형 • LH와 브라질 정부 공동참여	• 단기
소규모 단위사업· 부문사업 참여	• 현지 기업의 사업에 공동으로 참여 • 지능형 교통체계, U-City, 등 특화된 개념을 적용한 부문사업 참여 • 쓰레기제로단지, 탄소중립도시 등 신개념을 적용한 소규모 단지조성 고려	• 택지·산단·복합도시 • 직접개발형, 정책·계획수립형 • 수주형, 투자형 • LH단독형, 현지기업과 공동사업	• 단기
자족형 신도시 수출	• 산업·업무 등이 복합된 신도시 조성 • 대도시의 기능 재편을 위하여 대도시 핵심 기능의 분산과 연계	• 복합도시 • 직접개발형 • 수주형, 투자형 • LH, 브라질 정부, 현지기업의 공동 참여	• 중장기
산업단지 구조고도화	• 도시 내 낙후된 산업단지의 구조고도화 • 도시 외의 산업단지는 자원연계형 산업단지 개발 수요 예상	• 산단 • 직접개발형, 정책·계획수립형 • 수주형, 투자형 • LH 단독형	• 중장기

[페루(그룹 2)의 개발협력전략 요약]

개발협력전략	전략 세부 내용	개발협력전략 구체화 요소	협력시기
도시계획·개발 관련 법·제도 수립 지원	• 한국의 도시정책 경험을 페루 특성에 맞추어 제안·지원 • 국토 균형개발을 위한 지역개발제도 제안	• 정책·계획수립형 • 수주형 • LH 단독형	• 단기
주택공급사업	• 페루 대도시 주변지역이 적합하나 인프라 공급도 함께 이루어져야 함 • 진출 초기에는 관련 정책·계획을 지원하는 형식으로 시작 • 점진적으로 규모 확대하는 방안 고려 • 국제기구와의 공동참여 검토	• 택지·주거지조성 • 직접개발형 • 정책·계획수립형 • 수주형, 투자형 • LH와 국제기구의 공동참여 (국내 인프라 공기업 참여)	• 단기 : 정책 지원, 소규모 주거지 조성 • 중장기 : 택지개발
복합(산업) 도시 조성	• 인구집중으로 인한 도시문제 완화 • 지방 거점지역에 조성함으로써 국토개발 불균형 완화 • 단기적으로 지역별로 특화된 산업공간구조 형성을 위한 정책·계획을 수립 지원 • 장기적으로 기성시까지 정비와 연계된 복합(산업)도시 조성	• 산단, 복합도시 • 직접개발형 • 정책·계획수립형 • 수주형, 투자형 • LH 단독형 • 국내 인프라 공기업과 공동참여	• 단기 : 정책·계획 지원 • 중장기 : 복합(산업)도시 개발
기성시까지 정비	• 단기적으로 사업성 낮음 • 관련 법 수립 지원, 기술·교육의 지원으로 협력	• 도시 및 주거정비 • 정책·계획수립형 • 기술·교육지원형 • 수주형, 투자형 • LH와 국제기구 공동참여	• 단기 : 정책·계획, 기술·교육 지원 • 중장기 : 정비사업

주제어 해외도시개발, 국제협력전략, 중남미, 도시개발모델



차 례

제1장 서 론	1
1. 연구배경 및 목적	3
2. 연구범위 및 방법	5
제2장 중남미 국제협력 개발사업 사례 및 특성	9
1. 중남미 국제협력 개발사업 사례	11
2. 중남미 국제협력 개발사업 관련 선행연구 고찰	31
3. 중남미 국제협력 개발사업의 특성	35
제3장 주요 도시개발 협력국 선정 및 국가별 도시개발사업 분야	39
1. 주요 도시개발 협력국 선정	41
2. 국가별 주요 도시개발사업 분야	61
제4장 도시개발 협력전략	81
1. 그룹별 특성에 따른 개발협력 방향	83
2. LH의 개발협력 추진전략	88
제5장 결 론	101
1. 연구 요약 및 시사점	103
2. 향후 연구과제	105

부 록 113

1. 미주개발은행(IDB)의 국가별 도시개발 부문 프로젝트 사례	115
2. 세계은행(World Bank)의 국가별 도시개발 부문 프로젝트 사례	146
3. 유엔개발계획(UNDP)의 국가별 도시개발 부문 프로젝트 사례	157
4. 세계은행의 중남미 지역 도시개발 협력사업 사례	173
5. 브라질 경제성장촉진계획-2(PAC-2)	185
6. 페루 200주년 계획	188



표 차례

[표 2-1] 주요국별 중남미 건설사업 수주계약액(국제 공사 계약)	12
[표 2-2] 중남미 10대 국제 건설 계약회사 현황	13
[표 2-3] 스페인 기업의 중남미 에너지 및 환경산업 프로젝트 참가 현황 ..	16
[표 2-4] 스페인 기업의 중남미 인프라 건설 프로젝트 참가 현황	17
[표 2-5] 일본 종합상사의 중남미 주요 인프라사업	20
[표 2-6] 중남미 지역에서의 한국 기업 주요 수주 프로젝트	23
[표 2-7] 시기별 한국의 대중남미 건설시장 진출의 특징	25
[표 2-8] 멕시코에서의 한국 기업 주요 수주 프로젝트	26
[표 2-9] 브라질에서의 한국 기업 주요 수주 프로젝트	27
[표 2-10] 칠레에서의 한국 기업 주요 수주 프로젝트	28
[표 2-11] 기타 중미 지역에서의 한국 기업 주요 수주 프로젝트	29
[표 2-12] 기타 남미 지역에서의 한국 기업 주요 수주 프로젝트	30
[표 2-13] 해외자원개발 및 건설 관련 주요 선행연구	33
[표 2-14] 해외건설시장 환경 변화	36
[표 2-15] 중남미 주요 국가의 해외개발 시장 특성	37
[표 3-1] 중남미 13개국 국가 개황	43
[표 3-2] 중남미 13개국 인프라 현황	45
[표 3-3] 중남미의 국가별 주요 매장자원 종류	46
[표 3-4] 세계 석유 확인매장량(2012년 기준)	47
[표 3-5] 국가별 주요 자원 생산량(2008년 기준)	48
[표 3-6] 주요 도시개발 협력대상국 선정에 위한 추가 지표	49
[표 3-7] 주요 협력대상국 선정에 위한 평가부문과 지표	51
[표 3-8] 국제투자 부문 평가결과	52

[표 3-9] 도시기반 부문 평가결과	53
[표 3-10] 사회안정 부문 평가결과	54
[표 3-11] 외교관계 부문 평가결과	54
[표 3-12] 국가규모 부문 평가결과	55
[표 3-13] 주요 협력국 선정을 위한 종합평가표	56
[표 3-14] 주요 협력국 선정을 위한 종합평가표	57
[표 3-15] 대안 1의 국가군별(그룹별) 국가	59
[표 3-16] 대안 2의 국가군별(그룹별) 국가	60
[표 3-17] IDB의 국가별 도시개발 부문 프로젝트 수행 건수	63
[표 3-18] IDB 주관 프로젝트의 분야별 현황 및 주요 사업 내용(전체) ..	64
[표 3-19] IDB의 중남미 주요 국가 분야별 프로젝트 수행 건수(전체) ..	65
[표 3-20] IDB의 중남미 주요 국가 분야별 프로젝트 수행 건수(수행 중) ..	66
[표 3-21] IDB의 중남미 주요 국가 분야별 프로젝트 수행 건수(완료) ..	67
[표 3-22] 사업추진 구조(project cycle) 및 사업추진 8단계	69
[표 3-23] 자원 운용규칙	70
[표 3-24] 세계은행의 국가별 유관 분야 프로젝트 수행 건수	71
[표 3-25] 세계은행 주관 프로젝트의 분야별 현황 및 주요 사업 내용(전체) ..	72
[표 3-26] 세계은행의 중남미 주요 국가 분야별 프로젝트 수행 건수	73
[표 3-27] 세계은행 주관 프로젝트 사례	74
[표 3-28] UNDP의 국가별 환경 및 지속가능개발 부문 프로젝트 수행 건수 ..	76
[표 3-29] UNDP 주관 프로젝트의 분야별 현황 및 주요 사업 내용(전체) ..	77
[표 3-30] UNDP의 중남미 주요 국가 분야별 프로젝트 수행 건수	78
[표 3-31] LH가 참여 중인 중남미 관련 개발사업	79
[표 4-1] 그룹 1의 국가성격과 진출여건, 개발수요, 개발협력 방향	85
[표 4-2] 그룹 2의 국가성격과 진출여건, 개발수요, 개발협력 방향	86
[표 4-3] 그룹 3의 국가성격과 진출여건, 개발수요, 개발협력 방향	87
[표 4-4] 개발협력전략의 구체화 요소	89

[표 4-5] 브라질의 주요 지표 요약	90
[표 4-6] 브라질 주요 지역에서 추진 중인 개발사업과 계획	92
[표 4-7] 브라질의 개발협력전략 및 시기	95
[표 4-8] 페루의 주요 지표 요약	96
[표 4-9] 페루의 개발협력전략 및 시기	99



그림 차례

[그림 1-1] 연구의 흐름	7
[그림 2-1] 한국광물자원공사 해외사업 위치도	24
[그림 3-1] 종합평가점수에 따른 국가군 구분(대안 1)	58
[그림 3-2] 종합평가점수에 따른 국가군 구분(대안 2)	58
[그림 3-3] IDB의 부문별 프로젝트 현황(승인기준)	61
[그림 3-4] IDB의 국가별 프로젝트 현황(준비 중 및 승인기준)	62
[그림 3-5] 세계은행의 프로젝트 요약 화면	68
[그림 3-6] 세계은행의 연도별 대출약정액 그래프(2014년 기준)	69
[그림 3-7] UNDP의 프로젝트 요약 화면	75

제 1 장 서 론

LAND
INSTITUTE
LH&I

&

제1장 서론

1. 연구배경 및 목적

중남미 지역은 중동 지역과 함께 세계 최대 석유매장지역으로 알려져 있으며, 철, 구리, 리튬, 목재 등 다양한 종류의 부존자원이 풍부하여 세계 에너지·자원시장에 미치는 영향력이 큰 지역이다. 특히, 베네수엘라, 멕시코, 브라질, 에콰도르, 콜롬비아 등 중남미 지역에 매장된 석유의 확인 매장량¹⁾은 전체 1,212억 배럴의 약 20%인 328억 배럴로 808억 배럴의 석유가 매장되어 있는 중동 지역에 이은 두 번째 규모의 석유를 보유하고 있는 지역이다.²⁾ 우리나라의 경우, 2012년 기준 광산물 총 수입액 215억 달러의 36%에 해당하는 78억 달러 규모의 광산물 수입³⁾이 중남미 지역에서 이루어질 만큼 중남미 지역은 우리나라 에너지·자원 조달에 있어 그 중요성이 강조되고 있다.

석유나 기타 부존자원이 풍부한 중남미 국가는 최근 자국 내 투자여건이 호전되고, 정부 차원에서 자원생산량 확대를 천명함에 따라 노후 생산시설 교체, 처리·가공 시설 신설, 철도·도로 등 교통 인프라의 지속적 확충이 추진되고 있는 상황이며, 이에 대한 수요도 지속적으로 증가할 것으로 예상되고 있다. 또한, 라틴아메리카·카리브 인구통계센터(CELADE, 2007)에 의하면, 중남미 지역의 2005년부터 2010년까지 인구증가율은 1.5%로 같은 기간 세계 평균 인구증가율 1.1%보다 약간 높은 편으로 현재 5억 5천만 명의 인구가 2025년에는 6억 7천만 명, 2050년에는 7억 6천만 명으로 증가할 것으로 추정되고 있다. 하지만 높은 도시거주인구비율과 대비된 낮은 도시화율 증가세로 자연적으로 형성된 도시의 슬럼화, 교통체증, 환경파괴, 주택부족 등 주민의 삶의 질은 크게 악화되었다.

1) 즉각적인 생산과 상업화가 가능한 원유

2) British Petroleum(2013), *Statistical Review of World Energy*.

3) 중남미 자원·인프라 협력센터(2014), 「Latin Energy Resources」, 31: 9.

이러한 상황 하에서 최근 중남미 지역의 자원매장지역과 주요 대도시를 중심으로 자원생산량과 제조업 기반 확충을 위한 건설 인프라의 확대, 도시 거주민의 삶의 질 향상을 위한 개발사업과 프로그램, 구도심 도시재생을 위한 논의가 적극적으로 이루어지고 있다.

중남미 지역의 개발 잠재력을 고려하여 스페인, 이탈리아, 미국 등의 건설기업은 오랜 기간 동안 축적해온 해외건설 역량을 바탕으로 중남미 진출을 위한 전략을 다각적으로 추진해오고 있으며, 최근 중국도 중남미 건설 및 개발시장에서 그 성과가 나타나고 있는 상황이다. 우리나라는 후발주자로서 LH, 광물자원공사, 가스공사, 석유공사, 도로공사 등의 공기업과 민간 대기업을 중심으로 중남미 시장 진출을 지속적으로 추진하고 있으며, 최근에는 LH 등의 공기업이나 정부단체를 중심으로 중남미 국가 공무원을 대상으로 하는 연수프로그램을 진행하고, 중남미 지역과의 경제협력 전담조직 신설, 중남미 포럼 개최 등 중남미 지역으로의 진출 확대를 위한 초석을 다지고 있다.

현재 중남미 지역의 자원개발 현황과 향후의 개발잠재력, 인프라 수요 확대와 인구 증가, 도시환경 개선 의지를 고려해 볼 때, 우리나라가 중남미 개발시장의 후발주자로서 진출역량을 강화하기 위한 주요 전략으로 우리나라의 발전경험과 지식공유, 뛰어난 ICT 보유기술, 숙련된 신도시 개발경험 등 우리나라만의 장점이 포함된 포괄적인 해외도시개발 모델 구상이 필요하다는 점을 견지할 수 있다. 하지만 정부, 공기업, 민간기업 등 추진주체 간 통합적인 전략과 진출모델이 전무한 상태이고, 포괄적인 해외개발사업 모델을 수립하기 위한 정보 즉, 자원개발과 생산시설, 지원 인프라 시설, 도시개발 여건과 수요에 대한 전문지식이 충분히 축적되지 않아 해외건설 및 개발사업 모델 구축에 어려움을 겪고 있는 실정이다.

따라서 주요 국가 인프라, 도시개발 수요와 여건을 고려한 통합적이고, 포괄적인 한국형 해외건설 및 도시개발사업 모델을 구축함으로써 우리나라 기업과 LH의 중남미 국가에 대한 해외건설시장 진출 역량을 강화할 수 있는 기초적인 토대 마련이 시급한 시점이다. 이에 본 연구는 중남미 해외개발사업 모델 구축을 위한 1차적인 연구로서 사업모델 구축을 위한 정보축적, 주요 도시개발 협력국가 선정 및 도시개발 진출 전략을 제안하고자 한다.

2. 연구범위 및 방법

2.1. 연구범위

본 연구는 중남미 도시개발모델 구축을 위한 1차적인 연구로서 크게 ① 중남미 국제협력 개발사업 사례 및 특성 ② 주요 도시개발 협력국 선정 ③ 주요 협력국가에 대한 도시개발 진출전략 수립으로 구분되며, 각 범위별 상세 내용은 다음과 같다.

1) 중남미 국제협력 개발사업 사례 및 특성

- 중남미 국제협력 개발사업 사례조사
- 중남미 국제협력 개발사업 관련 선행연구 고찰
- 중남미 국제협력 개발사업의 특성

2) 주요 도시개발 협력국 선정 및 국가별 도시개발사업 분야

- 주요 도시개발 협력국 선정
 - 중남미 국가 개황
 - 주요 협력국 선정을 위한 방안
 - 협력국 선정
- 국가별 주요 도시개발사업 분야
 - 국제개발금융기구에서 추진 중인 국제협력 개발사업
 - LH의 국제협력 개발사업

3) 도시개발 협력전략 제언

- 그룹별 특성에 따른 개발협력 방향 설정
- 개발협력 추진전략의 구성요소 도출
- 주요 협력국별 추진전략 제시

2.2. 연구방법

본 연구에서는 선행연구 고찰 및 관계기관을 통한 상세자료 수집, 전문가 의견수렴, 중남미의 자원·인프라·도시개발 현황 및 여건 조사를 위한 현지답사를 통하여 도시개발수요 파악 및 진출 경쟁력 분석, 주요 도시개발 협력국 선정을 통한 도시개발 진출 전략을 수립한다. 연구방법별 상세 수행내용은 다음과 같다.

1) 선행연구 고찰 및 상세자료 수집

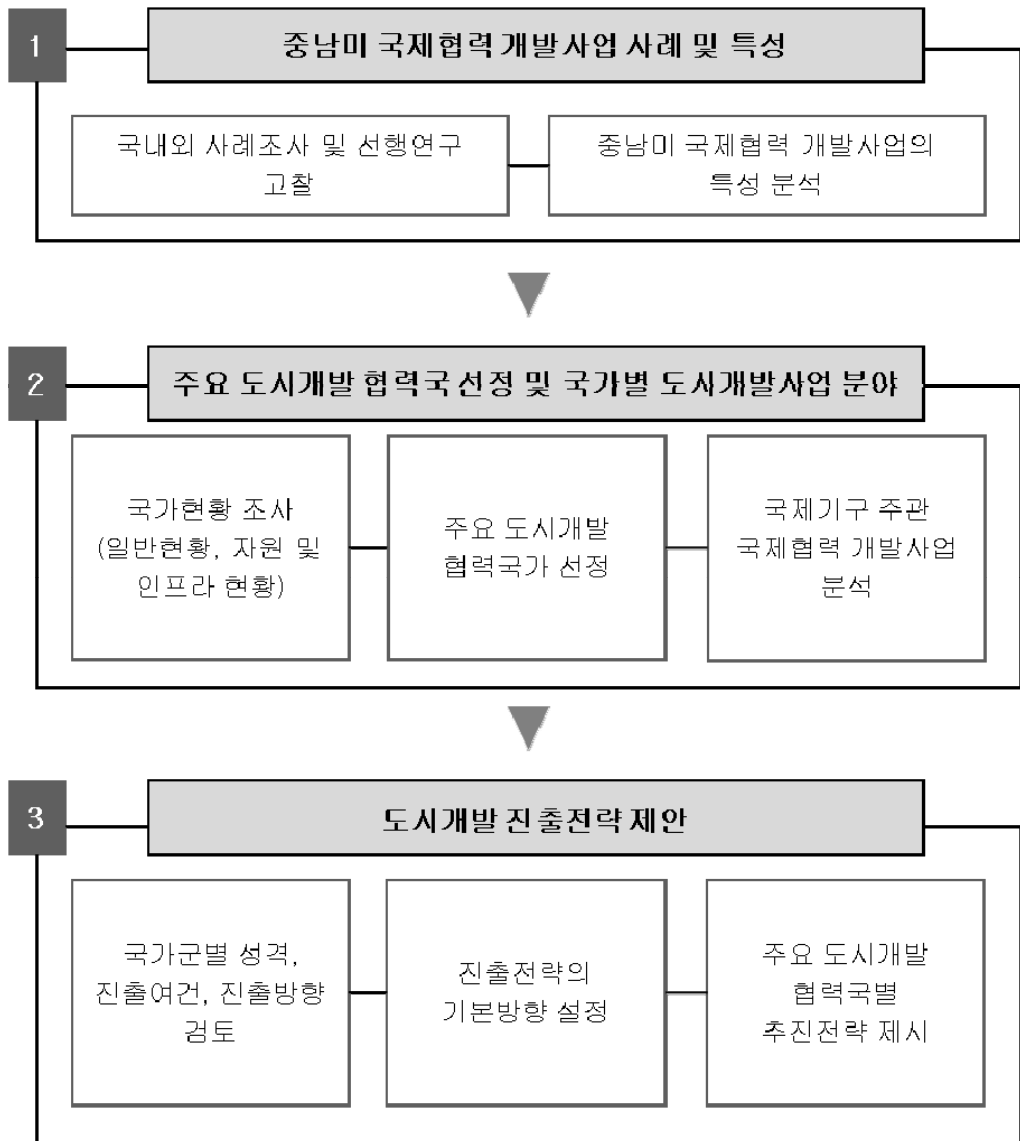
- 국가협력전략 수립 및 중남미 진출 사업모델에 관한 선행연구 검토
- 미주개발은행(IDB), 세계은행(World Bank), 유엔개발계획(UNDP) 등 국제기구가 주관한 국가별 개발사업의 유형과 사례 분석
- 자원매장량·생산량 및 분포, 인구구성, 기성 도시정보 등의 국가별 상세자료 수집

2) 전문가 의견수렴

- 한국의 중남미 진출 경쟁력 분석 및 제고방안에 대하여 대학, 연구원 등의 외부 전문가와 정부부처, LH, 관련 공기업, 민간기업의 실무담당자, 연구진이 참여하는 자문회의 등을 수시 개최하여 의견수렴
- IDB, 세계은행, UNDP 등 국제기구 담당자를 대상으로 자문 및 인터뷰 수행

3) 중남미 자원, 인프라 현황 및 도시개발여건 조사를 위한 현지답사

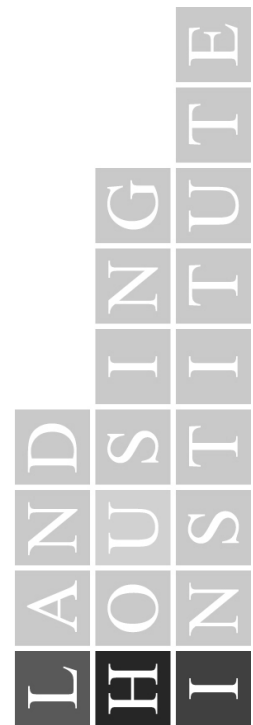
- 중남미 주요국을 방문하여 동향 파악
- 중남미 주요국에 진출해 있는 주재원, 현지 사업가, 정부 담당 공무원을 대상으로 하는 현지 전문가 인터뷰 실시
- 중남미에서 진행 중인 개발사업 사례 등을 조사하고, 관련 정책 및 계획, 특수 조건 또는 환경을 파악



[그림 1-1] 연구의 흐름

제 2 장

중남미 국제협력 개발사업 사례 및 특성



&

제2장 중남미 국제협력 개발사업 사례 및 특성

1. 중남미 국제협력 개발사업 사례⁴⁾

1.1. 주요국의 중남미 개발사업 진출 사례

중남미 지역의 개발 시장은 식민지 시대의 영향이 여전히 남아 있다. 과거 스페인의 식민지 경험이 있는 대부분의 중남미 국가에서는 스페인의 영향력이 가장 크며, 식민 과정에서 많은 이민자가 유입된 이탈리아도 주요 세력을 형성하고 있다. 브라질은 지리적, 역사적 근접성을 활용하여 주변 중남미 국가로의 역내 진출이 매우 활발하다.

전통적인 해외 건설대국의 활동도 활발하다. 세계 최대 건설대국인 동시에 인접 국가인 미국은 물론, 프랑스, 중국, 한국, 일본도 활발히 참여하고 있는데 특히, 중국의 성장세가 상대적으로 빨라 주목할 만하다. 반면에 독일은 전통적인 해외 건설 대국임에도 불구하고 중남미 국가에서의 영향력은 미미한 것으로 나타났다.

2012년 기준, 스페인 기업은 중남미 국제 건설 수주 비중의 30% 내외를 차지하고 있는데 이러한 강세는 과거 식민지 국가의 언어적, 문화적 유대감과 유럽식 표준을 따르는 중남미 건설제도의 이점을 활용한 결과라고 볼 수 있다(대외경제정책연구원, 2010).

이탈리아 기업도 강세를 보여 왔는데 스페인어를 사용하는 국가에서는 스페인 기업이 강세인 것과 달리 포르투갈어를 사용하는 브라질에서는 오히려 이탈리아 기업이 강세를 보이는 경우가 많다⁵⁾. 그러나 최근에는 현지 기업의 강세로 수주 비중이 20%대에서 10% 이하로 내려와 점차 하락세에 접어들고 있다.

미국은 주로 석유화학 관련 건설 등 에너지·플랜트산업에 진출하고 있으며, 높은

4) 본 장에서 제시하고자 하는 사례는 현재까지 해외정부 및 기업 주도로 중남미 도시개발사업을 수행한 사례가 드문 점, 향후 중남미 국가에 대한 도시개발사업을 수행하기 위한 일환으로 산업플랜트, 교통시설 등 인프라 분야의 진출이 중요하다는 점을 감안하여 도시개발 분야의 사례보다는 인프라 분야의 사례를 검토하고, 이를 대체하고자 함

5) 이는 브라질의 경제 중심인 상파울루가 커피산업을 중심으로 번성할 때, 이탈리아 이민자가 상파울루에 다수 유입되었고, 그들이 브라질의 경제 주류로 자리매김하였기 때문으로 판단됨

기술력과 금융 조달 능력으로 경쟁력을 유지하고 있다.

중국은 중남미 지역 뿐 아니라 전 세계적인 팽창 전략으로 투자 및 진출규모가 확대되고 있는 상황으로 전체 수주 건수 중 10.5%를 차지하고 있는 것으로 조사되는 등 빠른 성장세를 보인다. 하지만 우리나라는 전체 수주 건수 중 2~3%대에서 유지하는 수준에 불과한 것으로 나타나 진출 확대를 위한 국가적인 대안 마련, 기술 고도화, 중남미 지역 내 역량 및 위상 강화를 위한 노력이 필요한 것으로 나타났다.

특이점으로는 세계 건설시장의 강자 중 하나인 독일과 일본이 중남미 개발 시장에서는 그 영향력이 미미하다는 점이다. 특히, 독일은 중남미 시장에서 주요 수주 국가로 보기 부족한 수준으로 전체 세계 시장에서는 스페인보다 크지만 중남미에서는 일본보다 작은 규모를 유지하고 있다. 일본은 전체 수주 건수 중 1% 내외를 차지하고 있으며, 페루에 거주하고 있는 10만여 명 규모의 이민사회를 바탕으로 중남미 지역에 대한 지속적인 사업 확대를 모색하고 있다.

[표 2-1] 주요국별 중남미 건설사업 수주계약액(국제 공사 계약)

구분	2013		2012		2011		2010	
	계약액 (백만 달러)	비중 (%)	계약액 (백만 달러)	비중 (%)	계약액 (백만 달러)	비중 (%)	계약액 (백만 달러)	비중 (%)
전체	56,530.1	100.0	50,016.1	100.0	41,110.6	100.0	34,046.0	100.0
미국	9,039.2	16.0	7,223.9	14.4	5,483.0	13.3	3,452.5	10.1
프랑스	2,991.6	5.3	2,870.5	5.7	1,977.4	4.8	1,679.6	4.9
이탈리아	4,472.2	7.9	4,288.3	8.6	5,835.3	14.2	6,080.6	17.9
스페인	16,305.5	28.8	14,783.6	29.6	13,154.5	32.0	10,816.1	31.8
일본	722.3	1.3	780.0	1.6	325.1	0.8	493.5	1.4
중국	5,945.0	10.5	6,048.0	12.1	3,561.9	8.7	3,342.6	9.8
한국	2,110.7	3.7	1,154.4	2.3	1,291.1	3.1	739.9	2.2
브라질	9,783.4	17.3	8,904.9	17.8	6,754.6	16.4	미집계	-
합계	51,369.9	90.8	46,053.6	92.1	38,382.9	93.3	26,604.8	78.1

주. 총 계약액 상위 250개 기업을 대상으로 조사한 것으로 자국 내 실적은 제외

〈출처 : ENR TOP List 2012, 2013, 2014 각년도〉

[표 2-2] 중남미 10대 국제 건설 계약회사 현황

순위	2013		2012		2011		2010	
	기업명	국가	기업명	국가	기업명	국가	기업명	국가
1	Construction Norberto Odebrecht	브라질	Construction Norberto Odebrecht	브라질	Construction Norberto Odebrecht	브라질	Construction Norberto Odebrecht	브라질
2	Grupo ACS	스페인	Grupo ACS	스페인	Grupo ACS	스페인	Grupo ACS	스페인
3	Fluor Corp.	미국	Fluor Corp.	미국	OHL SA	스페인	OHL SA	스페인
4	Bechtel	미국	OHL SA	스페인	Abeinsa SA	스페인	Abeinsa SA	스페인
5	Abeinsa SA	스페인	Abeinsa SA	스페인	Fluor Corp.	미국	Techint Group	이탈리아
6	OHL SA	스페인	Technip	프랑스	Techint Group	이탈리아	China Railway Group	중국
7	Grupo Isolux Corsan SA	스페인	Grupo Isolux Corsan SA	스페인	Grupo Isolux Corsan SA	스페인	Fluor Corp.	미국
8	Technip	프랑스	Bechtel	미국	Bechtel	미국	Grupo Isolux Corsan SA	스페인
9	Fomento de Constr. Y Contratas SA	스페인	China National Machinery Industry Corp.	중국	Impregilo SPA	이탈리아	Maire Technimont	이탈리아
10	Salini SPA	이탈리아	Salini SPA	이탈리아	Technip	프랑스	Bechtel	미국

〈출처 : ENR Top List 2012, 2013, 2014 각년도〉

현재 다른 국가의 기관 및 기업이 중남미 지역에서 일부 원조 사업 사례만 있을 뿐 대단위 주택 사업 또는 신도시 사업을 추진한 사례는 찾아보기가 쉽지 않다.

가장 큰 이유는 극심한 빈부격차로 인해 중산층의 대단위 주거단지 수요를 찾기 어렵기 때문으로 보이며, 대부분의 서민 주택은 브라질 리우데자네이루의 파벨라와 같은 불법 무허가 주택인데 이미 상당수의 주택이 이러한 형태로 고착화되어 오랜 시간이 지났기 때문에 중남미 국가의 정부는 대체로 이러한 무허가 주택을 용인하고 있다.

일부 국가는 주거복지 차원에서 정부가 저소득층 주거단지를 제공한다. 예를 들어 베네수엘라의 경우에는 대부분의 관련 개발사업을 주택부 차원에서 발주·수행되고 있으며, 페루는 주택건설위생부가 이러한 사업을 담당하고 있다. 도미니카 등 일부 국가에서는 민간 기업이 참여하기도 한다.

다만 최근에는 이러한 불법 무허가주택을 해소하려는 대단위 원조사업들이 추진되고 있고, 부가가치가 큰 부유층의 빌라 건설 영역도 존재하기 때문에 외국 기업이 참여할 여지는 남아 있다고 판단할 수 있다.

중남미에서 대량 주택공급이 활성화되지 못한 다른 이유는 이미 도시화가 성숙 단계에 있기 때문이다. 이는 신도시 개발에 대한 압력과 수요보다는 재개발이나 도시 재생에 대한 수요가 많다는 것을 시사한다. 2014년 기준, CIA의 The World Factbook에 의하면 중남미에서 규모가 가장 큰 브라질, 멕시코, 아르헨티나와 같은 국가의 도시화율은 각각 87%, 78%, 92%로 타 대륙의 국가보다 높은 비율을 보이고 있으며, 이에 반해 도시화율 증가추세는 각각 1.1%, 1.2%, 1.1%로 저성장 추세에 접어들었음을 알 수 있다.

브라질과 같은 나라에서는 다른 이유가 있는데 자국 건설산업 자체가 강력한 세력을 갖추고 있는 경우이다. 브라질 건설시장에서 외국 기업의 비중은 5%에 불과한데 브라질 건설기업은 정부의 보호와 오랜 해외진출 역사에 따른 기술보유, 뛰어난 자금조달능력을 갖추고 있어, 유럽이나 미국 기업의 진출도 어렵다는 평이 있을 정도이다(대외경제정책연구원, 2010).

1) 스페인

스페인 기업은 1980년대 말부터 중남미 시장 개척에 나섰다. 최근의 주요 진출 분야는 전통적인 강세 분야인 통신, 교통 인프라보다는 에너지, 수자원 관련 사업이 대다수를 차지하고 있으며, 주요 진출 대상국으로는 멕시코, 베네수엘라, 아르헨티나, 칠레 등이다. 2007년 부동산 거품붕괴, 공공 인프라 건설 예산 감축 등으로 스페인 건설시장이 크게 위축하면서 건설 공기업의 중남미 시장에 대한 공략이 더 활발해졌다.

중남미의 대표적 스페인 진출기업으로는 Telefonica(통신), Repsol(석유화학), Santander(금융), BBVA(금융), Endesa(전력), Iberdrola(전력) 등을 꼽을 수가 있다. 스페인 중앙은행의 조사결과에 따르면, 이들 6개 기업은 누계 기준 대중남미 스페인 투자의 95%를 차지한 것으로 나타났으며, 2008년의 경우에는 위 6개 기업 투자수익의 16%~51%가 중남미 지역에서 창출되었다.

스페인 최대 통신사인 Telefonica, 글로벌 금융기업인 Santander과 BBVA, Endesa, Iberdrola, Acciona 등의 에너지·전기전자 기업 외에도 관광서비스기업, Sacyr, FCC와 같은 건설엔지니어링 기업이 중남미 주요 인프라 건설사업에 활발히 참여하고 있는데 최근 스페인 재생에너지 기업의 해외진출이 활발해지면서 중남미지역 내 풍력, 태양광 등 재생에너지 발전소 건설 참가도 증가하여 2009년에 Acciona, Grupo Guascor, Enhol 등에서 대규모 투자를 실시한 사례도 있다.

특이한 점은 최근 이러한 스페인 다국적 기업, 특히 에너지, 통신, 금융과 같은 각종 인프라 사업에 관련된 기업에 중국 및 중동 국부펀드의 집중 투자가 이뤄지고 있다는 사실이다. 이들 국가는 중남미에 직접 투자하기 보다는 스페인 기업을 통해 우회 투자하고 있는 것이다.

스페인 정부차원에서는 1998년 외교부 산하에 설립된 스페인국제개발협력청(AECID)과 개발협력기금(FAD) 등 원조를 담당하는 기관이 특히 중남미에 주력하고 있으며 활동적인 성과를 보이고 있다. 예를 들어 에콰도르는 2009년부터 5개년 국가발전계획을 추진하고 있는데, 각 부문에서 스페인의 원조를 활용하는 계획을 포함한 ‘에콰도르-스페인 협력계획 2011-2013’을 2010년 발표하였고, 스페인 원조 사업의 70%를 에콰도르 국가개발계획 협력에 투입하고 있다.

[표 2-3] 스페인 기업의 중남미 에너지 및 환경산업 프로젝트 참가 현황

회사명	협력국가	규모 (백만 유로)	연도	프로젝트 내용
Abengoa Telvent	페루	280	2010	• 페루 해안선 전력배선 공사
		55	2010	• Arequipa시 La Tomilla II 정수플랜트 건설
		205	2008	• 소도시 간 전력배선 구축
	우루과이	76	2009	• 몬테비데오시 전력발전소 건설
	아르헨티나	222	2009	• Comahue와 Cuyo지역을 연결하는 전력 배선 공사
Acciona	멕시코	450	2010	• Oaxaca주 3개의 풍력발전단지 건설
		427	2009	• Oaxaca주 250mw급 중남미 최대 풍력발전단지 건설
Isofoton	도미니카	—	—	• 태양광 홈 시스템 1만 개 설치
Elecnor	브라질	183	2009	• Rio grande do sol강에 96mw급 5개 풍력발전단지 건설
		135	2009	• 브라질 Mato Grosso del Sul 주 전력 전송 이권 획득 및 변전소 7개 건설
	베네수엘라	141	2009	• Castillo주에 변전소 건설 및 해당 변전소 내부 전력 배선 공사
	페루	181	2009	• 안데스산맥에 2개의 전력 배선공사 낙찰
Endesa	칠레	—	2009	• 칠레 최대 규모 풍력발전단지 Canela II 가동
Gamesa	멕시코	—	2010	• 멕시코 최북서단의 Baja California주에 풍력발전용 터빈 공급
		—	2009	• Oxaca주 풍력발전단지 건설
	도미니카	—	2006	• Montecristi 지방 풍력발전단지 건설
Gas Natural Fenosa	콜롬비아	—	2009	• Valle de Cauca에 위치한 18mw급 수력발전소 건설 및 운영
Guascor	아르헨티나	1,967	2010	• 세계 최대 풍력발전소 건설
	베네수엘라	50	2010	• 전력발전용 엔진 공장 건설
Iberdrola	멕시코	785	2010	• Oxaca주 풍력발전단지 건설
Isolux Corsan	에콰도르	10	2009	• Sucumbios주 아마존 지역에 11.6mw급 화력발전소 건설

〈출처 : KOTRA 마드리드 무역관(KBC)〉

[표 2-4] 스페인 기업의 중남미 인프라 건설 프로젝트 참가 현황

회사명	협력국가	규모 (백만 유로)	연도	프로젝트 내용
Acciona	칠레	130	2008	• 고속도로 Ruta 160 Coronel-Tres Pinos 건설 유지 및 보수
Abertis	칠레	—	2010	• 고속도로 3개 노선 운영
ACS	칠레	85	2009	• 항구도시 Puerto Montt부터 Parga까지 5번 고속도로(Ruta5) 개선공사
	멕시코	185	2008	• 석유회사 PEMEX 네트워크 오퍼레이션 센터 건설
	브라질	165	2008	• 1,041km 규모의 전선공사와 12개의 변전소 건설
	베네수엘라	223	2009	• Caracas시 지하철 1호선 재건공사
	페루	146	2009	• Taboada시 폐수처리소 건설
Agbar	칠레	285	2009	• Atacama주에 담수공장 건설
FCC	파나마	187	2009	• 파나마운하 확장공사
	멕시코	128	2009	• 멕시코 Coatzacoalcas강 하저터널 공사
Ferrovia	칠레	—	—	• 칠레 세로모레노 국제공항 운영
	칠레	—	—	• 칠레 고속도로 운영
Cobra	페루	931	2010	• Manzanillo시 열전기발전소 건설
Isolux Corsan	브라질	710	2009	• Salvador de bahia시와 Rio de Janeiro시를 잇는 도로 확장건설
	멕시코	185	2006	• 95km 규모 고속도로 건설과 운영
	멕시코	175	2006	• Perote 고속도로 건설 및 운영
	아르헨티나	900	2007	• 중남미 최초의 고속기차 공사
OHL	멕시코	477	2010	• 고속도로 건설 및 운영
	브라질	47	2009	• 상파울루주 Campos do Jordos시 폐수처리플랜트 건설
	페루	202	2009	• 고속도로 건설
Sacyr	코스타리카	295	2010	• 고속도로 건설
Taim Wesser	페루	390	2010	• 인산염 수송을 위한 선박화물 운반벨트 공사

〈출처 : KOTRA 마드리드 무역관(KBC)〉

2) 이탈리아

이탈리아는 150년 이상의 중남미 이민 역사를 바탕으로 중남미 국가 전역에 강력한 네트워크를 보유하고 있다. 특히, 브라질의 경제 중심지인 상파울루 형성 당시 자리 잡은 이탈리아 이민자 계열의 영향력이 크다. 이탈리아의 다국적 기업은 약 30개 사이며, 이 중 10개사가 중남미 지역에서 활동하고 있는 것으로 조사되었다. 대표적인 기업으로는 Imregilo, Astaldi, Ghella, Edilmac, Rerretti SPA 등의 건설 기업 등이 있으며, 주요 진출분야로는 고속도로, 철도, 발전 플랜트 건설 등이다.

최근 이탈리아 기업이 가장 활발히 진출하고 있는 국가는 베네수엘라로 2008년 기준으로 글로벌 매출의 30%를 베네수엘라에서 거두고 있으며, 양허부문에서는 브라질, 아르헨티나, 칠레 순으로 나타났다(대외경제정책연구원, 2010). Eni사는 PDVAS와 합작해 석유 생산 및 정제 프로젝트에 진출했으며, Impregilo사는 브라질의 Odebrecht사와 합작해 Tocoma 수력발전소 건설에 참여하고 있다(대외경제정책연구원, 2012).

Impregilo는 중남미에서는 도미니카공화국, 아르헨티나, 브라질, 에콰도르, 베네수엘라 등에 진출하였으며, 파나마 운하 확장공사에도 컨소시엄으로 참여하고 있다. 2위 업체인 Astaldi는 코스타리카, 엘살바도르, 온두라스 니카라과, 볼리비아, 칠레 및 베네수엘라에 진출해 있다.

3) 브라질

브라질은 자국 내 건설 비중의 95%를 차지하고 있을 뿐 아니라, 건설 기술과 경쟁력을 바탕으로 역내 진출도 병행하고 있다. 민간 기업과 지방정부의 양허사업으로 추진하는 것이 주요 방식이다.

페루 Lambayeque시에서 추진한 농업용지 개발사업(농업 용수 공급, 각 분야 인프라 시설 건설)의 경우, 도로, 항만, 공항, 철도시설 건설을 주로 수행하는 Odebrecht 그룹 산하 H₂Olmós사가 2010년부터 추진하였으며, 2013년 3월 완료하였다. 민간 기업과 지방정부가 양허사업으로 추진한 대표적인 사례로 알려져 있다. 또 Odebrecht

사는 베네수엘라 주택공공사업부와 함께 빈곤지역의 공공주택건설에 합의하였으며, 건설회사인 Consilux는 볼리바르시와 바르키시메토시의 주거 개선 및 리모델링 공동연구에 합의했다.

4) 일본

일본은 전통적으로 해외건설시장에서 강세를 보여 왔으며, 최근에는 JBIC(일본 해외경제협력기금)의 막대한 자본을 바탕으로 중남미 지역으로의 진출을 강화하고 있다. 예전에는 주로 중남미 국가로 이주한 일본인을 지원하기 위한 성격이 강했으나 최근에 이르러서는 인프라 관련 분야의 지원을 강화하고 있으며, 전력, 석유화학, 상·하수도 시설, 해양플랜트 등이 주요 분야이다.

일본의 대중남미 전략은 민간기업인 종합상사가 앞에 나서고 정부가 수출입 금융 기관(ECA)인 JBIC등을 통해 지원한다. 특히, 자원 및 에너지 확보를 위한 인프라 투자가 활발한데 초기에는 지분투자로 시작하여 에너지 시설 EPC로 확대하였고 수처리 플랜트 등으로 사업 영역을 넓혀가는 등 단계를 거쳐 확장하는 추세이다.

미쓰이물산은 멕시코 인프라 시장에서 영향력을 키워가고 있으며, 이미 100여 년 전에 멕시코에 진출했다. LNG인수기지, 민간발전소 등을 건설, 운영하였으며, 산업 폐수처리장과 생활하수처리장 분야에도 진출했다.

마루베니는 페루에서 LNG사업에 투자하였고, 칠레의 수처리업체를 인수하거나 페루의 상수도 사업자의 지분을 매입하는 등 사업을 확대하고 있다.

종합상사는 자금조달 활동도 수행하고 있는데 미쓰비시상사의 경우 베네수엘라의 PLC 정유공장 사업⁶⁾에 15년 만기 7억5,000만 달러 제공 계획을 가지고 있으며, 대주단에는 일본무역보험기관(NEXI)의 보증을 받은 일본 은행들이 참여하고 있다 (대외경제정책연구원, 2012).

6) 현대건설, 현대엔지니어링, 중국 Wiso엔지니어링 컨소시엄이 PF방식으로 수행하는 사업임

[표 2-5] 일본 종합상사의 중남미 주요 인프라사업

업체명	대상국가	개발사업 종류	수주일
미쓰이물산	멕시코	상·하수도	2008.12
	멕시코	하수처리(Agua Prieta)	2009.9
	멕시코	하수처리(Atotonilco)	2010
	브라질	철도차량	2007.7
스미토모상사	멕시코	상하수도	2009.5
마루베니	페루	정수시설	2009.7
	칠레	수처리업체 인수	2010.10

〈출처 : 대외경제정책연구원(2010), 중남미건설플랜트시장의 특성분석과 한국의 진출방안, p.200〉

5) 중국

중국은 비교적 최근에 이르러서야 중남미 국가에서의 활동을 확대하고 있으나 최근의 추세를 살펴보면 상당히 공격적인 진출전략을 구사하고 있다. 2010년 중국 국영석유회사의 인수합병을 통한 진출에 힘입어 중남미 국가는 주요 투자대상지역이 되었으며, 가장 선호하는 지역은 브라질로 2005년에서 2013년까지 대중남미 투자의 3분의 1이 브라질에 집중되었다. 그 다음으로는 석유개발 투자가 집중되고 있는 베네수엘라로 16.5%를 차지했다(대외경제정책연구원, 2013).

중국은 민간 기업에 의한 활동보다는 거대한 외화보유고에 기반을 두고 운영하는 국부펀드 등을 통한 간접투자과 국영기업의 직접투자로 중남미를 공략하고 있다. 특히, 중남미 지역에 영향력이 높은 스페인 기업에 간접투자함으로써 리스크를 줄이고 있으며, 베네수엘라의 PLC사업에서도 중국 수출입은행과 수출보험공사가 9억 달러를 출자하여 참여한 바 있다.

주요 기업 활동으로 중국의 대표적인 IT 기업인 랑차오(landchao) 그룹이 추진한 베네수엘라 산업기술단지가 있다. 2006년 베네수엘라 과학기술부에 설립제안을 하였으며, 같은 해 8월 협약이 체결되었다. 11월에는 기초석을 세우는 등 베네수엘라 정부와 협력하여 빠르게 진행하였다. 산업기술단지는 컴퓨터, 서버 및 통신장비, 휴대폰, 통신안테나 등을 생산하는 첨단기술산업을 유치하며, 산업단지 건설비용은 3억 5천만 달러로 '중국-베네수엘라 공동기금'에서 지원을 받았다.

1.2. 한국의 중남미 개발사업 진출 사례

우리나라 기업의 중남미 진출 분야는 주로 발전소, 정유공장, 가스시설 등을 중심으로 참여하고 있으며, 시가지 개발, 도로 및 택지개발, 상·하수도 개발 사업으로의 진출사례는 드문 편이다.

기존 우리나라 기업의 중남미 지역 투자 및 사업 수주는 중미 지역에 편중되었으나 최근 2010년대에 들어서서는 브라질을 중심으로 한 남미 지역으로 확장되고 있는 추세이다. 중남미 지역은 우리나라에서 지리적으로 멀리 떨어져 있기 때문에 투자와 건설수주가 미미한 편이었으나, 90년대 미국경제가 대호황을 맞이하면서 멕시코 등 중미 지역이 미국으로의 수출 전진기지로 가치를 올리고, 정유시설 발주도 늘어나 진출이 증가하였다. 90년대 말, IMF 구제금융 사태로 인한 해외진출이 감소한 이후, 2010년대 들어 브라질 경제가 자원개발 산업 등으로 호황을 맞게 되면서 우리나라 기업의 남미 진출은 다시 증가하게 되었다.

국가별로는 멕시코가 최대의 수주 국가로 역대 전체 수주의 43.4%를 차지하고 있으며, 주로 정유플랜트 사업에 참여하고 있다. 다음으로는 칠레로 화력발전소 건설을 중심으로 전체 수주의 29.7%를 차지하고 있으며, 페루도 또한 화력발전소 사업을 중심으로 전체 수주의 7.2%를 차지하고 있다. 페루로의 진출은 2009년 포스코 건설이 페루 Kallpa 복합화력발전소 개조사업을 수주하면서 시작되었다.

중남미 최대 시장인 브라질의 수주 비중은 3.9%에 불과하지만 최근 삼성전자, 현대자동차, 포스코 등 대기업의 시설투자가 집중되면서 향후 브라질에 대한 중요성은 더욱 강조될 것으로 판단된다.

1) 공공부문

우리나라 공공부문에서 중남미 지역에 가장 먼저 진출한 기관은 한국농어촌공사로 파악되고 있다. 한국농어촌공사는 해외농업개발 지원에 적극적으로 참여하여 중남미 지역 내 개발도상국의 호응을 얻은 바 있다. 또한, 한국국제협력단의 원조자금을 통해 2007년 과테말라 난민정착 지원 및 교육강화 PMC를 맡았으며, 2012년부터 볼리비아의 관개수로 및 지하수 개발 원조사업에 진출하고 있다.

한국전력공사는 2010년 433MW급 Norte II 복합화력발전소 PF사업을 수주하여 2014년 4월 준공식을 가졌다. 이 사업은 BOO방식⁷⁾으로, 한국전력 멕시코법인이 설립되어 사업 시행 및 운영을 맡았다. 한국수출입은행이 금융지원하고, 삼성물산이 참여하는 한편, 삼성 엔지니어링이 건설 사업을 수주하였다. 멕시코 연방 전력청이 생산된 전력의 100%를 구매한다. 또한, 2011년에는 도미니카에서 배전망 개선 EPC 사업을 수주하는 등 사업영역을 확대하고 있다.

한국도로공사는 첨단기술 사업 수주에 적극적인 것으로 나타났다. 2011년 2월 IDB와의 업무협약을 체결하고 콜롬비아, 볼리비아, 파라과이, 페루 등에서 사업타당성 조사 및 지능형교통시스템 수출을 추진해왔다. 일반적으로 도로 사업은 정부가 담당하므로 외국 기업이 시행자로 진출하기가 쉽지 않기 때문에 스마트 시스템을 중심으로 진출을 모색해 왔으며, 최초의 성공 사례로는 2012년 '페루 고속도로 통행료 징수체계 전반에 대한 마스터플랜 수립'을 지원하였다. 2014년 7월에는 페루에 한국형 통행료징수시스템 구축(사업비 총 2백만 달러) 준공식을 가졌다.

한국철도공사는 리우데자네이루, 상파울루, 캄피나스를 잇는 총 연장 511km의 대규모 고속철도 건설사업을 추진했던 사례가 있다. 총 수주 금액은 26조원에 달하였고, 한국철도공사, 한국철도시설공단, 한국철도기술연구원, 현대로템, 삼성SDS, LG CNS 등 대규모 컨소시엄이 구성되었으나 적정 사업비가 35조 원에 달할 것이라는 판단에 따라 사업입찰을 포기한 바 있다.

한국수자원공사는 페루 수력발전사업 검토한 바 있으나 현재는 진출 계획이 보류된 상태이며, 한국철도시설공단은 파라과이 철도건설 PMC를 맡은 바 있다. 한국 가스 공사는 멕시코 만시니요 LNG 터미널 사업에 참여하였다.

한국광물자원공사는 중남미로의 진출이 가장 활발한 공기업으로 기존의 중미지역과 최근의 남미지역까지 에너지 및 자원개발 산업이 크게 확장되면서 한국광물자원공사의 중남미 진출은 소기의 목적을 달성하는 듯 보였으나 광물산업의 특성상 막대한 비용을 투자하는데 반하여 자원개발 가능성과 환수기간의 불확실성으로 인한 어려움을

7) BOO(Build, Own, Operate) : 민간자본으로 민간이 건설한 후, 소유권을 가지며 직접 운영하고 투자비를 회수하는 민간투자유치 방식으로 정부투자자원 부족 문제를 해소하고, 민간의 참여로 경영 효율성을 향상시킬 수 있어 투자위험을 분산시킬 수 있다는 장점이 있음

겪고 있다.

지금까지 조사된 우리나라 공공부문의 중남미 진출 사례를 정리하면, 우리나라 공기업의 중남미 진출은 단순 수주를 제외하고는 크게 세 가지 방식으로 이루어지고 있다. 첫째, 기술협력 분야의 강화이다. 우리나라는 이미 축적되어 있는 발전 경험을 바탕으로 PMC 등으로 참여하고 있으며, 이러한 발전 경험에 대한 공유는 그 자체로서의 부가가치는 크다고 할 수 없으나 향후 국내 민간 기업의 중남미 진출을 위한 신뢰도 형성이라는 부분에서 의의가 있다고 볼 수 있다.

둘째, 첨단기술 수출이다. 첨단기술 수출은 개발도상국 정부의 발주사업에 우리나라 기업이 참여할 수 있는 긍정적인 매개체가 되고 있다. 첨단기술을 바탕으로 한 중남미 진출은 경쟁력이 약하고, 단순한 건설 사업에 외국 기업이 참여할 수 있는 유인이 적기 때문에 유효한 전략으로 볼 수 있다.

셋째, PF사업 수주이다. 개발도상국은 자금력이 부족하여 PF사업의 수요가 많은 반면, 우리나라의 공기업은 민간기업보다 한국수출입은행 등과 협력이 수월한 편이기 때문에 공기업이 선두에서 수출입은행, 국제 다자개발은행 등의 자금을 융통시키고, 민간 기업을 참여시킴으로써 상당한 투자가 필요한 PF사업을 추진할 수 있다.

[표 2-6] 중남미 지역에서의 한국 기업 주요 수주 프로젝트

(단위: 백만 달러)

국가	기업	프로젝트	연도	계약액	발주처
과테말라	농어촌공사	난민정착지원 및 교육강화 PMC	2007	2	한국국제협력단
볼리비아		추키사카주 저수용담 축조 및 관개수로 건설	2012	1	
		산타크루스주 몬테베르데지역 관개용 지하수 개발	2013	0.5	
도미니카	한국전력공사	도미니카 배전망 개선 EPC 사업	2011	46	도미니카 전력청
아이티	한국도로공사	ITS 효과평가기법 개발사업	2014	0.07	미주개발은행
멕시코	삼성ENG	Norte II 복합화력발전소	2010	270	한국전력 멕시코법인
페루	현대ENG	페루 Belo Horizonte 수력발전사업 기업실사 및 타당성 검증	2010	0.2	한국수력원자력

(출처 : 해외건설종합정보서비스)



[그림 2-1] 한국광물자원공사 해외사업 위치도

〈출처 : 중남미 자원·인프라 협력센터(2014), 『Latin Energy Resources』, vol.31.〉

2) 민간부문

민간 기업의 중남미 진출 역사는 1970년대부터 시작되었지만 적극적인 진출은 이루지지 않았고, 이 중에서도 중미 지역에 한정되어 있었다. 2010년 이후 브라질의 경제성장과 더불어 진출 시장이 중미에서 남미로 확장되고 있다. 대표적인 사례로는 대우건설이 1976년부터 10여 년간 에콰도르에 고속도로를 건설한 사례를 꼽을 수 있다.

90년대 중반에는 중남미 진출의 전환기를 맞았으며, 삼성그룹이 멕시코에 생산 시설을 건설하기 시작하면서 시장 개척이 활력을 보이기 시작했다. 이는 90년대 대호황을 맞이한 미국으로의 수출기지이자 세계화 흐름의 활용으로서 중미의 노동력을 활용하는 전략에 따른 것으로 보인다. 삼성전자, 삼성전기, 삼성전관, 삼성항공(카메라) 등의 전기·전자 관련 미국 수출생산기지가 멕시코에 설립되었다. 또한, SK건설은 정유 플랜트를 건설한 사례가 있다.

90년대 말, IMF 사태를 겪으면서 중미 진출 흐름은 정체기에 접어들었고, 10년에 걸쳐 점차 회복하였다. 90년대 말에는 일부 국가의 정유공장사업 수주와 자메이카 등에서의 도로, 교량 수주 정도가 있었고, 이러한 긍정적인 분위기는 2000년대 초반 까지 이어졌는데 SK건설, 삼성물산, 삼성엔지니어링, 포스코건설 등이 멕시코를 중심으로 사업을 확장하기 시작하였다.

2009년 이후, 남미 국가의 폭발적인 경제 성장세를 보이며, 시장 형성은 확연하게 변화하기 시작하였는데 우선, 시장 중심이 중미에서 남미로 이동하고, 동시에 진출 국가가 확대하였다. 국내 기업이 발주한 건설뿐 아니라 현지 기관 및 기업이 발주한 사업들도 수주하기 시작하면서 건설공종도 고부가가치 화력발전소, 석유플랜트 등 고부가가치 산업으로 확대하기 시작하였다.

[표 2-7] 시기별 한국의 대중남미 건설시장 진출의 특징

시기	특징	주요 진출국	주요 사업
1971~1993년	중미 중심 진출모색기	도미니카공화국, 바하마, 과도르	고속도로, 원유저장탱크, 유공장
1994~1996년	멕시코 진출기	멕시코	정유공장, 전자제품공장
1997~2008년	정체·회복기	자메이카, 멕시코	도로, 교량, 정유, 철강플랜트
2009년~현재	남미진출 본격화 및 사업 다각화	멕시코, 칠레, 페루, 트리니다드 토바고, 바하마, 엘살바도르	화력발전소, 플랜트

(출처 : 해외건설종합정보서비스)

1990년대에서 2000년대에는 삼성과 포스코가 멕시코로 본격적으로 진출하였는데 특히 삼성과 포스코가 멕시코 현지법인을 설립하고, 법인 운영을 위해 자사 건설사 또는 엔지니어링사를 선정하여 건설을 맡긴 것이 특징이다. 이는 현지 건설시장 공략을 위한 전략이기 보다는 미국을 주요 소비시장으로 하는 생산기지 건설에 초점을 두었기 때문으로 멕시코의 특성에 따른 것으로 볼 수 있다.

[표 2-8] 멕시코에서의 한국 기업 주요 수주 프로젝트

(단위: 백만 달러)

국가	기업	프로젝트	계약연도	계약액	발주처
멕시코	SK건설	Cadereyta 정유공장	1997	1,336	PEMEX(멕시코 석유공사)
		Madero 정유공장	1999	965	
		CNC칸타렐 질소공장	2004	37	CNC
	삼성물산	삼성계열사 전자제품 공장	1994~1996	47	삼성전자, 항공, 전관
		삼성전기 공장 증축	2000	5	삼성전기
	삼성 엔지니어링	삼성계열사 전자제품 공장	1994~1995	24	삼성전자, 전관
		살리망카, 톨라 정유플랜트	1999	61	PEMEX
		Minatitlan 정유공장	2005	154	PEMEX(멕시코 석유공사)
		포스코아연도금강판 생산라인유틸리티	2007	27	POSCO-MEXICO
		Manzanillo LNG 저장탱크	2008	630	CFE(멕시코 전력공사)
		알타미라 가스 콤프레션 스테이션	2012	83	Intergen
	포스코 엔지니어링	카본블랙공장	2006	55	Mexico Carbon Manufacturing S.A. De C.V.
		POSCO-MEXICO 자기발전기 공급	2009	10	POSCO-MEXICO
	포스코 건설	POSCO-MEXICO 용융아연강판 기전공사	2007	31	POSCO-MEXICO
		POSCO-MEXICO 제2연속 아연도금라인	2011	209	POSCO-MEXICO
	현대엔지니어링	HT소재공장 신축	2012	49	현대트랜슬리드
	GS건설	LG전자 PDPTV공장	2006	19	LGERS

〈출처 : 해외건설종합정보서비스〉

브라질은 2010년대 이후 건설 수주가 크게 늘었는데, 멕시코와 마찬가지로 현대와 삼성의 현지법인과 포스코의 현지 합작법인이 발주한 사업이 중심이 되었다. 2010년대 이후 브라질 시장이 급격히 성장하였고, 브라질의 관세장벽이 매우 강력하기 때문에

나타나는 현상이었다. 현대는 현대자동차 종합단지를 건설하여 현대자동차(승용차), 다이모스(대형차), 모비스(자동차부품), 하이스코(강관), 글로비스(물류), 중공업 분야에 진출해 있으며, 삼성은 가전공장을 증설하였다. 포스코는 현지 합작법인인 CSP를 설립하여 브라질의 철광산지에 제철소 및 제련 시설을 건설하였다.

[표 2-9] 브라질에서의 한국 기업 주요 수주 프로젝트

(단위: 백만 달러)

국가	기업	프로젝트	계약 연도	계약액	발주처
브라질	현대건설	Proto velho 복합화력발전	2000	152	El Paso Energy International
	현대 엔지니어링	상파울루 자동차 공장	2010	220	현대자동차, 다이모스, 모비스
		하이스코(철강) 공장	2011	23	현대 하이스코
		현대 자동차 관련 시설	2012	73	현대 글로비스, 중공업
	삼성 중공업	삼성전자 가전공장 증축 및 물류센터 신축	2011	76	삼성전자 브라질 법인
		헤시피 폐기물 에너지화 시설 프로젝트	2012	2	코지에너지 인터네셔널
	포스코 건설	CSP 상공정 일관제철소	2011	4,339	브라질 CSP
		CSP 원료처리 설비	2012	94	Vale
		브라질 CSS 산소 플랜트	2013	585	Companhia Siderurgica Suape
	포스코 엔지니어링	CSP 산소플랜트 건설	2013	39	브라질 CSP

(출처 : 해외건설종합정보서비스)

칠레도 우리나라 기업의 진출이 활발한 나라이며, 주로 발전소 사업 발주가 많다. 포스코건설이 2006년 이후 수주한 화력발전소 사업이 6건 36억1천만 달러에 달하는 한편, 효성, STX중공업, 두산중공업, 삼성엔지니어링, 현대건설 등 대기업을 중심으로 발전소를 포함한 교량, Water Supply 등 수주에 성공한 것이 특징이다. 그러나 현지 법인이 발주한 사업 수주는 없는 것으로 나타났다.

[표 2-10] 칠레에서의 한국 기업 주요 수주 프로젝트

(단위: 백만 달러)

국가	기업	프로젝트	계약 연도	계약액	발주처
칠레	포스코 건설	Ventanas 석탄화력발전	2006	368	Empresa Electrica Ventanas
		Campiche 석탄화력발전	2007	436	AES
		Angamos 석탄화력발전	2008	869	AES
		Santa Maria II 석탄화력발전	2010	651	Colbun
		벤타나스 석탄화력발전	2010	378	Empresa Electrica Ventanas S.A.
		코크레인 석탄화력	2011	908	Empresa Electrica Cochrane S.A.
	효성	500/220kV 차루아	2011	35	칠레 전력청
	STX중공업	보카미나 화력발전소 1호기 반건식 탈황설비	2012	14	Empresa Nacional de Electrica
	두산중공업	에스콘디다 Water Supply	2013	103	BHP빌리톤
	삼성 엔지니어링	BHP 복합화력	2014	441	Kelar S.A.
	현대건설	Chacao 교량 건설	2014	330	Ministerio de Obras Publicas

〈출처 : 해외건설종합정보서비스〉

이 외에 페루, 과테말라, 니카라과, 바하마, 베네수엘라, 우루과이, 온두라스, 에콰도르, 엘살바도르, 자메이카, 콜롬비아, 파나마, 파라과이, 트리니다드 토바고에서는 2010년 이후 사업 수주에 성공하였다.

[표 2-11] 기타 중미 지역에서의 한국 기업 주요 수주 프로젝트

(단위: 백만 달러)

국가	기업	프로젝트	계약 연도	계약액	발주처
과테말라	삼계건설산업	RN7E 제3공구(Panzos-EI Estor) 도로개선 및 포장공사	2009	12	Ministry of Communications, Transport, Public Works and Housing
니카라과	한솔이엠이	후이갈파시 상수도 사업	2008	33	니카라과상수도공사
	벽산파워	재생에너지 송변전 사업	2012	2	니카라과 국영송전공사(ENATREL)
		MAIpasillo 변전소 1단계 및 138 kV 송전선공사	2012	17	
바하마	포스코건설	Bahamas 오일 터미널	2010	245	바하마원유정제회사 (BORCO)
아이티	포스코ICT	WTE(폐자원에너지화) 인프라 구축사업	2011	50	QRT
온두라스	삼성물산	온두라스 아틀란티다병원	2009	23	온두라스 보건부
엘살바도르	포스코건설	Fonseca 260MW 석탄화력	2008	488	AES Fonseca Energia
자메이카	보성	북부 연안 고속도로	1997	25	자메이카 건설부
		몬테고베이 상하수 배수관	1999	10	자메이카 건설부
파나마	SK건설	파코 석탄화력	2011	682	Minera Panama, S.A.
	현대중공업	미라플로레스 발전소확장	2011	114	Panama Canal Authority
파라과이	일성건설	8번국도 정비사업	2014	80	Ministerio de Obras Publicas & Comunicaciones

〈출처 : 해외건설종합정보서비스〉

[표 2-12] 기타 남미 지역에서의 한국 기업 주요 수주 프로젝트

(단위: 백만 달러)

국가	기업	프로젝트	계약 연도	계약액	발주처
베네수엘라	SK건설	Junin Early Production of Oil Project	2011	265	PETROLEOS DE VENEZUELA, S.A.
	현대건설 및 엔지니어링	부에르토 라크루즈 정유공장	2012	2,160	
		바타야 데 산타이네스 정유공장 1단계	2013	2,160	
		뿌에르토 라크루즈 정유공장 고도화 설비패키지	2014	4,337	
	대우건설	원유 파이프라인 및 부대시설 공사 Feed	2013	51	
볼리비아	삼부토건	파일라스 교량	2005	27	볼리비아 도로청
	삼성엔지니어링	카하스코 암모니아 & 우레아 프로젝트	2012	844	Yacimientos Petroliferos Fiscales Bolivianos
우루과이	현대건설	푼타 델 티그레 복합화력	2013	555	전력청
에콰도르	대우건설	퀴토 시가지 도로 포장	1976~1985	28	퀴토시청
	SK건설	에스메랄다 정유공장 개선공사	2010	530	Petroindustrial
		마나비 정유공장 피드	2010	232	Refineria del Pacifico
		에스메랄다 정유공장 개선공사 (phase 1,8)	2013	228	에콰도르 국영석유공사
	한솔이엠이	산토도밍고 상수도 확장 프로젝트	2011	39	산토도밍고 시
콜롬비아	SK건설	까르파헤나 정유공장	1997	20	에코페트롤
	현대엔지니어링	테르모타사헤로 II 160MW 석탄화력	2012	280	테르모타사헤로 (Termotasajero S.A.)
	현대건설, 현대엔지니어링	Bello 폐수처리장	2012	226	Aguas Nacionales EPM S.A. E.S.P.
파라과이	일성건설	8번국도 정비사업	2014	80	Ministerio de Obras Publicas & Comunicaciones
페루	포스코건설	Kallpa 복합화력 개조	2009	290	Kalpa Gen.
		ChilcaUno 복합화력	2010	295	Enersur
트리니다드 토바고	삼성 엔지니어링	납사중질분해설비	2006	176	Petroleum Company of Trinidad and Tobago
		초저항 경유 생산 플랜트	2009	220	국영석유공사

〈출처 : 해외건설종합정보서비스〉

2. 중남미 국제협력 개발사업 관련 선행연구 고찰

지금까지 국내에서 수행된 해외건설 및 개발사업 관련 연구는 다양한 분야의 연구 기관 및 대학, 기업, 협회 등을 통해 상당한 연구결과가 축적되어 왔다. 선행된 연구의 대부분은 주로 해외진출을 위한 기초자료 및 진출 가이드북 형태의 연구, 신흥 국가에 대한 해외개발 진출전략 제시 부분에서 많이 이루어지고 있으며, 중점협력국 선정에 관한 방법론, 국가별 협력전략 제시 및 보완에 관한 연구도 일부 수행되었다.

이와 마찬가지로 본 연구에서 살펴본 선행연구도 아래 [표 2-13]에서 보는 바와 같이 주로 해외개발 및 진출을 위한 기초자료를 제공하는 연구와 진출 전략, 각 사업 단계별 추진 전략, 중점협력국 선정 과정을 제시하고 있다.

먼저, 한국법제연구원(2009)에서 수행한 ‘주요국가의 에너지 개발법제에 관한 비교법적 연구’에서는 중남미 지역의 에너지 관련 법제도 분석을 통하여 중남미 국가에 대한 투자 및 진출 시 참고자료로 제공하고 있다.

해외건설산업연구원·해외건설협회(2008)에서 제시한 ‘지속적인 해외건설의 성장과 자원 확보를 위한 민관협력 모델 개발’ 연구에서는 설문조사, 사례분석, 문헌조사, 경쟁력분석을 통하여 민관 해외 동반진출 방안 수립 제시, 해외 인프라 개발사업에 대한 정부지원 방안 수립, 공공기관의 해외건설 진출 활성화를 위한 제도 개선 방안 등을 제안하고 있다.

국토연구원(2009, 2010)에서 수행한 ‘자원개발 연계형 해외건설 및 플랜트 진출 방안 연구(Ⅰ), (Ⅱ)’에서는 자원개발 연계 인프라 개발시장의 잠재력 분석, 진출 모형 구축 및 경제성 분석을 통하여 진출유형별 핵심요인, 자원개발 연계 해외건설 진출모형 및 경제성, 각 사업단계별 지원방향을 제시하였다.

LH 토지주택연구원(2010)에서 수행한 ‘해외 주요 진출대상국의 도시개발제도 조사 연구’에서는 해외 도시개발사업 주요 조사대상국 선정, 국가별 도시개발 관련 제도 검토, 국내법과의 비교 분석, 주요 계획 사례를 제시하여 해외도시개발 진출 시 필요한 법·제도에 관한 시사점을 제시하였다.

지식경제부(2010)에서 수행한 ‘미개척 유망지역 해외산업단지 구축 및 운영방안 연구’에서는 해외산업단지 전략적 진출대상국 선정, 진출대상국별 산업단지 개발 모델 제시, 해외전용공단 활성화를 위한 지원방안 제안을 통해 해외산업단지 조성사업 추진전략 및 맞춤형 산업단지 개발모델 수립 등을 제시하였다.

해외자원개발협회(2010)에서 수행한 ‘해외자원개발 중남미 진출전략’ 연구에서는 중남미 국가에 대한 이해 도모와 해외자원개발기업의 진출정보를 제공하였으며, 에너지경제연구원(2010)에서 수행한 ‘해외지원개발 전략 연구 : 중남미 자원개발 진출전략 연구’에서는 자원개발 전략국가에 대한 다각적인 진출전략 수립을 위해 전략국가 선정을 중심으로 한 진출 전략수립과 정부대응방안을 논의하고자 하였다.

이 밖에도 연세대학교(2010)에서 수행한 ‘해외진출을 위한 공간정보 패키지화 전략 개발’ 연구, LH 해외도시개발지원센터(2013)에서 수행한 ‘한국형 해외도시개발 패키지 사업모델 개발 연구용역’ 등의 연구에서도 진출 전략과 대응방안에 대한 논의가 되고 있다.

또한, 진출 전략에 관한 내용을 담은 연구 외에도 중점협력국 선정을 위한 방법론과 국별협력전략을 제시한 연구도 해외개발사업 수행 시 필요한 정보와 시사점을 전달 하고 있다.

대외경제정책연구원(2013)에서 수행한 ‘중점협력국 선정 기준 및 방법에 관한 연구’에서는 한국이 공여국으로서 기존의 ODA 중점협력국 선정과 평가방식이 지나치게 정치적인 요인에 좌우되고 있으며, 특정집단의 이익을 위한 방식이라는 점을 문제점으로 제시하였다. 이러한 문제점을 보완하기 위하여 한국과 원조국 간의 관계 등 정성적인 요인을 고려하였으며, 통계분석을 이용한 가중치를 부여하는 등 정량적인 방법을 병행하여 합리적인 선정 기준과 방법론을 제시하였다.

[표 2-13] 해외자원개발 및 건설 관련 주요 선행연구

구분	연구명	연구목적	연구방법	주요 내용
법 제도 정책 연구	주요국가의 에너지 개발 법제에 관한 비교법적 연구-중남미(2009), 한국법제연구원	• 중남미 국가에 대한 에너지정책, 투자, 진출 시 참고자료로 제공	• 문헌조사 • 사례분석	• 각 국별 법·제도 고찰과 관련 통계를 바탕으로 한 시사점 도출 • 각 국가별 에너지 관련 정책, 규제 및 감독체계, 투자관련 법제 분석
	해외 주요 진출대상국의 도시개발제도 조사연구 (2010), LH 토지주택연구원	• 진출대상국에 대한 진출 시 기초자료 활용과 유망국가에 대한 정보제공	• 문헌조사 • 사례분석 • 전문가활용	• 해외 도시개발사업 동향 및 조사 대상국 선정 • 국가별 도시개발 관련 제도 검토와 국내법과의 비교 분석
진출, 전략 제시	투자개발형 해외인프라 개발사업에 대한 민·관 협력 활성화 방안(2008), 해외건설산업연구원· 해외건설협회	• 지속적인 해외 건설의 성장과 자원 확보를 위한 민관협력 모델 개발	• 설문조사 • 사례분석 • 문헌조사 • SWOT분석	• 민간 해외 동반진출 방안 수립 제시 • 해외 인프라 개발사업에 대한 정부 지원 방안 수립 • 공공기관의 해외건설 진출 활성화를 위한 제도 개선 방안 제안
	자원개발 연계형 해외건설 및 플랜트 진출방안 연구(Ⅰ) (2009), 국토연구원	• 자원개발 연계 인프라 개발시장 잠재력을 분석하여 진출모형 구축방향 논의	• 문헌조사 • 설문조사 • 전문가활용	• 16개 개발대상국을 대상으로 사업 잠재력을 개략적으로 제시 • 진출유형별 핵심요인 도출(전문가 활용 등) • 국내외 해외자원개발 추진현황 조사
	자원개발 연계형 해외건설 및 플랜트 진출방안 연구 (Ⅱ) (2010), 국토연구원	• 자원개발 연계 해외건설사업의 진출모형 구축 및 경제성 분석	• 문헌조사 • 전문가활용 • 설문조사 • 계량분석	• 자원개발 연계 해외건설 진출모형 구축 및 경제성 분석 • 해외자원, 해외 인프라개발 관련 국내외 제도 및 사례조사 • 사업단계별 지원방향 제시
	해외자원개발 중남미 진출 전략(브라질, 칠레, 페루) (2010), 해외자원개발협회	• 중남미 국가에 대한 이해 도모와 해외 자원개발 기업의 진출가이드 북 제공	• 문헌조사 • 전문가활용	• 중남미 3개국(브라질, 페루, 칠레)에 대한 사회 각 분야별 정보제공 • 3개 국가를 대상으로 한 자원개발 진출방안 모색
	미개척 유망지역 해외 산업단지 구축 및 운영방안 연구	• 한국기업이 해외 진출 트렌드 분석을 통한 맞춤형 산업 개발방안 제시	• 문헌조사 • 전문가활용	• 맞춤형 해외산업단지 개발방안을 제시함으로써 해외전용공단 조성을 위한 입체적 협력방안과 관련 제도 개선 방안 도출
	해외진출을 위한 공간정보 패키지화 전략개발 (2010) 연세대학교 산학협력단	• 공간정보의 해외 진출을 위한 패키 지화 전략 정립	• 문헌조사 • 사례분석 • SWOT분석 • 전문가활용	• 공간정보를 중심으로 사업 패키지 화에 초점을 두어 전략을 모색 • 자원개발, 도시개발, IT, 크루즈산업과 공간정보사업의 연계 전략 제시

구분	연구명	연구목적	연구방법	주요 내용
진출 전략 제시	해외자원개발 전략 연구 : 중남미 자원개발 진출전략 연구 (2010), 에너지경제연구원	• 자원개발 전략 국가에 대한 다각적인 진출전략 제시	• 문헌조사 • 사례분석	• 중남미 자원개발 진출환경 조사 후 전략국가 선정 • 선정된 국가를 중심으로 한 진출전략 수립과 정부대응방안 논의
	한국형 해외도시개발 패키지 사업모델 개발 연구용역 (2013), 국토교통부·한국토지주택공사 해외도시개발지원센터	• 해외도시개발과 타 사업을 패키지와 함으로써 사업 차별화를 도모하기 위한 전략 설정	• 문헌조사 • 사례분석 • 전문가활용 • 시뮬레이션	• 해외사례분석과 국내외 실무자 인터뷰를 수행하며, 사업모델 및 단계별 시행전략을 제시
중점 협력 국가 선정	중점협력국 선정 기준 및 방법에 관한 구(2013), 대외경제정책연구원	• ODA 중점협력국 선정을 위한 정량적·정성적 방법론 제시	• 문헌조사 • 사례분석 • 계량분석	• 현재의 중점 협력국 선정 방안의 문제점 제시와 그 대안을 정성적인 방법 뿐 아니라 계량적인 통계 분석을 통해 객관성과 변별력 높은 선정기준 마련
	중점협력국 선정기준 및 국별협력전략 개선방안-외교적 관점에서 (2013), (재)국제개발전략센터	• 개발협력외교 강화의 필요성 검토와 ODA 중점 협력국 선정 기준 검토, CPS 개선방안 제시	• 문헌조사 • 전문가활용 • 설문조사	• 국제정세 변화, 개발협력의 환경, 국내의 국제개발협력 여건, 미래의 국제개발협력 변화를 다각적으로 검토하여 한국의 개발협력 역량 강화 방안을 제시

이처럼 중남미 국가 등 신흥국가에 대한 해외 개발과 건설사업에 대한 관심과 수요가 늘어남에 따라 관련 연구도 다양한 분야의 기관을 통해 활발히 추진되고 있으며, 향후에도 지속적인 연구가 추진될 것으로 판단된다. 하지만 현재의 대다수 연구에서는 중남미 국가로의 진출 전략 및 가이드 차원에서의 논의가 중점적으로 추진되어 왔지만 중남미 지역에 부합되는 해외도시개발 모델에 대한 논의, 중남미 도시 개발 모델 구축을 위한 진출 전략 구상 등 중남미 도시개발분야 진출 시 선행되어야 할 연구는 아직까지 미진한 상황이다.

물론, 각 연구자가 수행한 연구결과에 대한 활용, 목적, 시급성이 각각 다르고, 본 연구도 LH가 실제 해외사업에 활용될 수 있는 성과가 도출되는 방향으로의 관점을 나타내고 있지만 중남미 지역을 중심으로 한 해외 개발사업 모델을 정립한다는 점, 단순한 진출 전략과 대응방안 제시보다는 실제 해외개발사업 진출 시 적용할 수 있는 구체적인 전략을 제시한다는 점은 본 연구와 선행연구 간의 차별점이라고 할 수 있다.

3. 중남미 국제협력 개발사업의 특성

최근 주요 선진국의 도시개발, 인프라 건설 등의 건설 시장이 점차 자국 중심 내수에서 해외 시장으로의 이동이 증가됨에 따라 중남미 지역의 국제협력 개발사업의 특성을 논하기에 앞서 과거와 현재의 해외 건설 및 개발 사업 시장의 여건변화를 먼저 살펴볼 필요가 있다.

먼저, 해외건설 사업의 여건 중 발주패턴의 변화를 살펴보면 과거의 해외 건설 사업을 위한 재원이 발주국가의 내자(內資) 또는 국제금융기구를 통한 국제자본을 도입하여 사업이 수행되었다면 최근에는 발주국가의 내자 또는 수주국가의 국가개발 은행이나 국제금융기구의 PF나 PPP사업을 통한 자원 마련으로 개발사업이 추진된 사례가 늘고 있다. 앞서 언급된 사례에서도 알 수 있듯이 개발도상국에서는 원활한 자금조달을 위하여 PF나 PPP사업을 통한 사업이 추진되는 경우가 많아지고 있다. 발주조건도 마찬가지로 기존의 가격중심의 배타적인 측면을 고려하였다면 최근에는 비가격적인 요소(기술이전, 보유 자원 현물결제 등)를 확대하여 발주 당사자와 수주자 간의 요구의 폭이 확대되고 다양화되는 상호협업적인 환경으로 변화하고 있다. 주요 공종도 과거 보편적인 수요에 의한 인프라 시설에 대한 비중이 높았다면 최근에는 중동, 동유럽국가, 중남미, 아프리카 지역 등 자원보유국에 필요한 플랜트나 발전 설비 건설의 비중이 높아지고 있는 추세이다.

그러나 단순 노동집약형 공사의 경우에는 외국 기업의 참여를 제한하고 있으며, 기술집약형 공사는 현지 기업과의 J/V(Joint Venture : 합작투자) 및 하도급을 의무화⁸⁾하고 있는 추세로 우리나라의 해외 건설 사업 진출 시 필수적으로 고려해야 하는 환경으로 변화하고 있다.

이처럼 해외 건설 및 개발사업은 PPP 프로젝트 등을 통한 안정적인 금융조달 능력이 최우선적으로 고려되고 있으며, 사업 수주 방식도 기존 가격 중심의 최저가 입찰 방식에서 기술이전 및 경제발전경험공유사업(knowledge sharing program) 등 부가적인 서비스 제공능력이 주요한 평가요소로 확립되고 있다.

8) 국토해양부, 2010, 「해외건설 진흥계획」, p.3.

[표 2-14] 해외건설시장 환경 변화

구 분	구분	과 거	현재 및 향후
발주 패턴	발주재원	발주국 내자, 국제자본	발주국 내자 및 PPP, PF 등 다양화
	발주조건	배타적(가격 중심)	상호 협의적(비가격요소 확대)
		Local Contents(자국부품 사용 요건) 요구	요구 폭의 확대 및 다양화
		자국민력 및 자국산 기자재	기술이전, 현물결제(보유자원)
		현지기업 의무 하도급	의무비율 확대, 합작유도
	발주공종	인프라 관련시설 주종 (품질 균일화, 수요 보편화)	산업시설 주종, 투자개발사업 확대 (품질고급화, 수요다양화)
수주 패턴	시공자선정	최저가 입찰 주의	입찰 전 수의사담 또는 입찰 후 부대조건 협상
	시공자요건	경험 및 시공능력 중시	프로젝트 창출, 종합관리능력 중시
	경쟁	소수 경쟁	다수 경쟁(파이낸싱 중시)
	진출시장	개도국 중심(중동, 아시아)	자원보유국(중동, CIS, 아프리카 등으로 다변화)
	기업활동	국지화, 연고화	다국화, 공개경쟁

〈출처 : 국토해양부(2010), 「해외건설 진흥계획」, p.4. 일부 재편집.〉

중남미 지역의 건설 및 개발사업 여건과 특성도 국제적인 환경 변화와 크게 다르지 않다.

최근 중남미 지역의 경제가 개방형 체제로 전환되고, 부족한 인프라 구축 재원을 조달하기 위하여 PPP, PF사업 뿐만 아니라 다자간개발은행(MDB : Multilateral Development Bank)이나 국가개발은행의 재원을 활용하는 등 재원의 안정적인 조달을 위한 시도가 다각적으로 이루어지고 있는 추세이다. 2008년 파나마운하 건설을 위해 미주개발은행, 국제금융공사, 일본국제협력은행 등이 23억여 달러의 재원을 제공한 것이 대표적인 사례이다.

또한, 건설 사업 수주 여건도 브라질과 멕시코의 경우에는 외국 업체의 단독 수주 보다는 현지 기업과의 컨소시엄 구성과 J/V 통한 수주 사례가 늘고 있으며, 멕시코는 이러한 수주 여건 외에도 유사 사공경험을 중시하고 있어 발주조건의 다양성을 보이고 있다.

중남미 국가 중에서 PPP사업 추진에 적합한 국가는 칠레, 페루, 브라질, 멕시코 등이며(대외경제정책연구원, 2010), 이 중 페루와 칠레의 경우에는 외국 건설기업의 현지법인이나 지사 설립이 비교적 자유롭고, 개방적인 시장환경이 조성되어 있어 외국 건설기업 참여에 대한 제약은 적은 편이나 초기 진출 시에는 현지 기업과의 합작을 통한 PPP사업 형태로 추진되는 사례가 많은 편이다.

[표 2-15] 중남미 주요 국가의 해외개발 시장 특성

국가	주요 특성
브라질	• 중남미 최대 시장 • 브라질 특수(고속철 건설, 원전, 심해유전 개발, 월드컵 및 하계올림픽) • 폐쇄적인 시장 • 환경규제 심화 • 건설부문의 정경유착 • 엄격한 노동규정 • 현지 업체들의 높은 기술경쟁력 보유
멕시코	• 중미 최대 시장 • 국가 차원의 인프라 계획 추진 • FTA 비회원국에 대한 차별 • 높은 국산품 사용 비율 요구 • 현지 업계의 한국 기업에 대한 견제 • 석유매장량 감소에 따른 화공 플랜트 사업 축소 가능성 존재
아르헨티나	• 남미 거대시장 • 인허가 과정 복잡 • 정부정책의 일관성 부족 • 부정부패 심각 • 입찰 시 자국 기업에 대한 높은 선호
칠레	• 중남미 국가 중 가장 개발적인 시장 • 중남미 국가 중 투자환경 가장 양호 • 튼튼한 정부의 재정 능력 • 투명하고 신뢰할 만한 PPP 프로젝트 선호 • 우리나라와 FTA 체결 • 선진 개발업체와의 협력 필요 • 환태평양 지진대에 위치하고 있어 내진기술이 필요
페루	• 투자환경이 양호하고, 입찰과정이 비교적 공정 • 높은 투자 안정성과 우리나라와의 FTA 체결국임 • 자금조달이 어렵고, 부정부패가 존재 • 인력고용 및 숙련노동력의 확보가 어려움
콜롬비아	• 정부의 적극적인 PPP 육성책이 실시되고 있음 • 한국전쟁 참전국으로 한국에 대한 이미지가 양호한 편임 • 현지기업과의 컨소시엄이 요구되며, 내진설계가 필요함
베네수엘라	• 세계 2대 석유매장국이며, 세계 8대 천연가스 매장국임 • 정치적·경제적 위험도가 높은 편으로 전 산업에 대한 국유화 움직임

〈출처 : 대외경제정책연구원(2010), 「중남미 건설·플랜트 시장의 특성 분석과 한국의 진출 방안」, p.266.〉

제 3 장

주요 도시개발 협력국 선정 및 국가별 도시개발사업 분야

LANDING TUBE

제3장 주요 도시개발 협력국 선정 및 국가별 도시개발사업 분야

1. 주요 도시개발 협력국 선정

1.1. 중남미 주요 국가 개황

본 연구에서는 중남미 도시개발 모델을 수립하기 위한 기초자료 수집 차원에서 중남미 대륙에 위치한 33개 국가 중 일부 국가를 제외한 13개국⁹⁾을 중심으로 일반 현황, 인프라 현황, 주요 자원 생산 현황을 조사하였다.

1) 일반현황

중남미 13개 국가의 일반 현황은 [표 3-1]과 같다. 언어의 경우, 중남미 지역에서 유일하게 포르투갈어를 사용하는 브라질을 제외한 대부분의 국가에서는 에스파냐어를 공용어로 사용하고 있다. 인구는 브라질이 2013년 기준 약 2억 명으로 전체 중남미 대륙 인구 중 37%를 차지하고 있으며, 다음으로 국토면적은 브라질이 약 850만 km²로 가장 넓은 것으로 나타났다. 이에 따른 인구밀도는 과테말라가 132.0인/km²으로 가장 높았다. 경제 현황을 살펴보면 2013년 기준 GDP, 외국인직접투자액(FDI inflow)은 브라질이 각각 21,902억 달러, 462.8억 달러로 중남미 대륙에서 가장 많은 것으로 조사되었으며, 1인당 GDP는 우루과이가 2013년 기준 16,834달러로 가장 높은 것으로 나타났다. 2012년 기준 경제활동참가율은 페루가 76%로 가장 높게 나타났으며,

9) KOTRA(글로벌 원도우), 해외건설협회(해외건설종합정보서비스), 대외경제정책연구원(EMERICs), 수출입 은행 해외경제연구소에서 제공하고 있는 해외정보서비스에 수록되어 있는 중남미 지역 국가를 중심으로 선정 하였으며, 브라질, 멕시코, 아르헨티나, 베네수엘라, 콜롬비아, 칠레, 페루, 파라과이, 우루과이, 에콰도르, 볼리비아, 쿠바, 과테말라가 포함됨

2010년부터 2014년까지의 5년간 평균 경제성장률 추정치는 페루와 파라과이가 6.6% 수준으로 조사대상 13개국 중 가장 높은 수준인 것으로 조사되었다.

13개 국가의 산업구조는 콜롬비아, 파라과이를 제외한 모든 국가에서 제조업(2차)과 서비스업(3차) 비중이 대체적으로 높았으며, 총인구 대비 도시거주인구비율은 베네수엘라가 93%로 도시에 대한 인구집중이 가장 심한 국가인 것으로 조사되었다. 마지막으로 미국 CIA에서 조사된 연간 도시화율 증가세 예상추이(2010년~2015년)는 과테말라 등 일부국가를 제외하고 대부분 2% 미만인 것으로 조사되었다.

[표 3-1] 중남미 13개국 국가 개황

국명	인구 (인)	면적 (㎢)	인구밀도 (인/㎢)	GDP (억 달러)	1인당 GDP (달러)	경제활동 참가율(%)	5년간평균 경제성장률(%)	산업구조비율 (1차/2차/3차)	도시가주 인구비율(%)	도시화율 증가세(%)	FDI 순유입액 (억 달러)	공용어
브라질	201,009,622	8,511,965	23.6	21,902	10,958	70	3.2	5/26/69	87	1.1	462.8	포르투갈어
멕시코	11,2340,000	1,964,375	57.2	13,270	11,224	62	3.4	4/34/62	78	1.2	26.1	
아르헨티나	41,660,417	2,780,400	15.0	4,846	11,679	61	3.7	10/31/59	92	1.1	77.8	
베네수엘라	28,946,101	916,445	31.6	3,675	12,256	65	2.2	4/35/61	93	1.7	5.1	
콜롬비아	47,425,437	1,141,748	41.5	3,692	7,831	67	4.5	18/13/56	75	1.7	143.3	
칠레	17,772,871	756,096	23.5	2,817	16,043	62	5.2	4/36/60	89	1.1	40.7	
페루	30,475,144	1,285,216	23.7	2,103	6,797	76	6.6	8/34/58	77	1.6	129.4	에스파냐어
파라과이	6,800,284	406,752	14.7	306	4,499	70	6.6	23/19/58	61	2.5	3.0	
우루과이	3,324,460	176,215	18.9	571	16,834	66	5.2	9/22/69	92	0.4	27.0	
에콰도르	15,223,680	283,560	53.7	914	6,154	68	4.8	6/36/58	67	2.0	6.0	
볼리비아	10,461,053	1,095,580	9.5	298	2,701	72	5.0	10/38/52	67	2.2	1.1	
쿠바	11,167,325	109,884	101.6	654	5,860	57	2.8	4/22/74	75	0.0	7.0	
과테말라	14,373,472	108,890	132.0	539	3,482	68	3.3	13/24/63	49	3.4	12.0	

주1. 별도의 연도표기가 없는 자료는 2013년 기준이며, 경제활동참가율은 2012년, 5년간 평균 경제성장률은 2010년~2014년, 산업구조비율은 2012년, 도시화율 증가세는 2010년~2015년 추정치 자료임. 단, 5년간 평균 경제성장률 산출 자료 중 2013년도의 경제성장률은 추정치, 2014년도 경제성장률은 전망치임

주2. 인구밀도(인/㎢)=인구수(인)/면적(㎢)

(출처 : 한국수출입은행 해외경제연구소(2013), 「2014 세계국가편람」, · 코트라 글로벌원도우 홈페이지 · CIA, The world Factbook · 세계은행 홈페이지)

2) 인프라 현황

중남미 13개 국가의 주요 인프라 현황은 [표 3-2]와 같다. 2013년 기준 공항수¹⁰⁾는 브라질이 4,093개소로 가장 많았으며, 멕시코(1,714개소), 아르헨티나(1,138개소), 볼리비아(855개소), 콜롬비아(836개소) 순으로 나타났다. 다음으로 2008년 기준 철도 총연장은 아르헨티나가 36,966km로 가장 넓은 철도망을 보유한 것으로 조사되었으며, 그 뒤로 브라질(28,538km), 멕시코(17,166km) 순으로 나타났다. 도로 총연장의 경우, 2010년 기준 브라질이 약 158만 km로 가장 넓은 도로망을 구축하였으며, 그 뒤로 멕시코(377,166km), 아르헨티나(231,374km) 순으로 조사되었다. 하지만 대부분의 국가에서는 국가재정, 국토환경 등의 여러 이유로 도로포장률은 주요 선진국에 비하여 현저히 낮은 수준에 머물러 있는 형편이다. 국토면적과 인구를 고려한 국토계수당 도로보급률은 우루과이가 3.21km/km²×천인으로 나타났으며, 그 뒤로 쿠바, 브라질 순으로 조사되었다. 또한, 도로 총연장을 국토면적으로 나눈 도로밀도는 쿠바가 0.554km/km²로 가장 높았으며, 그 뒤로 우루과이(0.441km/km²), 멕시코(0.192km/km²), 브라질(0.186km/km²) 순으로 조사되었다.

한편, 남미 지역에서는 국토환경의 특수성(밀림, 강 등)으로 인하여 대륙 내부의 주요 교통수단으로 하천, 운하와 같이 수로를 이용하는 경우가 많다. 특히, 아마존 강이 관통하는 브라질에서는 수로의 길이가 2012년 기준 약 5만 km에 육박하고 있으며, 그 뒤로 콜롬비아(24,725km), 볼리비아(10,000km), 페루(8,808km) 순으로 조사되었다. 마지막으로 자원수출과 수송을 위해 설치된 송유관의 길이는 2013년 기준 멕시코가 8,775km로 나타났으며, 베네수엘라(7,588km), 콜롬비아(6,796km), 아르헨티나(6,248km), 브라질(4,831km) 순으로 조사되었다.

10) 본 보고서에서 사용된 공항수는 폐쇄되거나 사용하지 않는 공항과 비포장된 활주로를 보유한 공항 등 해당국 영토 내 모든 종류의 공항을 의미함

[표 3-2] 중남미 13개국 인프라 현황

국명	공항수 (개소)	철도총연장 (km)	도로총연장 (km)	도로포장률 (%)	도로보급률 (km/km ² ×천인)	도로밀도 (km/km ²)	수로 (km)	수송관(pipes) 중연장 (km)	주요 항구 및 지원기지(터미널)
브라질	4,093	28,538	1,580,964 (¹ /10)	14 (¹ /10)	1.21	0.186	50,000	액화가스관 251 / 가스 17,312 액화석유가스 362 / 석유 4,831 정유제품 4,722	· 주요항구 : Belém, Paraguará, Rio Grande, Riode Janeiro, Santos, São Sebastião, Tubarão · 지원기지(원유, 가스) : Gagua, Ilha Grande, Guatá, Guamare
멕시코	1,714	17,166	377,166 (¹ /12)	35 (¹ /08)	0.80	0.192	2,900	가스 18,074 / 액화석유 2,102 석유 8,775 / 정유제품 7,565	· 주요항구 : Altamira, Coatzacoalcas, Lázaro Cárdenas, Manzanillo, Salina Cruz, Veracruz · 지원기지(원유) : Cayo Arcas, Dos Bocas
아르헨티나	1,138	36,966	231,374 (¹ /04)	30 (¹ /03)	0.68	0.083	11,000	가스 29,930 / 액화석유가스 41 석유 6,248 / 정유제품 3,631	· 주요항구 : Bahía Blanca, Buenos Aires, La Plata, Punta-Coronado, Ushuala
베네수엘라	444	806	96,155 (¹ /02)	34 (¹ /01)	0.59	0.105	7,100	가스 5,941 / 석유 7,588 정유제품 1,778	· 주요항구 : La Guaira, Maracaibo, Puerto Cabello, Punta-Carón · 지원기지(원유) : José
콜롬비아	836	874	141,374 (¹ /10)	14 (¹ /99)	0.61	0.124	24,725	가스 4,991 / 석유 6,796 정유제품 3,429	· 주요항구 : Cartagena, Santa María, Turbo, Buenaventura · 지원기지(원유, 가스) : Puerto Bolívar
칠레	481	7,082	77,764 (¹ /10)	23 (¹ /10)	0.67	0.103	—	가스 3,160 / 액화석유가스 781 석유 985 / 정유제품 722	· 주요항구 : Coronel, Huasco, Lirquen, Puerto Ventanas, San-Antonió, San Vicente, Valparaíso
페루	191	1,907	140,672 (¹ /12)	14 (¹ /06)	0.71	0.109	8,808	가스 1,528 / 액화석유가스 679 석유 1,033 / 정유제품 15	· 주요항구 : Callao, Materani, paña · 지원기지(원유) : Conchan, La Pampilla
파라과이	799	36	32,059 (¹ /10)	15 (¹ /10)	0.61	0.079	3,100	—	· 주요항구(하천) : Asunción, Villala, San Antonio, Encarnación
우루과이	133	1,641	77,732 (¹ /10)	10 (¹ /04)	3.21	0.441	1,600	가스 257 / 석유 160	· 주요항구 : Montevideo
에콰도르	432	965	43,670 (¹ /07)	15 (¹ /07)	0.66	0.154	1,500	가스 71 / 석유 2,131 정유제품 1,526	· 주요항구 : Esmeraldas, Manta, Puerto Bolívar
볼리비아	855	3,652 (¹ /10)	80,488 (¹ /10)	9 (¹ /10)	0.75	0.073	10,000	가스 5,457 / 액화석유가스 51 석유 2,511 / 정유제품 1,627	· 주요항구(하천) : Puerto Aguirre
쿠바	133	8,203	60,858 (¹ /01)	49 (¹ /01)	1.74	0.554	240	가스 41 / 석유 230	· 주요항구 : Antilla, Cienfuegos, Guantánamo, Havana, Matanzas, Mariel, Santiago de Cuba
과테말라	291	322	11,501 (¹ /10)	59 (¹ /10)	0.29	0.106	990	석유 480	· 주요항구 : Puerto Quetzal, Santo Tomas de Castilla

주1. 별도의 연도표기가 없는 자료는 2013년 기준임

주2. 도로보급률과 도로밀도는 국토교통부 도로현황조사 산출방법을 참조하였으며, 산출방식은 다음과 같음

1) 도로보급률(km/km²×천인)=도로연장(km)×1(국토면적(km²)×인구(천인)), 2) 도로밀도(km/km²)=도로연장(km)/면적(km²)

(출처 : 한국수출입은행 해외경제연구소(2013),

“2014 세계국가편람” · CIA, The world Factbook)

3) 주요 자원생산 현황

중남미 지역은 기존에 알려진 바와 같이 석유, 천연가스, 석탄 등 1차 에너지자원 뿐만 아니라 철광석, 구리, 아연 등 산업활동에 필요한 광물자원도 풍부한 편으로 중남미 주요 13개국의 매장자원 종류를 조사한 결과, 각 국가마다 자원의 종류에서 약간의 차이를 보였지만 대부분 석유, 천연가스, 석탄, 구리, 아연 등의 자원이 매장되어 있는 것으로 나타났다.

특히, British Petroleum(2013)에서 조사한 석유의 확인매장량의 경우에는 아래 [표 3-4]와 같이 중남미 지역의 확인된 매장량은 전체 물량 중 19.7%인 3,284억 배럴에 달하고 있어 중동 지역(48.4%, 8,077억 배럴)에 이어 제2의 석유매장지역임을 확인할 수 있다. 이 중 베네수엘라의 총 물량은 전 세계 확인매장량 중 17.8%인 2,976억 배럴로 추정되고 있으며, 그 뒤로 브라질과 멕시코가 각각 153억 배럴, 114억 배럴이 매장되어 있는 것으로 추정되고 있다. 이 외에도 에콰도르, 콜롬비아, 아르헨티나 등에서 석유 매장이 일부 확인되고 있다.

[표 3-3] 중남미의 국가별 주요 매장자원 종류

구분	매장자원 종류
브라질	석유, 가스, 석탄, 철광석, 구리, 아연, 주석, 보크사이트, 리튬 등
멕시코	석유, 가스, 금, 은, 구리, 아연 등
아르헨티나	석유, 가스, 석탄, 구리, 아연 등
베네수엘라	석유, 가스, 석탄, 철광석, 보크사이트, 금, 다이아몬드 등
콜롬비아	석유, 가스, 석탄, 철광석, 구리, 에메랄드 등
칠레	가스, 철, 구리, 몰리브덴 등
페루	석유, 가스, 철광석, 구리, 아연, 몰리브덴 등
파라과이	철광석, 망간, 대리석 등
우루과이	금, 구리, 기타 희소광물 등
에콰도르	석유, 가스, 금, 은 등
볼리비아	석유, 가스, 아연, 주석 등
쿠바	석유, 가스, 니켈, 코발트, 구리, 망간 등
과테말라	석유, 니켈 등

(출처 : 한국수출입은행 해외경제연구소(2013), “2014 세계국가편람” · CIA, The world Factbook)

[표 3-4] 세계 석유 확인매장량(2012년 기준)

구분	총 물량 (십억 배럴)	점유율 (%)
베네수엘라	297.6	17.8
브라질	15.3	0.9
에콰도르	8.2	0.5
콜롬비아	2.2	0.1
아르헨티나	2.5	0.1
기타	2.6	0.1
중남미 소계	328.4	19.7
북미 소계	220.2	13.2
유럽/유라시아 소계	140.8	8.4
중동 소계	807.7	48.4
아프리카 소계	130.3	7.8
아시아/오세아니아 소계	41.5	2.5
세계 합계	1,668.9	100
OECD가입국 합계	238.3	14.3
OPEC가입국 합계	1,211.9	72.6

주. 멕시코의 석유 확인매장량(11.4십억 배럴)은 북미 지역의 총 물량에 포함되어 있음

〈출처 : British petroleum(2013), Statistical Review of World Energy('13.06) 편집〉

마지막으로 유엔중남미경제위원회(2013)에서 조사한 2008년 기준 중남미 13개 국가별 주요 자원 생산량 현황을 살펴보면, 석유의 경우, 베네수엘라가 약 11억 2천만 배럴을 생산하여 가장 높은 생산량을 보였으며, 그 뒤로 멕시코(약 10억 배럴), 브라질(약 6억 6천만 배럴) 순으로 나타났다. 천연가스의 경우에는 멕시코가 약 8,500만 m³로 가장 높았으며, 그 뒤로 아르헨티나(약 5천만 m³), 브라질(약 2천만 m³) 순으로 조사되었다.

석탄의 경우, 콜롬비아가 약 7,300만 톤을 생산하여 가장 높았으며, 멕시코(약 1,100만 톤), 베네수엘라(약 764만 톤), 브라질(약 473만 톤) 순으로 나타났다. 이외에도 철은 브라질에서 약 3억 톤, 구리는 칠레에서 약 530만 톤, 아연은 페루에서 약 158만 톤, 보크사이트는 브라질에서 2,200만 톤이 생산되는 것으로 나타났다.

[표 3-5] 국가별 주요 자원 생산량(2008년 기준)

구분	석유 (천 배럴)	가스 (천 m³)	석탄 (천 톤)	철 (천 톤)	구리 (천 톤)	아연 (천 톤)	보크사이트 (천 톤)	주석 (천 톤)
브라질	664,981	20,628	4,739	307,000	215	189	21,664	12
멕시코	1,060,817	85,577	11,080	16,506	246	442	—	—
아르헨티나	237,036	50,992	378	—	156	30	—	—
베네수엘라	1,116,816	33,851	7,646	20,020	—	—	5,799	—
콜롬비아	214,951	9,332	73,502	633	2	—	—	—
칠레	930	2,064	242	8,400	5,330	33	—	—
페루	28,027	6,826	116	3,400	1,267	1,581	—	41
파라과이	—	—	—	—	—	—	—	—
우루과이	—	—	—	—	—	—	—	—
에콰도르	185,379	1,422	—	—	—	—	—	—
볼리비아	17,110	14,520	—	—	0.6	383	—	18
쿠바	21,612	1,161	—	—	—	—	—	—
과테말라	5,158	—	—	—	—	—	—	—

〈출처 : 유엔중남미경제위원회(ECLAC), Statistical Yearbook for Latin America and the Caribbean 2013〉

1.2. 주요 도시개발 협력국 선정 방안

본 연구에서는 주요 도시개발 협력국을 선정하기 위하여 앞서 조사된 지표와 변별력을 높이기 위해 추가로 조사한 지표를 활용하였다.

[표 3-6] 주요 도시개발 협력대상국 선정을 위한 추가 지표

국가	1인당 수원액 (^{'12}) (달러)	대한국 무역규모 (^{'12}) (백만 달러)	교민 수 (^{'13}) (인)	한국전쟁 지원 여부	민주주의 지수 (^{'12})	부패인식 지수 (^{'13})	내전 여부
브라질	6	16,371	48,468	○	7.12	42	—
멕시코	3	11,634	11,364	○	6.90	34	—
아르헨티나	4	2,401	22,580	○	6.84	34	—
베네수엘라	2	668	250	○	5.12	20	○
콜롬비아	16	1,883	890	○	6.63	36	○
칠레	7	7,145	2,575	○	7.5	71	—
페루	13	1,786	1,337	○	6.4	38	—
파라과이	16	266	5,126	○	6.26	24	—
우루과이	6	282	181	○	8.17	73	—
에콰도르	10	897	930	○	5.78	35	—
볼리비아	63	313	597	—	5.84	34	—
쿠바	8	76	—	○	3.52	46	—
과테말라	20	505	12,918	—	5.88	29	—

주. 대한국 무역규모 : 무역규모는 한국과의 교역 수출액 및 수입액의 합임

〈출처 : 한국수출입은행 해외경제연구소(2013), "2014 세계국가편람" · CIA, The world Factbook · EIU(2013), "Democracy Index 2012" · TI(2013), "Corruption Perceptions Index" · IMF홈페이지 · 세계은행 홈페이지〉

먼저, 주요 협력국을 선정하기 위한 지표를 그 활용에 따라 ① 국제투자 ② 도시 기반 ③ 사회안정 ④ 외교관계 ⑤ 국가규모 등 총 5가지 부문으로 구분하였다. 이러한 부문으로 구분하는 이유로 첫째, 국제투자 부문은 국제기구에서 주관하는 국제협력 사업이나 개발사업의 건수나 소요예산, 외국인직접투자의 규모를 파악함으로써 해당 국가의 원조나 국제개발협력의 규모, 외국인 관점에서의 투자매력도를 가늠해볼 수 있어 국가의 수준을 알 수 있고, 둘째, 도시기반 부문은 경제수준이나 도시관련 현황이나 추세를 짐작해 볼 수 있어 해당 국가와 국제협력개발 추진 시 개발사업의 수요와 용이성을 판단해 볼 수 있다. 셋째, 사회안정 부문은 도시개발이나 대규모 건설사업 수행 뿐만 아니라 국제협력개발 전 분야에 있어 거시적인 영향을 미치는 해당 국가의 정치사회 안정성을 가늠해 볼 수 있으며, 넷째, 외교관계 부문은 국가 간의 외교적 친밀도를 고려함으로써 국가 간의 신뢰도, 국제개발의 명분 취득, 향후 협력관계에 대한 전망을 판단해 볼 수 있다. 마지막으로 국가규모 부문은 모든 분야의 사업추진에 있어 기초자료로 활용되고 있기 때문이다.

5개 부문별 평가에 활용되는 세부 지표는 총 16개¹¹⁾로 이러한 세부 지표를 활용하는 이유는 자료 구축의 용이성을 꾀할 수 있고, 도시개발이나 건설프로젝트를 수행함에 있어 최소한으로 고려해야할 필요성이 있기 때문이다.

각 부문별로 활용되는 세부 지표를 살펴보면 먼저, 국제투자 부문의 평가는 IDB 주관 사업의 건수와 사업액, 세계은행 주관 사업의 건수와 사업액, FDI 순유입액 등의 세부 지표를 활용하며, 도시기반 부문의 평가는 1인당 GDP, 1인당 수원액, 도시 거주 인구비율, 도시화율 증가세, 도로보급률 등의 지표를 활용한다. 사회안정 부문 평가는 부패인식지수, 민주주의지수, 내전여부와 같은 정량적, 정성적 지표를 활용하고, 외교관계 부문 평가는 대한국 무역규모, 교민수, 한국전쟁 지원여부와 같은 지표를 활용하며, 마지막으로 국가규모 부문은 인구수와 국토면적과 같은 지표를 활용하여 평가한다.

11) 본 연구에서 활용되는 지표보다 더 밀접한 관계의 지표가 있을 수도 있으나 지표자료 취득이나 구성, 취합의 용이함 등의 이유로 위와 같은 지표를 활용함

[표 3-7] 주요 협력대상국 선정을 위한 평가부문과 지표

평가 부문	세부 지표	상세 내용	구축방법 및 출처
국제투자 (3)	IDB 사업건수 · 사업액	개발 관련 IDB 주관 중남미 지역 사업 총 건수 및 총액	- 관련 기관 통계 활용 · IDB
	세계은행 사업건수 · 사업액	개발 관련 세계은행 주관 중남미 지역 사업 총 건수 및 총액	· 세계은행 · 한국수출입은행
	FDI 순유입액	FDI 유입액 - FDI 유출액	
도시기반 (5)	1인당 GDP	-	- 관련 기관 통계 활용
	1인당 수원액	인구 1인당 수혜 받는 원조자금액	· 한국수출입은행
	도시거주 인구비율	전체 인구 중 도시지역에 거주하고 있는 인구비율	· 세계은행
	도시화율 증가세	2010년~2015년 추정치	· CIA, World Factbook
	도로보급률	국도계수를 고려한 도로보급률	· 국토교통부 도로현황조사 산출방법 참조
사회안정 (3)	부패인식지수	부패에 대한 일반적 인식지수 (고득점 일수록 부패에 대한 사회인식이 강함)	- 관련 기관 통계 활용 · TIU · 국제투명성기구
	민주주의지수	선거절차와 다원적 문화 존중여부, 정부기능과 참여, 정치문화와 시민자유도를 고려한 평가지수 (고득점 일수록 정치문화가 안정됨)	- 언론기사 리뷰
	내전여부	현재 기준 내전 발생여부 및 기존 내전으로 인한 정국혼란 국가	
외교관계 (3)	한국과의 무역규모	한국과의 수출액 및 수입액의 합계	- 관련 기관 통계 활용
	교민수	재외동포(교포)는 제외	· 한국수출입은행
	한국전쟁지원여부	한국전쟁 시 파병 혹은 물자지원을 수행한 국가	· 외교부 · 국방부
국가규모 (2)	인구수	-	- 관련 기관 통계 활용
	국토면적	-	· 한국수출입은행

주요 도시개발 협력국 선정 방안으로 국가 간의 단순비교나 순위를 부여방식은 최대한 지양하고, 수준과 규모가 비슷한 국가를 그룹화(grouping)시킴으로써 LH나 국내 기업의 진출이 용이하다고 판단되는 국가군을 대상으로 하는 포괄적인 개발사업 모델을 수립하는데 활용하고자 한다.

이에 본 연구에서는 주요 도시개발 협력국 선정을 위하여 각 국가별¹²⁾로 전문가 의견을 수렴해 5개 평가부문의 16개 지표를 '상 · 중 · 하' 로 평가한 후, 종합분석을 통해 주요 협력국 국가군을 도출한다.

12) 13개 국가 중 쿠바는 자료 취득의 용이성과 통일성, 국제개발이나 원조에 대한 경험이 다른 국가에 비해 비교적 부족하여 주요 협력국가 선정에서 제외하였음

1.3. 주요 도시개발 협력국가 선정

첫째, 국제투자 부문의 지표를 활용하여 전문가 의견을 수렴해 평가한 결과, 브라질, 아르헨티나, 콜롬비아 등 3개 국가가 ‘상’, 멕시코, 칠레, 페루, 우루과이, 과테말라 등 5개 국가가 ‘중’, 베네수엘라, 파라과이, 에콰도르, 볼리비아 등 4개 국가가 ‘하’로 평가되었다.

[표 3-8] 국제투자 부문 평가결과

구분	IDB		WB		FDI 순유입액 (억 달러)	평가			
	사업건수 (건)	사업액 (백만 달러)	사업건수 (건수)	사업액 (백만 달러)		IDB	WB	FDI	종합
브라질	61	3456.92	25	6424.64	462.80	상	상	상	상
아르헨티나	17	1224.21	12	2675.14	77.80	상	상	상	
콜롬비아	29	506.24	5	805.57	143.30	상	중	상	
멕시코	15	1858.17	6	1404.10	26.10	상	상	중	중
칠레	11	312.89	—	—	40.70	중	하	중	
페루	9	65.26	5	542.63	129.40	하	중	상	
우루과이	19	234.84	1	55.00	27.00	중	하	중	
과테말라	16	84.81	2	124.30	12.00	하	중	중	
베네수엘라	10	52.25	—	—	5.10	하	하	하	하
파라과이	15	86.82	5	476.66	3.00	하	중	하	
에콰도르	28	325.60	1	23.30	6.00	상	하	하	
볼리비아	17	72.45	—	—	1.10	하	하	하	

둘째, 도시기반 부문의 5개 지표를 평가한 결과, 브라질, 베네수엘라, 우루과이 등 3개 국가가 ‘상’, 아르헨티나, 콜롬비아, 칠레, 페루, 에콰도르, 볼리비아 등 6개 국가가 ‘중’, 멕시코, 파라과이, 과테말라 등 3개 국가가 ‘하’로 평가되었다.

[표 3-9] 도시기반 부문 평가결과

구분	1인당 GDP (달러)	1인당 수원액 (달러)	도시거주 인구비율 ('10) (%)	도시화율 증가 ('10~'15 추정) (%)	도로 보급률 (km/km ² 천인)	평가					
						GDP	수원액	도시거주	증가율	도로	종합
브라질	10,958	6	87	1.1	1.21	상	상	상	하	상	상
베네수엘라	12,256	2	93	1.7	0.59	상	상	상	중	중	
우루과이	16,834	6	92	0.4	3.21	상	상	상	하	상	
아르헨티나	11,679	4	92	1.1	0.68	상	상	상	하	중	중
콜롬비아	7,831	16	75	1.7	0.61	중	중	중	중	중	
칠레	16,043	7	89	1.1	0.67	상	상	상	하	중	
페루	6,797	13	77	1.6	0.71	중	중	중	중	중	
에콰도르	6,154	10	67	2.0	0.66	중	중	하	상	중	
볼리비아	2,701	63	67	2.2	0.75	하	하	하	상	중	
멕시코	11,224	3	78	1.2	0.80	상	상	중	하	중	하
파라과이	4,499	16	61	2.5	0.61	하	중	하	상	중	
과테말라	3,482	20	49	3.4	0.29	하	하	하	상	하	

주. 1인당 수원액은 비교적 선진 수준의 국가일수록 적은 경향을 보이므로 수원액이 적을수록 상위 점수를 부여함

셋째, 사회안정 부문의 3개 지표를 평가한 결과, 브라질, 칠레, 우루과이 등 3개 국가가 '상', 멕시코, 아르헨티나, 콜롬비아, 페루 등 4개 국가가 '중', 베네수엘라, 파라과이, 에콰도르, 볼리비아, 과테말라 등 5개 국가가 '하' 로 평가되었다.

[표 3-10] 사회안정 부문 평가결과

구분	민주주의지수	부패인식지수	내전여부	평가
브라질	7.12	42	—	상
칠레	7.54	71	—	
우루과이	8.17	73	—	
멕시코	6.90	34	—	중
아르헨티나	6.84	34	—	
콜롬비아	6.63	36	○	
페루	6.47	38	—	
베네수엘라	5.15	20	○	하
파라과이	6.26	24	—	
에콰도르	5.78	35	—	
볼리비아	5.84	34	—	
과테말라	5.88	29	—	

넷째, 외교관계 부문의 3개 지표를 평가한 결과, 브라질, 멕시코, 아르헨티나, 칠레 등 4개 국가가 '상', 콜롬비아, 페루, 파라과이, 에콰도르 등 4개 국가가 '중', 베네수엘라, 우루과이, 볼리비아, 과테말라 등 4개 국가가 '하' 로 평가되었다.

[표 3-11] 외교관계 부문 평가결과

구분	대한국 무역규모 (백만 달러)	교민수 (인)	한국전쟁 지원여부	평가
브라질	16,371	48,468	○	상
멕시코	11,634	11,364	○	
아르헨티나	2,401	22,580	○	
칠레	7,145	2,575	○	
콜롬비아	1,883	890	○	중
페루	1,786	1,337	○	
파라과이	266	5,126	○	
에콰도르	897	930	○	
베네수엘라	668	250	○	하
우루과이	282	181	○	
볼리비아	313	597	—	
과테말라	505	12,918	—	

마지막으로 국가규모 부문의 2개 지표를 평가한 결과, 브라질, 멕시코, 아르헨티나 등 3개 국가가 '상', 베네수엘라, 콜롬비아, 칠레, 페루 등 4개 국가가 '중', 파라과이, 우루과이, 에콰도르, 볼리비아, 과테말라 등 5개 국가가 '하' 로 평가되었다.

[표 3-12] 국가규모 부문 평가결과

구분	인구 (인)	국토면적 (km ²)	평가		
			인구	면적	종합
브라질	201,009,622	8,511,965	상	상	상
멕시코	112,340,000	1,964,375	상	상	
아르헨티나	41,660,417	2,780,400	중	상	
베네수엘라	28,946,101	916,445	중	중	중
콜롬비아	47,425,437	1,141,748	중	중	
칠레	17,772,871	756,096	하	중	
페루	30,475,144	1,285,216	중	중	
파라과이	6,800,284	406,752	하	하	하
우루과이	3,324,460	176,215	하	하	
에콰도르	15,223,680	283,560	하	하	
볼리비아	10,461,053	1,095,580	하	중	
과테말라	14,373,472	108,890	하	하	

다음으로 앞서 평가한 5개 부문에 대한 종합적인 분석을 위해 각 부문에서 평가된 '상 · 중 · 하' 점수를 토대로 전문가 의견을 수렴하여 각 국가별 전체적인 평가를 수행하였으며, 총 2개의 대안을 제시하였다.

이와 같이 2개의 대안을 제시하는 이유는 국제투자 부문의 지표가 갖는 의미가 상황에 따라 다르게 활용될 수 있기 때문이다. 즉, 국제투자부문 평가에서 활용되는 세부 지표는 경제적인 수준을 가늠해볼 수 있어 해당국의 시장성을 파악해볼 수 있음과 동시에 경제적인 안정성과 국제사회에서의 위상을 파악 해볼 수 있는 척도가 될 수 있기 때문이다.

대안 1은 국제투자 부문 · 도시기반 부문 · 국가규모 부문, 사회안정 부문 · 외교관계 부문을 취합하였으며, 대안 2는 도시기반 부문, 국가규모 부문, 국제투자 부문 · 사회안정 부문 · 외교관계 부문을 취합하여 종합적인 평가를 수행하였다.

대안 1의 '시장성' 평가는 국제투자 부문, 도시기반 부문, 국가규모 부문에 대한 점수로 평가하였고, '안정성' 평가는 나머지 두 부문에 대한 점수로 평가하였다. 대안 2의 시장성 평가는 도시기반 부문, 국가규모 부문에 대한 점수를 토대로 평가하였으며, 안정성 평가는 국제투자 부문, 사회 안정 부문, 외교관계 부문에 대한 점수로 평가하였다.

각 대안별 시장성 평가는 해당 국가의 경제적인 수준이나 규모, 도시개발 수요, 국제적인 위상을 가늠해볼 수 있으며, 안정성 평가는 해당국의 정치문화의 안정성 뿐만 아니라 한국과의 관계를 살펴봄으로써 개발협력사업의 용이성을 평가하는 것을 목적으로 하고 있다.

[표 3-13] 주요 협력국 선정을 위한 종합평가표

구분	취합 부문
대안 1	시장성 평가 : 국제투자, 도시기반, 국가규모 안정성 평가 : 사회안정, 외교관계
대안 2	시장성 평가 : 도시기반, 국가규모 안정성 평가 : 국제투자, 사회안정, 외교관계

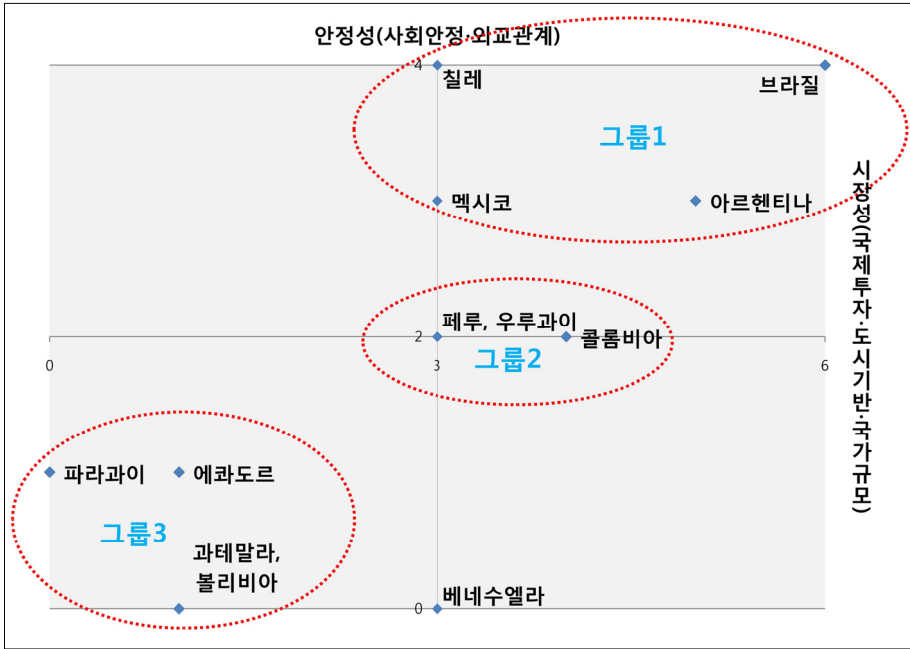
아래의 [표 3-13]은 각 부문별 평가점수와 종합평가를 위한 새로운 평가부문에 대한 점수를 나타낸 것으로 표의 종합평가 점수는 각 대안별 지표에 취합된 부문의 '상·중·하' 점수를 숫자로 변환하여 그 총점을 나타낸 것이다.

[표 3-14] 주요 협력국 선정에 위한 종합평가표

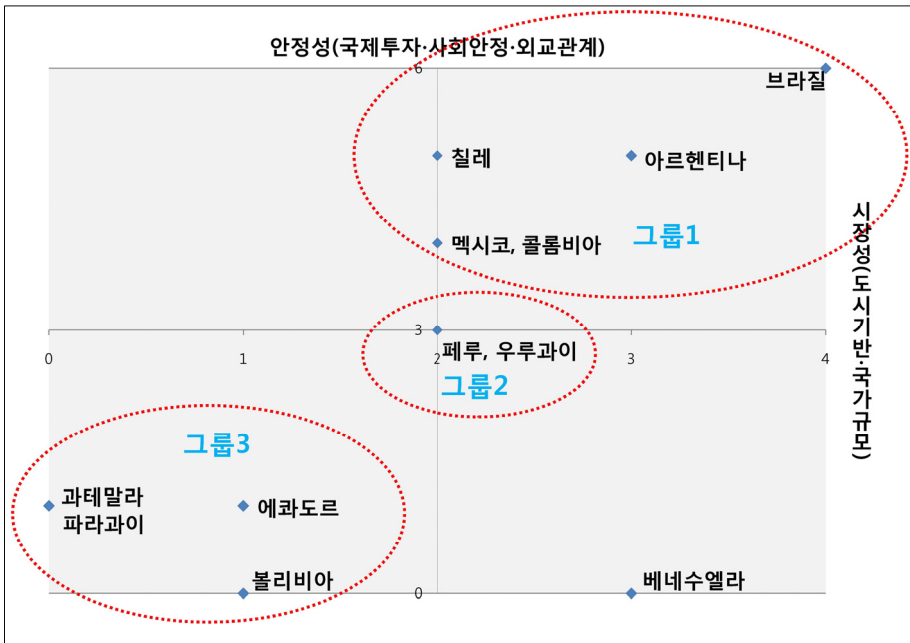
구분	국제 투자 부문	도시 기반 부문	사회 안정 부문	외교 관계 부문	국가 규모 부문	종합평가			
						대안 1		대안 2	
						시장성	안정성	시장성	안정성
브라질	상	상	상	상	상	6	4	4	6
아르헨티나	상	중	중	상	상	5	3	3	5
칠레	중	중	상	상	중	3	4	2	5
멕시코	중	하	중	상	상	3	3	2	4
콜롬비아	상	중	중	중	중	4	2	2	4
페루	중	중	중	중	중	3	2	2	3
우루과이	중	상	상	하	하	3	2	2	3
베네수엘라	하	상	하	하	중	3	0	3	0
에콰도르	하	중	하	중	하	1	1	1	1
파라과이	하	하	하	중	하	0	1	0	1
볼리비아	하	중	하	하	하	1	0	1	0
과테말라	중	하	하	하	하	1	0	0	1

주. 종합평가 점수는 5개 부문별 상·중·하 평가점수를 숫자로 변환한 총점임(상=2점, 중=1점, 하=0점).

다음으로 각 대안별 종합평가를 점수화하여 구분한 국가군(그룹) 분류 결과는 [그림 3-1], [그림 3-2]와 같이 나타났으며, 각 국가군은 그래프 상 서로 인접한 국가들을 하나의 군으로 그룹화 하였다.



[그림 3-1] 종합평가점수에 따른 국가군 구분(대안 1)



[그림 3-2] 종합평가점수에 따른 국가군 구분(대안 2)

위의 그래프에서 나타난 국가군 유형을 살펴보면 다음과 같다.

첫째, 그룹 1은 국가의 수준과 규모가 높아 향후 LH를 비롯한 공공부문과 민간 기업이 진출하기 용이한 국가군으로서 우리나라의 중남미 해외개발사업 진출을 위한 주요 협력국으로 선정될 가능성이 높은 국가군이다.

둘째, 그룹 2는 그룹 1에 속하는 국가군보다 전체적인 규모나 개발여건 또는 경제적인 면에 낮다고 판단되는 국가군이지만 각종 국가지표 등에서 나타난 수치를 고려해 볼 때 개발 잠재력이 높은 국가군¹³⁾으로 향후 중남미 지역으로의 진출 시 우선적으로 고려가 가능한 국가군이다.

셋째, 그룹 3은 국가의 수준이나 규모면에서 상대적으로 여타 다른 국가에 비해 낮은 국가군으로써 개발사업 진출에 있어 고려사항과 제약요인이 많은 국가군이다. 따라서 그룹 3의 국가군은 일반적인 해외 진출보다는 장기적인 관점에서의 접근이 필요할 것으로 보이며, ODA 등 공적개발원조, 대외무상원조 형태로의 지원이 필요한 국가군으로 볼 수 있다.

대안 1에서 그룹 1에 해당되는 국가는 브라질, 아르헨티나, 멕시코, 칠레로 나타났으며, 그룹 2에 해당되는 국가는 페루, 우루과이, 콜롬비아, 그룹 3에 해당되는 국가는 과테말라, 파라과이, 에콰도르, 볼리비아인 것으로 나타났다.

[표 3-15] 대안 1의 국가군별(그룹별) 국가

국가군	해당국가
그룹 1	브라질, 아르헨티나, 멕시코, 칠레
그룹 2	페루, 우루과이, 콜롬비아
그룹 3	과테말라, 파라과이, 에콰도르, 볼리비아

13) 페루와 콜롬비아는 도시거주인구비율은 낮은 수준인데 반하여 도시화를 증가시키는 높은 편에 속하고 있으며, 인구규모도 3000만~5000만 명을 상회하고 있어 향후 개발잠재력이 높을 것으로 판단됨.

대안 2에서 그룹 1에 해당되는 국가는 브라질, 아르헨티나, 멕시코, 칠레, 콜롬비아로 나타났으며, 그룹 2에 해당되는 국가는 페루, 우루과이로 나타났다. 또한, 그룹 3에 해당되는 국가는 대안 1과 마찬가지로 과테말라, 파라과이, 에콰도르, 볼리비아인 것으로 나타났다.

[표 3-16] 대안 2의 국가군별(그룹별) 국가

국가군	해당국가
그룹 1	브라질, 아르헨티나, 멕시코, 칠레, 콜롬비아
그룹 2	페루, 우루과이
그룹 3	과테말라, 파라과이, 에콰도르, 볼리비아

2. 국가별 주요 도시개발사업 분야

2.1. 국제개발금융기구에서 추진 중인 주요 개발사업

1) 미주개발은행(IDB)

미주개발은행(IDB)에서는 개발프로그램에 자금을 지원하기 위해 차관(loan), 보조금(grant), 보증(guarantee) 및 투자(investment) 형식을 사용해왔으며, 1961년부터 현재(2014년 5월 기준)까지 승인된 프로젝트 규모는 총 2,270억 달러에 달하고 있다. 이 중 도시개발 부문에는 전체 금액의 4.8%인 108억 달러가 투입되었다.



[그림 3-3] IDB의 부문별 프로젝트 현황(승인기준)

〈출처 : <http://www.iadb.org/en/projects/projects,1229.html>〉

도시개발 부문의 주요 실행 영역(areas of action)은 도시 기반시설 및 서비스(urban infrastructure and service), 주택(housing), 도시 환경(urban habitat), 도시 거버넌스(urban governance) 등이다. 이 중 도시 기반시설 및 서비스(urban infrastructure and service) 영역의 주요 활동은 밀도축진 계획, 토지소유 정규화 프로그램, 기반시설과 서비스에 대한 투자, 폭력예방 등을 포함하는 근린주구 개선 프로그램들을 지원한다. 한편, 주택(housing) 영역에서는 임대주택의 공급, 자가와 동등한 임대주택에 대한

인센티브, 자가 소유자의 권리와 의무의 균형, 임대주택 민간공급자에 대한 투자보증 등을 지원한다.

IDB는 라틴아메리카와 카리브 연안에 위치한 26개 국가의 지속가능한 경제, 사회 및 제도개발을 위한 자금 조달과 전문 지식을 제공하고 있다. 현재 준비 중이거나 승인된 국가별 프로젝트 현황을 살펴보면, 브라질이 1,124건으로 가장 많고, 다음으로 콜롬비아(945건), 페루(874건), 에콰도르(837건), 온두라스(795건), 볼리비아(777건), 과테말라(696건) 순으로 나타났다.



[그림 3-4] IDB의 국가별 프로젝트 현황(준비 중 및 승인기준)

〈출처 : <http://www.iadb.org/en/projects/projects,1229.html>〉

위의 26개 국가 중 본 연구의 1차 검토대상에 포함되는 12개 국가(쿠바는 IDB 지원국이 아님)의 도시개발 부문 프로젝트 현황은 다음 표와 같다. 현재 수행 중이거나 완료된 프로젝트는 총 247건으로 브라질이 61건으로 가장 많았으며, 그 뒤로 콜롬비아(29건), 에콰도르(28건), 우루과이(20건) 순으로 조사되었다. 사업유형별로는 기술협력(technical cooperation)이 전체의 63%인 156건으로 가장 많으며, 차관(loan operation)이 84건(34%)으로 나타났다.

[표 3-17] IDB의 국가별 도시개발 부문 프로젝트 수행 건수

국명	소계	수행여부		사업유형				승인년도	
		수행중	수행완료	차관	기술협력	다자간 투자자금	기타	2010년 이전	2010년 이후
브라질	61	18	43	37	24	0	0	50	11
콜롬비아	29	3	26	4	24	0	1	26	3
에콰도르	28	2	26	8	18	2	0	26	2
우루과이	19	3	16	5	13	1	0	17	2
아르헨티나	17	7	10	10	7	0	0	12	5
볼리비아	17	1	16	5	11	0	1	16	1
과테말라	16	0	16	2	13	0	1	16	0
멕시코	15	2	13	4	10	1	0	13	2
파라과이	15	2	13	2	13	0	0	13	2
칠레	11	1	10	4	7	0	0	11	0
베네수엘라	10	0	10	1	9	0	0	10	0
페루	9	1	8	1	6	2	0	8	1
총계	247	40	207	84	156	6	3	220	29

<출처 : <http://www.iadb.org/en/projects/projects,1229.html>>

IDB의 도시개발 부문 247개 프로젝트를 9개의 분야 즉, 지역개발, 도시재생, 개발계획 수립, 환경, 교통, 경제, 주택, 공공정책, 기타 분야로 세분화하여 살펴본 결과는 아래 [표 3-13]과 같다. 프로젝트 건수를 기준으로 살펴보면 위생시설과 상하수도 확장, 보건시설 건립 등을 목표로 하는 환경 분야가 43건으로 가장 많고,

사업비도 15억 7천만 달러로 전체의 19.0%를 차지하고 있어 가장 많은 지원이 이루어진 것으로 나타났다. 다음으로 도시 및 지역개발, 사회통합 프로그램 구축 등 지역개발 분야가 42건으로 조사되었으며, 사업비는 11억 9천만 달러로 전체의 14.4%를 차지하고 있는 것으로 나타났다. 이 외에 빈곤층을 위한 임대주택 건설, 일반주택 및 주거단지 건설 등 주택 분야(38건)와 역사지구·구도심·노후 주거단지 재생을 목표로 하는 도시재생 분야(38건), 지방정부 지원 및 거버넌스 구축, 세금부과 등 시정혁신 지원을 목표로 하는 공공정책 분야(19건), 지역경제와 주택금융 활성화를 위한 경제 분야(18건), 각종 마스터플랜 수립과 지원을 위한 개발계획 수립 분야(15건)와 국도·고속국도 건설, 교통시스템 혁신, 친환경 신교통수단 개발을 위한 교통 분야(15건) 순으로 나타났다.

[표 3-18] IDB 주관 프로젝트의 분야별 현황 및 주요 사업 내용(전체)

분야	건수	사업비 (백만 달러)	주요 사업 내용
지역개발	42	1,191.78	도시·지역·사회개발, 사회통합 프로그램 구축
도시재생	38	736.76	역사지구, 구도심, 노후 주거단지 재생
개발계획 수립	15	117.85	마스터플랜 수립 및 지원 사업
환경	43	1,570.35	환경, 위생, 상하수도, 보건시설 확충
교통	15	1,041.26	도로(국도, 고속국도) 건설, 교통시스템 혁신, 친환경 교통수단 개발 등
경제	18	1,011.32	지역경제 활성화, 주택금융(주택모기지 등) 확대 등
주택	38	1,437.04	빈곤층 구제를 위한 임대주택, 주거환경 개선, 주택 및 주거단지 건설
공공정책	19	1,132.49	지방정부 거버넌스 확립, 세금부과 등 시정 전반에 관한 자문
기타	19	41.61	기타 분야
총계	247	8,280.46	

다음으로 국가별 프로젝트를 분야별로 구분하여 살펴보면 전체 247개 프로젝트 중 브라질에서 수행 중이거나 완료된 사업은 전 분야에 걸쳐 총 61건이었으며, 사업비는 전체 82억 8천만 달러의 41.7%에 달하는 약 35억 달러가 지원되어 중남미 국가 중 가장 많은 것을 알 수 있다. 브라질에서 수행된 프로젝트의 분야별 현황을 보면,

환경 분야와 관련된 프로젝트가 총 13건(약 11억 달러)으로 가장 활발하게 추진되었으며, 다음으로 지역개발 분야(13건, 2억 8천만 달러), 도시재생 분야(10건, 5억 6천만 달러) · 교통 분야(10건, 10억 달러), 개발계획 수립 분야(5건, 1억 2천만 달러), 주택 분야(4건, 1억 5천만 달러), 경제 분야(3건 22만 달러) · 공공정책 분야(3건, 2억 6천만 달러) 순으로 나타났다.

[표 3-19] IDB의 중남미 주요 국가 분야별 프로젝트 수행 건수(전체)

구분	분야									계
	지역 개발	도시 재생	개발 계획	환경	교통	경제	주택	공공 정책	기타	
브라질	13 (283.83)	10 (558.42)	5 (115.47)	13 (1,084.99)	10 (1,006.73)	3 (0.22)	4 (150.75)	3 (256.51)	—	61 (3,456.92)
콜롬비아	2 (60.02)	8 (0.97)	3 (0.46)	4 (25)	—	1 (0.03)	9 (381.25)	—	2 (38.51)	29 (506.24)
에콰도르	4 (85.75)	4 (8.33)	1 (0.15)	8 (40.73)	2 (0.78)	2 (1.94)	4 (87.73)	2 (100.15)	1 (0.04)	28 (325.6)
우루과이	1 (0.15)	3 (28.83)	1 (0.15)	1 (0.1)	—	1 (0.18)	5 (148.98)	5 (56.07)	2 (0.38)	19 (234.84)
아르헨티나	7 (528.58)	1 (0.05)	—	5 (340.3)	—	—	2 (145)	2 (210.28)	—	17 (1,224.21)
볼리비아	—	5 (29.67)	1 (0.09)	2 (0.65)	1 (33.15)	1 (0.45)	2 (0.95)	1 (7)	4 (0.49)	17 (72.45)
과테말라	6 (21.83)	—	—	1 (0.05)	—	—	5 (60.3)	2 (2.34)	2 (0.29)	16 (84.81)
멕시코	4 (1.16)	—	3 (1.38)	1 (0.05)	—	4 (1,005.48)	1 (350)	2 (500.1)	—	15 (1,858.17)
파라과이	4 (0.46)	1 (4.9)	1 (0.15)	6 (81.24)	—	—	1 (0.03)	2 (0.04)	—	15 (86.82)
칠레	1 (210)	4 (102.33)	—	1 (0.15)	—	2 (0.36)	1 (0.01)	—	2 (0.04)	11 (312.89)
베네수엘라	—	—	—	—	—	3 (0.09)	3 (52.04)	—	4 (0.12)	10 (52.25)
페루	—	2 (0.26)	—	1 (0.09)	2 (0.6)	1 (2.57)	1 (60)	—	2 (1.74)	9 (65.26)

주. ()는 사업비를 의미하며, 단위는 백만 달러임

한편, 247개 프로젝트를 수행여부에 따라 구분하여 살펴보면 다음과 같다. 먼저, 2014년 기준 수행 중인 프로젝트는 총 40건으로 10개 국가에서 수행 중에 있다. 특히, 브라질의 경우 18건의 프로젝트에 약 7억 5천만 달러가 지원되었다. 분야별로는 지역개발 분야가 8건(2억 3천만 달러)으로 가장 활발한 지원이 이루어지고 있으며, 다음으로는 교통 분야(4건, 3억 1천만 달러), 개발계획 수립 분야(2건, 1억 1천만 달러) · 도시재생 분야(2건, 4천 5백만 달러), 환경 분야(2건, 4천 3백만 달러) 순으로 나타났다.

[표 3-20] IDB의 중남미 주요 국가 분야별 프로젝트 수행 건수(수행 중)

구분	프로젝트 분야									계
	지역 개발	도시 재생	개발 계획	환경	교통	경제	주택	공공 정책	기타	
브라질	8 (228,24)	2 (45,85)	2 (114,82)	2 (43,67)	4 (315,78)	-	-	-	-	18 (747,96)
아르헨티나	5 (352,56)	-	-	2 (60,15)	-	-	-	-	-	7 (412,71)
콜롬비아	-	2 (0,14)	1 (0,13)	-	-	-	-	-	-	3 (0,27)
우루과이	-	1 (0,75)	-	-	-	-	1 (0,7)	1 (0,26)	-	3 (1,71)
멕시코	1 (0,23)	-	-	-	-	1 (0,01)	-	-	-	2 (0,24)
파라과이	-	1 (4,9)	-	1 (0,25)	-	-	-	-	-	2
에콰도르	1 (71)	-	-	-	-	-	-	1 (100)	-	2 (171)
칠레	-	1 (80)	-	-	-	-	-	-	-	1 (80)
페루	-	1 (0,21)	-	-	-	-	-	-	-	1 (0,21)
볼리비아	-	-	-	-	1 (33,15)	-	-	-	-	1 (33,15)

주. ()는 사업비를 의미하며, 단위는 백만 달러임

2014년 기준 완료된 프로젝트는 총 207건이며, 가장 많은 프로젝트가 수행된 브라질의 경우, 전 분야에 걸쳐 43건의 프로젝트에 총 사업비 27억 1천만 달러가

투입된 것으로 나타났다. 이들 43개 프로젝트 중 환경 분야가 11건(10억 4천만 달러)으로 가장 많고, 다음으로 도시재생 분야(8건, 5억 1천만 달러), 교통 분야(6건, 6억 9천만 달러), 지역개발 분야(5건, 5천 5백만 달러), 주택 분야(4건, 1억 5천만 달러), 개발계획 수립 분야(3건, 1백만 달러), 경제 분야(3건, 22만 달러), 공공정책 분야(3건, 2억 6천만 달러) 순으로 나타났다.

[표 3-21] IDB의 중남미 주요 국가 분야별 프로젝트 수행 건수(완료)

구분	프로젝트 분야									계
	지역 개발	도시 재생	개발 계획	환경	교통	경제	주택	공공 정책	기타	
브라질	5 (55.59)	8 (512.57)	3 (1.05)	11 (1041.32)	6 (690.95)	3 (0.22)	4 (150.75)	3 (256.51)	—	43 (2,708.96)
콜롬비아	2 (60.02)	6 (0.83)	2 (0.33)	4 (25)	—	1 (0.03)	9 (381.25)	—	2 (38.51)	26 (505.97)
에콰도르	3 (14.75)	4 (8.33)	1 (0.15)	8 (40.73)	2 (0.78)	2 (1.94)	4 (87.73)	1 (0.15)	1 (0.04)	26 (154.6)
우루과이	1 (0.15)	2 (28.08)	1 (0.15)	1 (0.1)	—	1 (0.18)	4 (148.28)	4 (55.81)	2 (0.38)	16 (233.13)
볼리비아	—	5 (29.67)	1 (0.09)	2 (0.65)	—	1 (0.45)	2 (0.95)	1 (7)	4 (0.49)	16 (39.3)
과테말라	6 (21.83)	—	—	1 (0.05)	—	—	5 (60.3)	2 (2.34)	2 (0.29)	16 (84.81)
멕시코	3 (0.93)	—	3 (1.38)	1 (0.05)	—	3 (1005.47)	1 (350)	2 (500.1)	—	13 (1,857.93)
파라과이	4 (0.46)	—	1 (0.15)	5 (80.99)	—	—	1 (0.03)	2 (0.04)	—	13 (81.67)
아르헨티나	2 (176.02)	1 (0.05)	—	3 (280.15)	—	—	2 (145)	2 (210.28)	—	10 (811.5)
베네수엘라	—	—	—	—	—	3 (0.09)	3 (52.04)	—	4 (0.12)	10 (52.25)
칠레	1 (210)	3 (25.33)	—	1 (0.15)	—	2 (0.36)	1 (0.01)	—	2 (0.04)	10 (235.89)
페루	—	1 (0.05)	—	1 (0.09)	2 (0.6)	1 (2.57)	1 (60)	—	2 (1.74)	8 (65.05)

주. ()는 사업비를 의미하며, 단위는 백만 달러임

2) 세계은행(World Bank)

세계은행그룹¹⁴⁾은 현 세대 내 세계 각 지역의 빈곤의 고리를 단절시키고, 번영을 공유하여 인류의 더 나은 삶에 대한 개척을 궁극적인 목표로 삼고 있다. 구체적으로는 2030년까지 하루 수입이 1.25달러 수준인 극빈층을 전 세계 인구의 3% 이내로 줄이고, 전 세계 소득 기준 하위 40% 이하인 개발도상국 및 빈민국의 소득 증대를 통한 공동 번영을 촉진시키기 위해서 다양한 프로그램이나 프로젝트가 진행되고 있다.

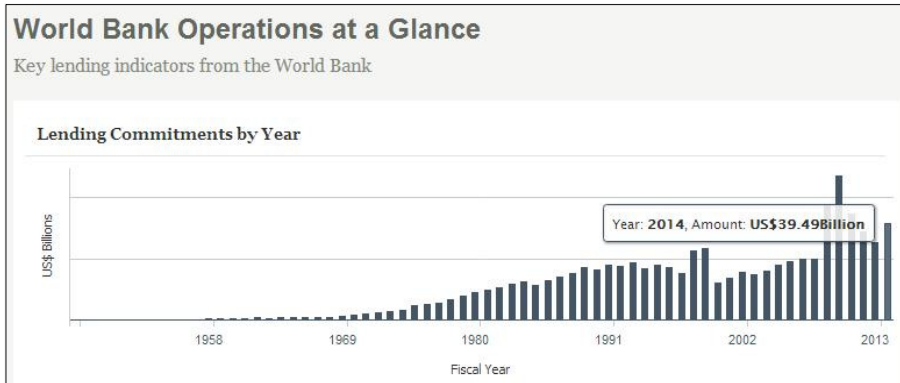


[그림 3-5] 세계은행의 프로젝트 요약 화면

〈출처: <http://maps.worldbank.org/maps/content/index>〉

14) 세계은행(World Bank)은 1944년 브레튼우즈 협정(Bretton Woods Agreements)에 근거하여 설립된 UN 산하의 금융기관으로 현재 세계은행의 모태는 세계대전 이후 각국의 전쟁피해 복구 및 개발에 필요한 자금을 지원해주기 위하여 1945년 12월 27일에 설립된 IBRD(International Bank for Reconstruction and Development : 국제부흥개발은행)임. IBRD가 설립된 이후에는 1956년 IFC(International Finance Corporation : 국제금융공사), 1960년 IDA(International Development Association : 국제개발협회), 1966년 ICSID(International Centre for Settlement of Investment Disputes : 국제투자분쟁해결기구), 1988년 MIGA(Multilateral Investment Guarantee Agency : 국제투자보증기구)가 설립되었는데 현재에는 이 5개의 기구를 통칭하여 세계은행그룹(World Bank Group)이라 함

세계은행 홈페이지에서는 1947년부터 현재까지 173개국에 걸쳐 완료되었거나 추진 중인 총 12,048건의 프로젝트에 관한 정보를 상세하게 제공하고 있으며, 2014년에는 총 395억 달러 상당의 재정적 기여가 이루어진 것으로 나타났다.

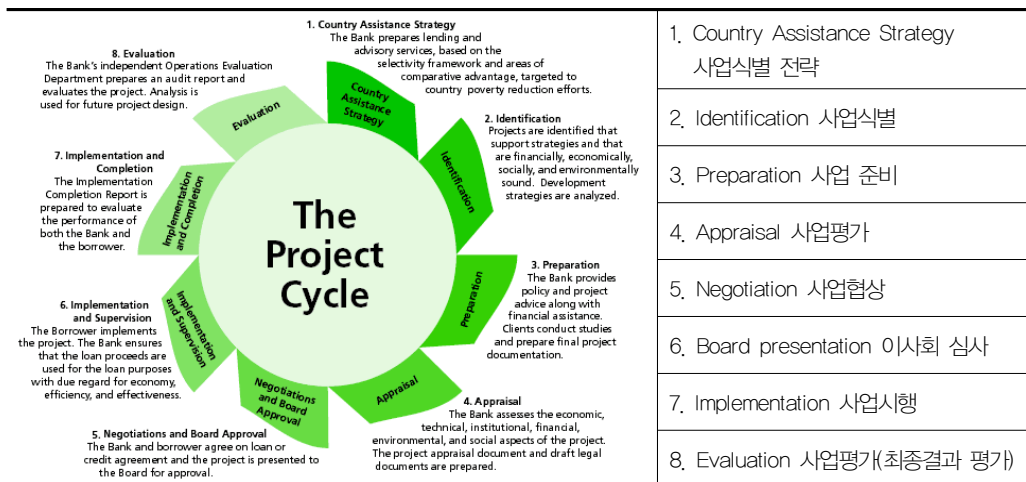


[그림 3-6] 세계은행의 연도별 대출약정액 그래프(2014년 기준)

〈출처: <http://www.worldbank.org/projects>〉

세계은행의 기본 사업추진구조는 프로젝트 주기(project cycle)로 명시를 되어있으며, 다음과 같이 8개 단계를 나누어진다.

[표 3-22] 사업추진 구조(project cycle) 및 사업추진 8단계



세계은행은 가맹국의 출자금과 대외차입에 의존하는데 주로 대외차입에 큰 비중을 두고 있다. 가맹국에 융자하는 기준은 상환전망이 확실하고 수익성 있으며 생산적인 사업을 대상으로 융자를 실시하게 되는데 이와 관련된 자원 운용 규칙은 다음 표와 같다

[표 3-23] 자원 운용규칙

1	융자수혜 주체는 가맹국정부, 지방자치단체, 민간기업체가 된다. 정부차입이 아닌 경우에는 정부의 보증이 필요하다.
2	융자수혜국은 국제금융시장에서 적정 조건으로 자원조달이 원활하지 못한 국가에 제한된다.
3	융자대상사업은 경제개발사업상 우선순위가 높고 경제적 및 기술적 타당성이 있으며 성공가능성이 높은 구체적인 사업이어야 한다.
4	융자여부를 결정함에 있어서 오직 경제적 측면을 고려하고 정치적 요인은 배제한다.
5	차입자와 보증인의 채무이행 능력이 충분한 경우에만 융자를 제공한다.
6	총 융자잔액이 자본금, 잉여금, 준비금의 합계를 초과할 수 없다.(통상 10%)

세계은행에서 추진되는 프로그램 혹은 프로젝트의 대부분은 저금리나 무이자 차관, 무상지원을 통한 재정적 지원, 정책 및 기술자문, R&D를 통한 개발도상국의 역량개발 지원 등의 형태로 추진되고 있다. 지원 분야로는 교육, 보건, 공공행정, 인프라, 금융 및 민간부문의 개발(private sector development), 농·임·어업, 환경 및 자원관리 분야 등 광범위한 분야에 걸쳐 지원이 이루어지고 있으며, 세부 분야로는 도시개발, 인적자원관리, 어린이 교육 등 총 96개 분야로 세분화되어 있다.

이 중 본 연구의 성격과 유사한 분야는 농촌 서비스 및 인프라(Rural services and infrastructure) 분야, 도시 서비스 및 저소득층을 위한 주택(Urban Services and housing for the poor) 분야, 국토 행정 및 관리(Land administration and management) 분야, 민간 부문 인프라 개발(Infrastructure services for private sector development) 분야, 기타 도시개발(Other urban development) 분야, 기타 농촌개발(Other rural development) 분야 등 총 6개 분야로 1차 검토대상인 12개 국가(쿠바는 세계은행 미가입국임)의 총괄적인 프로젝트 현황은 다음 표와 같다.

2014년 현재 수행 중인 유관 분야의 프로젝트는 총 62건으로 브라질이 25건으로 가장 많았으며, 그 뒤로 아르헨티나(12건), 멕시코(6건), 콜롬비아·페루·파라과이(5건), 과테말라(2건), 우루과이·에콰도르(1건) 순으로 나타났다. 베네수엘라, 칠레, 볼리비아에서는 현재까지 관련 프로젝트가 수행된 사례가 없는 것으로 조사되었다. 세계은행이 각 국에 지원하는 재정적 기여(자금 대여 방법) 유형별로는 특별투자차관 형식(Specific Investment Loan)이 전체의 71%인 44건으로 가장 많았으며, 프로젝트 파이낸싱(Project Financing, PF)은 2건, 프로그램차관(Adaptable Program Loan, APL)은 13건¹⁵⁾, 기타 3건으로 조사되었다.

[표 3-24] 세계은행의 국가별 유관 분야 프로젝트 수행 건수

국명	소계	자금 대여 방법(재정적 기여)				승인일	
		특별투자 차관	프로젝트 파이낸싱	프로그램 차관	기타 ^{주)}	2010년 이전	2010년 이후
브라질	25	16	2	5	2	9	16
아르헨티나	12	7		5		6	6
멕시코	6	6				2	4
콜롬비아	5	2		2	1	3	2
페루	5	5				1	4
파라과이	5	5				3	2
과테말라	2	1		1		3	0
우루과이	1	1				0	1
에콰도르	1	1				1	0
총계	62	44	2	13	3	28	35

〈출처: <http://www.worldbank.org/projects>〉

주. 기타 형식으로는 개발정책대출(Development Policy Lending), 부문 투자 및 유지보수 차관(Sector Investment and Maintenance Loan), 일반차관(Loan)이 있음

세계은행에서 수행 중인 6개 분야의 총 62건의 프로젝트를 환경, 교통, 공공정책, 지역개발, 경제 분야 등 5개 분야로 세분화하여 살펴본 결과는 아래 [표 3-18]과 같다. 프로젝트 건수를 기준으로 살펴보면 물 관리 강화, 위생시설 확대, 에너지망 구축 및

15) 해당 프로젝트(프로그램)가 다른 유관 프로젝트(프로그램)와 연계되어 있을 경우, 지원되는 차관 형태임

자원관리를 목표로 하는 환경 분야의 프로젝트가 23건으로 가장 많았으며, 사업비도 약 35억 달러로 전체 125억 달러의 27.9%를 차지하고 있어 가장 많은 프로젝트가 수행 중인 것으로 나타났다. 다음으로는 지속가능한 도시 및 농촌개발, 지역의 균형 발전, 지역개발 정책수립 등을 지원하는 지역개발 분야에서는 총 16건의 프로젝트가 진행 중에 있으며, 이 분야의 전체 사업비는 약 26억 달러로 전체의 20.7%를 차지하고 있는 것으로 조사되었다. 이 외에 도로망 확충, 대중교통망 확장, 교통시스템 개선 등을 목표로 하는 교통 분야(11건), 공공분야 관리, 빈곤층에 대한 공공서비스 확대 등을 목표로 하는 공공정책 분야(7건), 도시 및 농촌지역의 경제활성화, 저소득층을 위한 저리대출, 경제개발계획 수립 등을 지원하는 경제 분야(5건) 순으로 나타났다.

[표 3-25] 세계은행 주관 프로젝트의 분야별 현황 및 주요 사업 내용(전체)

분야	건수	사업비 (백만 달러)	주요 사업 내용
환경	23	3489.49	물 관리시스템 강화, 위생시설 확대, 에너지망 구축 및 자원관리
교통	11	3359.71	도로망 확충, 교통시스템 개선, 도로교통 안전확립, 물류 효율성 증대, 대중교통망 확장
공공정책	7	2559.87	공공분야 관리, 빈곤층에 대한 공공서비스 확대, 공공서비스 효율성 증대
지역개발	16	2588.32	지속가능한 도시 및 농촌개발 지원교육, 지자체 간 또는 지역 내 균형 발전 도모, 지역개발 지원
경제	5	515.95	도시 및 농촌지역 경제활성화 지원, 저소득층을 위한 저리대출(social interest loan), 경제개발계획 수립 지원
총계	62	12,513.34	-

국가별 프로젝트를 분야별로 구분하여 살펴보면 총 62건의 프로젝트 중 브라질에서 현재 수행 중인 프로젝트는 환경 분야 6건(8억 3천만 달러), 교통 분야 4건(18억 달러), 공공정책 분야 6건(24억 3천만 달러), 지역개발 분야 6건(9억 7천만 달러), 경제 분야 3건(3억 8천만 달러) 등 총 25건의 프로젝트가 진행 중인 것으로 조사되었으며, 사업비는 64억 달러로 전체 125억 달러의 51.3%를 차지하는 것으로 나타나 프로젝트 규모와 사업비 총액을 비교하여 보았을 때, 조사대상 9개국(베네수엘라, 칠레, 볼리비아 제외) 중 가장 큰 규모의 프로젝트가 수행 중인 것으로 나타났다. 그 다음

으로는 아르헨티나 12건(약 27억 달러), 멕시코 6건(약 14억 달러), 콜롬비아 5건(약 8억 달러), 페루 5건(약 5억 달러) 순으로 조사되었다.

[표 3-26] 세계은행의 중남미 주요 국가 분야별 프로젝트 수행 건수

구분	분야					계
	환경	교통	공공정책	지역개발	경제	
브라질	6 (828,52)	4 (1,809,2)	6 (2,431,17)	6 (974,5)	3 (381,25)	25 (6,424,64)
아르헨티나	5 (710,04)	5 (1,245,1)	—	2 (720)		12 (2,675,14)
멕시코	4 (1,115)	—	—	2 (289,1)	0	6 (1,404,1)
콜롬비아	2 (408,2)	—	—	2 (322,67)	1 (74,7)	5 (805,57)
페루	3 (195,93)	1 (200)	1 (128,7)	—	—	5 (524,63)
파라과이	2 (208,5)	1 (105,41)	—	2 (162,75)	—	5 (476,66)
과테말라	—	—	—	1 (64,3)	1 (60)	2 (124,3)
우루과이	—	—	—	1 (55)	—	1 (55)
에콰도르	1 (23,3)	—	—	—	—	1 (23,3)

주. ()는 사업비를 의미하며, 단위는 백만 달러임

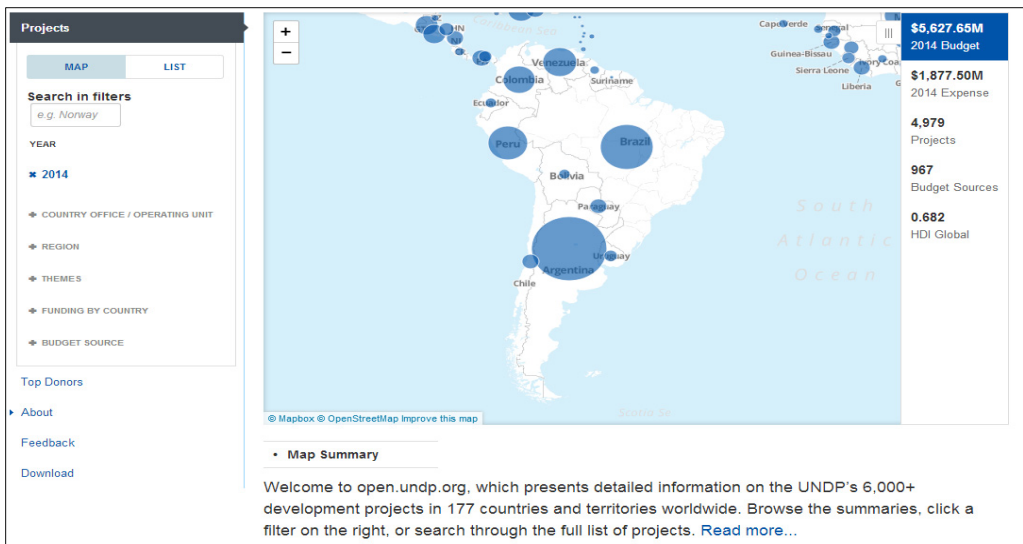
이들 프로젝트 중 브라질에서 수행 중인 “에너지와 광물 부문의 관리 강화”, “Ceara 주 도시의 지역경제 발전” 등 2개 사업에 대한 프로젝트 개요와 시사점은 다음과 같다.

[표 3-27] 세계은행 주관 프로젝트 사례

1	에너지와 광물 부문의 관리 강화
개요	• 목표 : 세계화와 기술의 변화 속에서 국가 경제성장에 따라 늘어나는 에너지 수요에 맞춰 에너지 및 광물산업의 기여도 증가와 사회, 환경적으로 지속가능성을 개선하기 위해 주요 공공 기관의 역량을 강화 • 지역 : LATIN AMERICA AND CARIBBEAN • 분야 : 일반적인 에너지 분야(80%), 광석 그리고 기타(20%) • 실행기관 : Ministry of Mines and Energy
시사점	• 구체적인 프로젝트 구성내역은 관련 제도의 조정 및 개선, 정보시스템 및 기술 개발, 관련 인력의 능력 향상 등임 • 본 사업의 경우 사회기반시설 건설과 같은 물리적 측면에서 접근하기 보다는 제도개선, 기술 개발과 같은 소프트웨어적 측면에서 접근 • 브라질은 자원부문, 특히 광물부문에 있어서 세계 5대 생산국으로 과거부터 광업 부문의 생산 및 투자가 지속적으로 확대되어 왔음. 이에 따라 에너지 및 광물부문의 산업시스템, 인력 역량 강화 등 소프트웨어적 측면의 개선 필요 • 브라질에서 에너지 및 광물 부문은 중요한 부분으로 지속적으로 발전을 이루기 위한 노력이 있을 것임 • 브라질의 에너지 및 광물부문에 참여하는데 있어, 도시개발 및 기반시설, 주택공급 등을 담당하는 공사로서는 에너지 및 광물분야 기구와 연합하여 에너지 광물 관련 제도, 기술, 인력 개선, 산업 시설 등을 동시에 공급하는 전략이 경쟁력이 있을 것임
2	Ceara 주 도시의 지역경제 발전
개요	• 목표 : Barbalha, Caririacu, Crato, Farias Brito, Jardim, Juazeiro do Norte, Missao Velha, Nova Olinda, and Santana do Cariri와 같은 9개 지방도시가 포함된 Ceara의 중앙 Cariri 지역의 도시 인프라와 지역관리 능력을 향상시키고 경제 발전을 촉진 • 지역 : LATIN AMERICA AND CARIBBEAN • 분야 : 하위 정부 관리(60%), 기타 산업(40%) • 차주 : STATE OF CEARA
시사점	• 브라질은 국내총생산 기준(2014 IMF)으로 세계7위에 위치하여 있는 경제대국이며 앞으로도 성장 잠재력이 매우 높은 국가라고 할 수 있음. 하지만 브라질 내부적으로는 급격한 도시화와 인프라 시설 미비 등이 문제가 되고 있으며, 계층 및 지역 간 소득불평등이 심각 • 본 프로젝트는 이러한 브라질의 내부적 문제점을 개선하기 위한 것으로 도로개설, 매립지 조성 등을 통해 급격한 도시화 문제에 대처하며, 클러스터 경제개발을 통해 제조업 생산성 증가와 이에 따른 소득 증대, 일자리 창출을 달성하고자 함 • 브라질 내의 급격한 도시화 현상에 비해 도시 인프라 시설 구축 정도는 여전히 취약한 편이며, 장래에도 지속적인 인프라 시설의 공급이 필요 • 이에 따라 공사에서는 토지개발, 주택공급, 산업단지 개발, 물류단지 조성 등 개발에 참여할 수도 있고, 종합적인 도시 및 지역개발 사업에 참여할 수 있음. 또한, 중남미 지역 내 계층 및 소득 간 불평등이 심각한 상황이므로 사회취약계층을 대상으로 한 임대주택사업, 공공주택사업 및 관련 주택금융사업으로의 진출 가능성이 있음

3) 유엔개발계획(UNDP)

유엔개발계획(UNDP)은 개발도상국의 경제적·사회적 개발을 촉진하기 위한 기술 원조를 제공하기 위해 설립되었다. UNDP는 빈곤감소 및 밀레니엄 개발목표, 민주적 거버넌스, 위기예방 및 회복, 지속가능개발을 위한 환경과 에너지 등 네 가지 주요 영역에서 해결방안을 마련하고 공유하는데 중점을 두며, 개발도상국으로 하여금 원조를 효과적으로 끌어들이고 사용할 수 있도록 돕는 역할을 수행한다. 이 중 2015년 밀레니엄 개발목표로는 가난과 기아근절, 기초교육 수행, 양성평등 촉진, 소아사망률 감소, 임산부 보건 개선, 질병퇴치, 환경적 지속가능성 확보, 개발을 위한 글로벌 협력이 포함된다.



[그림 3-7] UNDP의 프로젝트 요약 화면

〈출처: <http://open.undp.org/#>〉

UNDP 홈페이지에서는 전 세계 177개국의 6,000여 건의 개발 프로젝트에 대한 상세한 정보를 제공하고 있다. 프로젝트 예산을 기준으로 핵심 영역(focus area)별 비율을 살펴보면, 빈곤감소 및 밀레니엄 개발목표(poverty reduction & MDG achievement) 영역이 35%로 가장 많고, 민주적 거버넌스(democratic governance) 26%, 위기예방 및 회복(crisis prevention & recovery) 23%, 환경 및 지속가능개발

(environment & sustainable development) 16% 순으로 나타났다. 이 중 환경 및 지속가능개발(environment & sustainable development) 영역에서 UNDP의 역할로는 환경 분야의 국가적 역량 강화를 통한 빈곤감소 노력이며, 이를 위해 135개 국가에서 개발계획 및 전략에 대한 환경적 고려사항 통합, 효과적인 파트너십 구축, 자원 보호, 지속가능·저탄소·기후대응 개발방법 지원 프로그램 등을 수행한다.

본 연구의 1차 검토대상에 포함되는 11개 국가(멕시코와 쿠바는 UNDP 지원국이 아님)의 환경 및 지속가능개발 부문 프로젝트 현황은 다음 표와 같다. 2014년 현재 수행 중인 프로젝트는 총 180건으로 콜롬비아가 31건으로 가장 많으며, 브라질(27건), 아르헨티나(21건), 우루과이(20건) 순으로 조사되었다. 원조유형별로는 환경 정책 및 행정관리 부문이 전체의 87%인 157건으로 가장 많았으며, 부문이 지정되지 않은 유형은 23건(13%)으로 조사되었다.

[표 3-28] UNDP의 국가별 환경 및 지속가능개발 부문 프로젝트 수행 건수

국명	소계	원조유형		시작일	
		환경정책 및 행정관리	부문 지정되지 않음	2010년 이전	2010년 이후
콜롬비아	31	31	—	2	29
브라질	27	27	—	12	15
아르헨티나	21	21	—	5	16
우루과이	20	20	—	8	12
칠레	16	16	—	5	11
페루	15	15	—	2	13
파라과이	15	6	9	1	14
에콰도르	14	7	7	2	12
베네수엘라	7	—	7	2	5
볼리비아	7	7	—	—	7
과테말라	7	7	—	2	5
총계	180	157	23	41	139

〈출처 : <http://open.undp.org/#2014>〉

UNDP의 환경 및 지속가능개발 부문 180개 프로젝트를 환경기술, 국토환경, 공공 정책, 지역개발, 기타 분야로 세분화하여 살펴본 결과는 아래 [표 3-21]과 같다. 전체

프로젝트 건수를 기준으로 살펴보면, 생물다양성 보존을 고려한 사회환경의 개발, 관련 계획 수립, 전통사회 보존을 위한 지원사업, 국가재난 및 위험관리를 목표로 하는 국토환경 분야가 66건으로 가장 많았으며, 사업비는 1억 5600만 달러로 전체 사업비 4억 3800만 달러 중 35.7%를 차지하고 있는 것으로 조사되었다. 다음으로 최근 문제가 제기되고 있는 냉각장치 배출가스 즉, 수소염화불화탄소(HCFC)나 프레온 가스 등의 오염물질 저감 기술개발, 오염물질 배출 억제 프로그램 추진을 목표로 하고 있는 환경기술 분야가 46건으로 나타났으며, 사업비는 7100만 달러로 전체의 16.3%를 차지하고 있는 것으로 조사되었다.

이 외에 정부·지자체·공공기관에서 수행 중인 환경 및 지속가능개발 정책에 대한 모니터링과 감시, 지속가능 발전정책 수립, 환경분야의 국제적 다자간 협력, 환경의 제(agenda) 실현, 환경보호 기금 마련 등을 제시하고 있는 공공정책 분야(41건), 도시 및 지역의 토지이용 관리, 교통시스템 개선, 지역의 사회경제적 개발과 테스트 베드 추진, 원주민을 위한 토지관리, 저소득층 중심 지역환경 개발을 위한 지역개발 분야(22건), 기타 분야(5건) 순으로 조사되었다.

[표 3-29] UNDP 주관 프로젝트의 분야별 현황 및 주요 사업 내용(전체)

분야	건수	사업비 (백만 달러)	주요 사업 내용
환경기술	46	71.19	오염물질 저감 기술개발, 오염물질 배출 억제 프로그램
국토환경	66	156.55	생물다양성 보존을 위한 사회·환경 개발 및 계획 수립, 전통사회 보존 및 지원, 재난 및 위험관리
공공정책	41	122.48	공공정책 평가, 정부·지자체·공공기관 모니터링, 지속가능 발전 정책 수립, 환경분야 국제협력, 환경의제 실현, 환경기금 마련
지역개발	22	36.38	도시 및 지역의 토지이용 관리, 교통시스템 개선, 도시 및 지역의 사회·경제적 개발, 시범 개발사업, 원주민 토지관리, 저소득층을 위한 지역환경 개발
기타	5	51.47	기타 분야
총계	180	438.07	

이를 다시 국가별 프로젝트를 분야별로 구분하여 살펴보면 전체 180개 프로젝트 중 브라질에서 수행 중인 사업은 전 분야에 걸쳐 총 27건이었으며, 사업비는 전체 4억

3800만 달러의 26.5%에 달하는 1억 1500만 달러가 투입되어 중남미 국가 대상 프로젝트 중 가장 많은 프로젝트가 수행되고 있음을 알 수 있다. 특히, 브라질에서 수행된 프로젝트의 분야별 현황을 보면, 국토환경 분야와 관련된 프로젝트가 총 8건 (3779만 달러)으로 가장 많은 지원과 투자가 이루어졌으며, 다음으로 환경기술 분야 (7건, 2144만 달러), 공공정책 분야(6건, 1089만 달러), 지역개발 분야(3건, 875만 달러)·기타 분야(3건, 3704만 달러) 순으로 나타났다.

콜롬비아는 양적인 규모면에서 브라질보다 많은 31건의 프로젝트가 수행되고 있으나 사업비 측면에서는 4016만 달러로 브라질 사업비의 약 35% 수준에 그치고 있는 것으로 조사되었다.

[표 3-30] UNDP의 중남미 주요 국가 분야별 프로젝트 수행 건수

구분	분야					계
	환경기술	국토환경	공공정책	지역개발	기타	
콜롬비아	13 (17.52)	10 (13.42)	5 (3.21)	3 (6.01)	—	31 (40.16)
브라질	7 (21.44)	8 (37.79)	6 (10.89)	3 (8.75)	3 (37.04)	27 (115.91)
아르헨티나	5 (11.78)	11 (43.43)	4 (30.78)	1 (0.11)	—	21
우루과이	6 (4.79)	9 (13.01)	2 (0.74)	3 (0.32)	—	20 (18.86)
칠레	4 (3.1)	3 (7.53)	4 (4.84)	5 (9.71)	—	16 (25.18)
페루	3 (3.17)	4 (9.68)	3 (56.94)	5 (5.28)	—	15 (75.07)
파라과이	1 (0.45)	8 (2.31)	6 (2.1)	—	—	15 (4.86)
에콰도르	5 (8.3)	5 (9.92)	3 (10.81)	—	1 (0.09)	14 (29.12)
베네수엘라	—	2 (14.27)	4 (8.49)	1 (5.63)	—	7 (28.39)
볼리비아	1 (0.29)	2 (2.73)	3 (0.72)	—	1 (3.97)	7 (7.71)
과테말라	1 (0.35)	4 (5.38)	1 (0.41)	1 (0.57)	—	7 (6.71)

주. ()는 사업비를 의미하며, 단위는 백만 달러임

2.2. LH의 국제협력 개발사업

2014년 현재, LH가 참여하고 있는 중남미 관련 사업은 총 4건으로 브라질, 온두라스, 콜롬비아를 대상으로 추진되고 있다. 먼저, 브라질에서는 동부지역인 주앙 페소아를 대상으로 'IDB 지속가능한 도시계획(ESCI) 협력사업' 1단계 사업이 종료되었고, 미주개발은행이 발주하여 2013년 1월부터 2014년 3월까지 총 15개월 간에 걸쳐 진행되었다. 온두라스는 특별개발지구(ZEDE)¹⁶⁾ 타당성조사 및 마스터플랜 수립사업이 2015년 5월을 목표로 진행 중에 있으며, 온두라스 바예주 3개 지역(아마빨라, 나까오메, 알리안사)에 걸쳐 타당성조사, 마스터플랜 및 마케팅전략 수립이 주요 내용이다. 콜롬비아는 바예델까우까주 깔리시, 메타주 비자빈센시오시 등 두 곳에서 추진되고 있으며, 주로 주택단지 개발을 위한 마스터플랜 수립, 타당성 조사 등에 참여할 예정이다.

[표 3-31] LH가 참여 중인 중남미 관련 개발사업

국가	사업명	유형	위치	발주처	과업내용	과업기간	비고
브라질	IDB 지속가능한 도시계획(ESCI) 협력사업	원조형	주앙 페소아	IDB	사전 타당성조사를 위한 필요사업 진단	2013년 1월~ 2014년 3월 (1단계)	2013 진행
온두라스	온두라스 특별개발지구 타당성조사 및 마스터플랜 수립사업	원조형	바예주 아마빨라, 나까오메, 알리안사 일원	KOICA	타당성 조사 및 마스터플랜 수립, 마케팅전략 수립	2013년 7월~ 2015년 5월	2013 진행
콜롬비아	깔리시 주택단지 마스터플랜 수립사업	원조형	바예델까우까주 깔리시	KOICA	타당성조사, 마스터플랜 수립, 기자재 지원 등	착수일로부터 18개월	2014 신규
	메타주 마스터플랜 수립사업	수주형	메타주 비자빈센시오시	메타주 정부, 국토부	마스터플랜 수립	착수일로부터 12개월	2014 신규

〈출처 : LH 내부자료〉

16) 외자유치 및 고용창출 등을 통한 경제발전을 도모하기 위하여 사업시행자에 일부 자치권을 부여하는 특별 자치구역

제 4 장

도시개발 협력전략

LAND
INSTITUTIONS
AND
LOCAL
GOVERNMENTS

&

제4장 도시개발 협력전략

이 장에서는 3장에서 도출한 2개의 대안 중 대안 1¹⁷⁾에 의해 구분된 중남미 국가 그룹별 특성과 진출여건, 개발수요를 설명하고, 개발협력의 방향을 논의한다. 이 후에는 LH 및 국내 기업의 대중남미 개발협력이 원활하게 수행되기 위한 조건과 협력 추진전략의 기본 틀을 제시하고, 그에 따른 주요 협력국별 추진전략을 도출하고자 한다.

1. 그룹별 특성에 따른 개발협력 방향

앞서 3장에서 언급된 바와 같이 전문가의 의견수렴, 객관적인 지표 비교를 통해 선정된 3개의 국가군(그룹)은 다음과 같다. 그룹 1에 해당되는 국가는 브라질, 아르헨티나, 멕시코, 칠레, 그룹2에 해당되는 국가는 페루, 우루과이, 콜롬비아, 그룹 3에 해당되는 국가는 과테말라, 파라과이, 에콰도르, 볼리비아이다.

먼저, 그룹 1에 해당되는 국가의 성격과 진출여건을 살펴보면, 그룹 1의 국가인 브라질, 아르헨티나, 멕시코, 칠레는 인구나 국토면적 등 국가의 외형적 규모가 크고, 중남미 국가 중 소득수준이 양호한 편으로 다양한 유형의 개발사업이 필요하며, 향후 개발수요도 다른 중남미 국가에 비하여 상대적으로 클 것으로 예상된다. 또한, 그룹 1의 국가는 오래 전부터 IDB나 세계은행 등 국제기구의 지원을 받은 경험이 많은 국가로서 단순한 지원이나 개발을 위한 투자는 해당국가의 관심과 수요를 이끌어 내지 못할 가능성이 높는데 이는 이들 국가에 대한 개발협력 투자의 경쟁이 높기 때문으로 판단된다. 최근 브라질 건설기업의 기술 수준이 높아지고, 자국에서 발생하는 건설수요의 대부분은 자국 기업에 의해 수행되는 경우가 많은 만큼 초기에는 독자적인 진출을 어려울 것으로 판단되며, 건설사업 진출 시에는 앞서 언급한 바와 같이 J/V 등

17) 전문가 및 연구진의 의견수렴, 연구 개연성과 객관적 지표 등을 고려하여 대안 1을 중심으로 추진전략을 제시

현지 기업과의 컨소시엄을 통해 진출하는 것이 실패에 대한 리스크를 줄일 수 있는 한 방법이 될 수 있다. 마지막으로 브라질 상파울루, 리우데자네이루, 아르헨티나 부에노스아이레스, 칠레 산티아고 등의 주요 대도시에서는 공간구조, 토지이용, 환경, 교통, 소셜믹스(Social Mix) 등의 도시문제가 점차 심화될 것으로 예상되며, 한국과의 외교적 관계는 비교적 양호한 편으로 향후 상호 우호적인 교류와 협력이 가능하다.

그룹 1 국가의 개발수요를 살펴보면, 아직까지 빈부의 격차가 큰 편이지만 국가 경제의 성숙과 도시화의 진전에 따라 신흥 중산층의 증가가 예상되며, 이에 대한 양질의 주거 개발 수요가 있을 것으로 기대된다. 또한, 현재 중진국 수준에 머물러 있지만 선진국으로 성장하기 위한 초석을 마련하기 위한 산업구조 재편에 대한 요구가 커질 것이기 때문에 첨단산업의 유치를 위한 의지가 높아 개발수요가 증가할 것으로 보이며, 현재 중남미 국가의 최대 난제로 꼽히는 도시문제를 해결하기 위한 도시 정책에 대한 수요도 증가할 것이다. 그룹 1 국가의 주요 대도시가 이미 규모가 커져 있는 상황에서 예전과는 달리 환경문제에 대한 관심이 높아짐에 따라 환경 인프라 구축에 대한 수요도 함께 고려할 필요가 있다.

마지막으로 그룹 1 국가의 개발협력 방향으로 먼저, 경제규모 확대와 함께 증가하는 중산층의 주거 수요를 만족시키기 위한 신도시 개발 등 대도시를 중심으로 증가하는 주택 개발수요에 대응할 수 있는 택지개발을 들 수 있으며, 국가별 특성에 맞추어 낙후된 산업구조를 고도화할 수 있는 첨단산업단지의 개발과 복합용도의 단지개발도 그룹 1 국가에 대한 개발협력의 한 축을 구성할 수 있다. 이 외에도 기존 대도시의 문제를 해소할 수 있는 도시정책 패키지 즉, 도시재개발, 주택재개발, 주거환경정비, 교통시설 및 환경시설의 정비·확충 등 낙후된 대도시의 삶의 질 개선을 위해 필요한 정책패키지를 제안하거나 급격한 이촌향도에 따라 소외된 농촌지역의 지역개발정책을 지원하는 방안도 제안할 수 있다. 단기적으로는 자국 내 유력 건설기업 또는 공기업과 먼저 협력적 관계를 구축할 수 있는 사업을 추진하고, 점차 입지기반을 확대하는 전략에 대한 검토가 필요할 것으로 보인다.

[표 4-1] 그룹 1의 국가성격과 진출여건, 개발수요, 개발협력 방향

구 분	주요 내용
국가의 성격 진출여건	• 인구, 국토면적, 소득수준이 양호하여 다양한 유형의 개발사업 필요 • 과거 국제기구의 지원이 많았던 국가군임 • 자국 내 역량 있는 기업이 있어 해외 건설 기업의 진출이 어려울 수 있음 • 계획적인 도시성장보다는 무질서한 도시확장 경험 • 한국과의 외교적 관계 양호
개발수요	• 빈부의 격차가 있지만 신흥 중산층의 증가가 예상 • 양질의 주거 개발 수요 • 산업구조 재편의 요구로 첨단산업의 유치와 개발수요 발생 예상 • 환경인프라에 대한 수요
개발협력 방향	• 주택 개발 수요에 대응할 수 있는 택지개발 • 첨단산업단지의 개발과 특화된 복합단지 개발 • 도시정책 패키지 제안 • 현지 건설 관련 기관 또는 민간기업과 협력적 관계 형성

다음으로 그룹 2에 해당되는 국가의 성격과 진출여건을 살펴보면, 그룹 2에 해당되는 국가는 브라질과 아르헨티나를 제외할 경우, 중남미에서는 비교적 내·외형적인 국가규모가 큰 국가로서 우루과이를 제외하면 소득수준은 아주 높다고 할 수는 없지만 빈국 수준에는 속하지는 않는 국가다. 이들 국가의 도시화율은 90% 내외의 우루과이를 제외하고, 대체적으로 75% 내외로 다른 주변 국가에 비하여 높다고 볼 수는 없지만 도시화율 증가세는 비교적 높은 편이며, 중남미 다른 국가에 비해 높은 경제성장률을 보이고 있다. 또한, 도시로의 인구가 급격하게 집중되어 페루 리마나 콜롬비아 보고타와 같은 대도시는 한참 성장하고 있는 단계로 이러한 추세는 당분간 지속될 것으로 예상되고 있으나 급격히 성장하는 도시의 외형적·내형적인 성장을 관리할 수 있는 수단이 없고, 도시성장관리에 대한 이해와 경험 또한 부족한 형편이다. 하지만 그룹 2의 국가는 개발잠재력을 지닌 나라로 국제사회에서 평가받고 있으며, 한국과의 외교나 국제협력관계도 최근 정부부처 간 MOU 체결 등을 통해 활성화되어 가고 있는 추세이다.

그룹 2 국가의 개발수요를 살펴보면, 이들 국가는 앞으로도 도시화가 지속될 국가로서 당분간 개발수요가 증가할 것이며, 가까운 시일 내에는 중산층의 주거 수요보다는 대도시 외곽의 빈민층 주거나 정주환경에 대한 대응이 일어날 것으로 판단된다.

또한, 전반적인 국토인프라가 미흡한 관계로 인프라가 이미 갖추어진 지역이나 인프라 구축계획이 수립되어 있는 지역을 중심으로 개발수요가 집중될 것으로 보이며, 국토의 균형발전 차원에서 지방의 중소도시 및 농촌의 정주지 정비를 위한 정책적 개발수요가 나타날 것으로 예상된다.

그룹 2 국가의 개발협력 방향을 살펴보면, 대외적으로 한국과의 외교관계와 정치적·사회적 여건을 고려할 경우, 그룹 1 국가에 비해서 한국의 정부와 기업이 진출하여 단시일 내로 성과를 얻기가 어려운 측면에 있기 때문에 단기적으로는 기술적·정책적 지원을 중심으로 한 경제적 관계 형성에 대한 노력이 필요할 것이다. 또한, 아직까지 제조업이 성숙되지 않는 국가로서 한국 기업의 자본과 기술, 이들 국가가 보유한 풍부한 1차적 원료(자연자원, 농산물 등)가 결합된 협력모델 개발이 적합할 것으로 판단되며, 이와 연계하여 국가별 자원, 노동력의 특성에 부합하는 제조업 중심의 산업단지 개발과 배후지 조성이 필요할 것으로 보인다. 이들 국가는 국토의 불균형 발전이 지속되는 나라로 한국의 균형발전 제도에 대한 경험을 적용할 수 있을 것이며, 성장하는 대도시의 효율적 공간구조 형성에도 도움을 줄 수 있는 정책적 지원 수단의 개발도 필요한 시점이다.

[표 4-2] 그룹 2의 국가성격과 진출여건, 개발수요, 개발협력 방향

구 분	주요 내용
국가의 성격 진출여건	• 비교적 국가규모가 큰 국가군으로 소득수준은 낮은 편이나 빈국은 아님(우루과이 제외) • 도시화 진행이 활발하며(우루과이 제외), 높은 경제성장률을 보임 • 대도시를 중심으로 도시화가 진행되고 있으나 법·제도 미흡 • 개발잠재력은 풍부하며, 한국과의 친밀한 관계형성 필요
개발수요	• 도시화 지속으로 개발수요 증가(대도시 외곽 빈민층 주거에 대한 대응 요함) • 도시인프라 부족과 지방 중소도시 및 농촌 정주지 정비를 위한 정책적 개발수요 • 제조업의 성장과 투자 기대
개발협력 방향	• 한국의 기술과 자본, 이들 국가의 1차적 원료가 결합된 협력모델 개발 • 제조업 중심의 산업단지 개발과 배후지 조성 • 기술적 지원이나 정책·계획수립 지원을 중심으로 관계 확대 • 한국의 균형발전 제도에 대한 경험과 정책적 지원 가능

마지막으로 그룹3에 해당되는 국가의 성격과 진출여건으로 이들 국가는 규모는 다른 중남미 국가에 비해 작고, 국제기구의 협력사업에 대한 경험이 많지 않은 국가이다.

더불어 도시화 진행의 초기단계로서 비교적 높은 경제성장률을 보이고 있으며, 과테말라시티, 아순시온, 키토, 라파스 등 대도시의 급성장이 예상된다. 아직까지 다른 국가들에 비해 한국과의 교류가 많지 않아 협력관계 형성을 위해서는 시간이 필요하며, 민주주의 미성숙과 정치·행정 불안정으로 인한 정치적·사회적 위험이 존재한다.

그룹 3 국가의 개발수요로 먼저, 국가 전체적으로는 개발수요가 크지 않을 것으로 판단되나 대도시 외곽에 거주하는 빈민층의 확산이 지속될 것이며, 경제성장을 위하여 저렴한 노동력과 풍부한 자원을 바탕으로 한 제조업의 입지가 유리할 것으로 예상되므로 이에 따른 도시 인프라 확충에 대한 수요가 높아질 것이다. 또한, 농촌의 정주지 정비수요도 커질 것으로 보인다.

그룹 3 국가의 개발협력 방향을 살펴보면, 현재 한국과의 외교관계나 민간교류 상황, 정치적·사회적 여건을 고려할 때 아직까지는 진출 위험성이 크다고 볼 수 있으므로 정부와 기업이 진출하여 단시일 내에 성과를 거두기가 어렵다. 따라서 기술적 지원이나 소규모 원조사업이 바람직하며, 이에 따른 방안으로는 저렴한 임대주택의 공급과 주거 등 정주환경 정비에 대한 경험을 전수하는 방안을 들 수 있다. 또한, 국가별 사회 환경이나 노동력 특성에 부합되는 제조업 중심의 산업단지 개발과 배후지 조성이 필요할 것으로 보이며, 이 외에도 거점 도시의 팽창에 대비한 도시공간구조 설정과 토지이용계획에 있어 한국적 경험을 지원하는 방안도 고려되어야 할 것이다.

[표 4-3] 그룹 3의 국가성격과 진출여건, 개발수요, 개발협력 방향

구 분	주요 내용
국가의 성격 진출여건	• 국가의 규모가 비교적 작고, 국제기구의 지원도 많지 않음 • 도시화 진행의 초기 단계이며, 높은 경제성장률을 보임 • 한국과의 협력관계 형성을 위한 노력이 필요 • 민주주의와 정치·행정의 불안정으로 인한 위험성 존재
개발수요	• 국가 전체적으로는 개발수요는 크지 않지만 대도시 외곽 빈민층 주거가 확산 • 저렴한 노동력과 풍부한 자원을 바탕으로 제조업의 입지가 유리 • 도시인프라에 대한 확충과 농촌 정주지 정비에 대한 수요
개발협력 방향	• 해당 국가의 정치·사회적 여건에 따른 진출 위험성 존재 • 단시일 내 성과보다는 기술적 지원이나 소규모 원조사업이 바람직함 • 저렴한 임대주택 공급 및 주거환경 정비의 경험 전수 • 제조업 중심의 산업단지 개발과 배후지 조성 • 도시공간구조 설정과 토지이용계획의 한국적 경험 지원이

2. LH의 개발협력 추진전략

2.1. 추진전략의 구성요소

중남미 진출에 있어 LH에서 가능한 개발협력 분야로 LH의 사업경험을 발휘할 수 있는 분야를 중심으로 하되 국내 기관과 기업, 현지 기관과 기업, 국제기구 등과 공동으로 진출 할 수 있는 분야를 검토할 필요가 있다. LH가 중남미 국가와 협력할 수 있는 사업분야는 택지개발, 신도시개발, 임대주택 공급, 지역개발, 산업단지 개발, 도심 정비, 주거지 정비 등이며, 이와 연계된 도로, 철도, 항만 등 교통인프라의 공급과 관광개발도 함께 고려할 수 있다. 또한, 지금까지 LH는 창립 이래, 국토 공간 구조를 형성하고, 도시를 조성하는 정책의 수립과 집행에 중요한 역할을 하였으며, 단지나 주택지 조성에 관한 기술적 노하우도 축적된 만큼 중남미 국가의 정책입안과 계획수립을 지원하거나 관련 기술지원도 가능할 것으로 판단된다.

이처럼 한국의 도시건설 및 계획에 관한 기술과 경험이 축적된 LH와 한국 기업이 중남미 국가와 어떤 사업을 어떻게 협력하여 추진하는 것이 효과적일지 전략적 방안을 도출하기 위해서는 고려해야할 사항이 있다. 우선, 각 국가에서 표방하는 국토개발 전략과 부문별 실행계획을 면밀히 조사하고, 수원국 개발수요의 유형과 정도를 분석하여 구체적인 요청사항의 내용과 근거를 검토할 필요가 있다. 또, 대상국가에 대한 한국의 비교우위 분야를 파악하여 실질적 도움이 될 수 있는 사업을 도출해야 하며, 기존 진행사업과의 연계성을 검토하여 협력전략의 현실성을 높이는 것도 필요하다. 타 공여국가의 공여현황도 고려하여 한국의 특징점을 살릴만한 아이템을 찾는 것이 바람직하다.

이러한 선행적 분석을 기반으로 하여 개발협력 전략을 구체화하기 위한 4가지 기본 틀은 다음과 같다. 첫째, 사업의 종류에 따라 개발협력전략 구체화 요소를 택지, 산업단지, 도시 및 주거정비, 복합도시, 둘째, 참여의 형태에 따라 직접개발형, 정책·계획수립형, 기술·교육지원형, 셋째, 재원의 유형에 따라 수주형, 투자형, 참여자에 따라 LH 단독형, 국내 공동 참여형, 국제 공동 참여형으로 세분화하였다. 이러한 협력전략 요소들은 한 국가 내에서도 지역별, 단계별로 달리 선택할 수 있다.

[표 4-4] 개발협력전략의 구체화 요소

구 분	구체화 요소
사업의 종류에 따라	• 택지, 산업단지, 도시 및 주거정비, 복합도시
참여의 형태에 따라	• 직접개발형, 정책·계획수립형, 기술·교육지원형
재원의 유형에 따라	• 수주형, 투자형
참여자에 따라	• LH 단독형, 국내 공동 참여형, 국제 공동 참여형

2.2. 주요 도시개발 협력국별 LH의 추진전략

앞서 3장에서 선정한 대안 1의 국가군 중 개발협력전략을 구체화하기 위하여 주요 협력 국을 선정하였다. 주요 협력국 선정의 기준으로 첫째, LH 및 한국 기업의 중남미 진출 시 사업성의 여부가 핵심 고려사항이다. 둘째, 협력국의 규모가 클수록 협력국의 중앙정부 또는 지방정부와 협력관계를 형성할 경우, 그 파급효과가 커서 관련 사업이 지속적으로 발굴될 수 있으므로 국가의 규모를 고려하였다. 셋째, 투자와 협력이 원활히 진행될 수 있으려면 한국과 협력국 간에 양호한 관계가 형성되는 것이 중요하다. 넷째, 협력사업의 위험성을 줄이려면 정치적·사회적 상황을 고려해야 한다.

한국은 선진국에 비해 해외개발 원조나 사업진출 규모가 아직 크지 않은 여건임을 고려하여 협력을 위한 역량을 분산하기보다 협력이 용이하고 그 파급효과가 클 것으로 예상되는 국가에 전략적으로 집중하는 것이 바람직할 것이다. 이러한 기준을 적용하여 검토한 결과, 가까운 시일 내 협력이 효과적인 국가군은 그룹 1과 그룹 2로 판단되며, 그룹 3은 진출 위험성이 높아 장기적으로 접근하는 것이 타당하다. 그룹 1에서는 모든 지표에서 상위를 차지하고 있는 브라질, 그룹 2에서는 최근 고도의 경제성장을 보이고, 국제기구의 원조가 상대적으로 적으며, 한국과의 외교관계도 상대적으로 양호한 페루를 선정하였다. 특히, 브라질은 중남미 최대 시장으로 중남미 진출의 교두보가 될 수 있으며, 국가의 외·내형적인 규모가 남미국가 중 가장 크기 때문에 브라질 진출 성공 시 주변국으로의 파급효과가 클 것으로 예상된다.

1) 브라질과의 개발협력전략

브라질의 개발협력전략을 구체화하기 앞서 3장에서 조사한 지표 중 브라질의 개발 여건과 관련된 사항을 중점으로 살펴보면, IDB 주관 도시개발 부문 사업은 총 61건으로 현재 수행 중인 사업은 18건이며, 현재까지 완료된 사업은 43건으로 나타났다. 현재까지의 총 지원금액은 34억 5690만 달러에 이르고 있으며 대부분 차관형식으로 지원되고 있다. 또한, 세계은행 주관 도시개발 부문 사업은 총 25건으로 현재까지 64억 2462만 달러가 차관, PF 형식으로 지원되었다. 경제와 도시 부문 지표를 보면, 2013년 기준 1인당 GDP는 10,958달러였으며, 2010년 기준 도시화율(도시거주인구 비율)은 87%로 나타났으나 도시화율 증가세는 1.1%였다. 정치사회 부문을 살펴보면 민주주의지수, 부패인식지수는 각각 7.12, 42로 나타났으며, 전체 12개 대상국가 중 두 지표가 모두 상위권에 속해 있는 것으로 나타났다(각각 3위). 외교관계 부문을 보면 2012년 기준 대한민국 무역규모는 총 163억 7100만 달러로 조사되었으며, 국가 규모 부문에서는 인구수와 국토면적이 각각 약 201,000천 명, 8,512천 km^2 로 중남미 국가 중 가장 많은 인구수와 국토면적을 보유하고 있다.

[표 4-5] 브라질의 주요 지표 요약

부 문	평가 결과	주요 지표
국제기구 부문	상	• IDB 주관 사업건수(사업액) : 총 61건(34억 5690만 달러) • 세계은행 주관 사업건수(사업액) : 총 25건(64억 2462만 달러) • 2013년 기준 외국인직접투자(FDI)순유입액 : 462억 8천만 달러
경제성장 부문	상	• 2013년 기준 1인당 GDP 및 2012년 기준 1인당 수원액 : 10,958달러, 6달러 • 2010년 기준 도시거주인구비율(도시화율증가세) : 87%(1.1%) • 도로보급률 : 1.21$\text{km}/\text{km}^2 \times$천인
정치사회 부문	상	• 2012년 기준 민주주의지수(순위) : 7.12(3) • 2013년 기준 부패인식지수(순위) : 42(3) • 내전여부 : 없음
외교관계 부문	상	• 2012년 기준 대한민국 무역규모 : 163억 7100만 달러 • 외교부 집계 교민수 : 48,468명 • 한국전쟁 지원여부 : 지원국
국가규모 부문	상	• 인구수(순위) : 201,000천명(1) • 국토면적(순위) : 8,512 천km^2(1)

브라질의 국토개발 수요로 먼저, 브라질은 상파울루, 리우데자네이루 등 규모면에서 이미 성숙된 대도시가 존재하는 국가이며, 다른 중남미 국가에 비해 사회·경제적 상황과 국민소득 등이 양호한 국가로 분류되고 있다. 이러한 상황 하에 브라질의 주요 대도시에서는 발전단계에 맞추어 선진국 수준으로 도약할 수 있는 지역으로 변화할 수 있도록 정책을 마련하고 도시개발 전략을 수립하고 있다. 특히, 삶의 질 개선을 위한 전략수립이 주로 추진되고 있는데 이는 전형적인 문제인 도심과 인프라의 쇠퇴와 낙후, 토지이용의 불균형을 완화하려는 시도로 해석되고 있다.

상파울루에서는 승용차 위주의 도시개발로 인한 대기오염 등 과도한 도시화로 인한 도시문제를 인식하고, 대중교통에 주목하고 있는데 이 중에서도 버스를 활용하기 위한 정책적 노력을 펼치고 있으며, 상파울루 대도시권을 중심으로 ‘버스회랑(Bus Corridor)’을 구축하기 위한 정책이 개발되고 있다. 또한, 상파울루의 역사적으로 중요한 지역이나 주거기능이 미흡한 ‘Arco Tiete’를 특별계획지역으로 지정하여 정주민구를 증가시키고, 산업을 첨단화하면서 도시에 활력을 불어 넣기 위한 사업을 진행하고 있다.

리우데자네이루에서는 2031년을 목표연도로 하는 ‘리우데자네이루 전략적 계획 2012-2031(Strategic Plan 2012-2031)’을 제시하고 있는데 이 보고서에는 사회 공정성, 인종의 다원성, 교육, 효율성, 건강, 결속, 혁신, 번영, 안전의 목표를 달성하기 위한 전략을 제시¹⁸⁾하고 있는 등 양적 성장을 중시하기는 하지만 질적인 성장과 사회적 여건 향상에 많은 노력을 기울이고 있다. 또한, 브라질의 대표적 항만인 리우데자네이루 항만의 인프라를 개선하기 위한 프로젝트인 ‘Projeto Porto Maravilha’가 추진 중에 있으며, 항만 물류 및 산업 뿐만 아니라 주거, 문화, 엔터테인먼트 등에 대한 전략도 병행하여 추진하고 있다.

18) 각 목표별 세부계획은 총 22개로 ‘통합적 계획 촉진과 공공관리의 강화, 재정건전성 확보와 웰페어(Welfare), 정부의 제도적 지원 강화, 정부역할 지원, 비즈니스환경 강화, 사회 및 경제발전 인프라 확보, 우수식품의 생산과 소비 촉진, 사회적 기능과 통합 지역의 지속가능성 촉진, 시민의 모바일 활용 개선, 지역의 관광잠재력 확보, 주택부족 해결, 건강한 삶 지원, 지속가능한 통합전략의제 개발, 재난으로부터의 안전, 산업생산성 강화, 인권 개선과 빈곤으로부터의 탈출, 범죄로부터 안전, 사회시스템과 재사회화(Re-socialize) 확장, 최고수준의 교육환경 마련, 과학과 혁신·훈련 촉진, 물가안정, 스포츠이벤트(월드컵, 올림픽 등)·스포츠 육성 지원’임

브라질 동부 페르남부코주에서는 기조성된 산업단지를 지원하기 위한 배후신도시로서 ‘Convida Suape’ 프로젝트가 추진계획에 있는데 이 프로젝트에서는 복합개발의 개념을 도입하여 오픈스페이스, 혁신캠퍼스, 레저용지, 의료용지를 충분히 확보함으로써 서민과 중산층의 수준 높은 주거환경을 중저가로 제공하려는 계획을 추진하고 있다.

지금까지 소개한 브라질의 사업 추진 사례는 브라질이 현재 겪고 있는 중진국 수준의 도시상황을 탈피하려는 노력을 보여주고 있으나 선진적 도시개발 경험의 부족, 자원 문제 등 사업을 성공적으로 수행하기 위해 해소되어야 할 과제가 적지 않다. 또한, 브라질 굴지의 기업인 Odebrecht는 이미 브라질 뿐만 아니라 중남미 지역 전체에서 사업 경험이 풍부하기 때문에 한국의 건설 기업이 브라질 개발사업 진출 시 경쟁력 확보가 쉽지 않을 것으로 예상된다.

이렇게 최근 진행되는 브라질의 국토 및 도시개발의 움직임을 감안하여 한국과 브라질 간의 개발협력 전략을 구성할 필요가 있을 것이다.

[표 4-6] 브라질 주요 지역에서 추진 중인 개발사업과 계획

지역명	주요 추진사업 및 관련 계획
상파울루	• 상파울루시 ‘Bus Corridor’ 구축 사업 • 상파울루 특별계획지역인 ‘Arco Tiete’ 개발
리우데자네이루	• 리우데자네이루주 전략적 계획(목표연도 2031년) 수행 • 리우데자네이루 항만재개발 프로젝트인 ‘Projeto Porto Maravilha’
페르남부코	• 기존 산업단지의 배후단지 개발프로젝트 ‘Convida Suape’ 추진

브라질은 빈부의 격차가 아직까진 큰 것으로 판단되나 도시화가 상당부분 진행되었고, 성숙한 대도시들을 중심으로 제조업과 서비스업이 지속적으로 발달하고 있으며, 이는 브라질 국민의 전반적인 소득수준을 높일 수 있는 요소로 작용하게 될 것이다. 브라질 국민의 소득수준 증가는 중산층의 증가로 이어져 현재보다 나은 주거환경에 대한 욕구가 커질 것이므로 기존 주거환경을 대체할 수 있는 대단위 주택단지 수요가 있을 것으로 예상되며, 일부 지역에서는 낙후된 도심권에 대한 도시재생 수요가 발생할 것으로 판단된다.

LH와 한국 기업은 우리나라의 주택수요 폭증에 따른 대량의 택지공급과 중산층, 서민을 위한 양질의 주택공급을 성공적으로 수행해왔고, 신도시를 조성하면서 도시의 자족성을 확보하기 위한 수단을 꾸준히 강구해왔으며, 친환경적 도시개발, 복합적 정주공간을 조성한 경험이 풍부한 만큼 한국과 LH의 경험은 브라질의 중요한 벤치마킹 대상이 될 수 있을 것이다.

브라질 대도시를 중심으로 대규모 택지의 조성, 산업단지, 주거단지, 각종 생활 서비스 시설이 친환경적이고, 능률적으로 연계된 복합도시의 건설, 쇠퇴했거나 쇠락이 예상되는 기성시가지에 활력을 부여하는 도시재생 등에서 LH의 협력사업이 가능하다.

다만, 자국 및 중남미 내에 이미 투자경험이 풍부한 유력 건설기업이 존재하기 때문에 단순한 도시개발 사업에 단독으로 참여하기는 어려울 것으로 판단된다. 따라서 우선적으로는 한국의 계획·개발·정비 제도 경험을 살린 지원사업과 독창적인 컨셉이 적용된 소규모 사업부터 진출을 모색하는 것이 타당할 것이다.

우선, 한국은 최근 국가적 정주환경 조성 수단으로서 도시재생의 정책적 위상이 높아진 만큼 도심지 정비와 노후한 도시·교통인프라의 개선 측면에서도 경험을 축적하고 있다. 브라질 대도시의 성숙에 따라 기성시가지의 정비수요가 예상되며, 이에 한국에서 추진하는 도시재생, 도시경관관리 개념을 활용하여 브라질형 도시관리방식을 제안하는 것도 가능하다. 또한, 현재 브라질은 급격한 도시팽창으로 인한 대도시문제를 해소하기 위한 정책 및 계획수립을 강구하고 있으며, 이 부문에는 한국에서의 대도시권 공간구조 개편전략, 대도시권 관리제도 마련 등 정책·계획수립형의 참여가 바람직할 것으로 판단된다. 이 경우에는 경제적 여건이 중남미 국가 중 양호한 브라질 정부에서 정책이나 계획 수립을 요청하여 LH가 수주하는 형태로 검토할 수 있다. 이러한 정책·계획 수립 형태의 협력은 별도의 재정적 부담이 없기 때문에 LH내 도시성장관리, 도시계획·개발, 도시재생, 경관 관련 전문인력 및 외부 전문가를 활용하여 단기적으로 비교적 용이하게 수행할 수 있을 것이다.

LH는 도시개발 전문 공공기관으로서 이러한 브라질의 개발수요에 다각적인 형태로 참여할 수 있겠지만 일반적인 도시개발로는 경쟁적 우위를 차지하기 어렵다. 자국 내 대규모 개발사업 경험이 많은 현지 건설기업이 선점적 지위를 갖고 있으며, 브라질

정부도 자국 기업을 선호하는 경향이 있어 대규모 개발사업에 한국의 건설기업이 직접 진출하기에는 난관이 예상된다. 따라서 단기적으로는 이러한 현지 기업과 컨소시엄을 구성하여 참여하고, 지능형 교통체계, U-City, 탄소중립도시, 쓰레기제로단지 등 특화된 개발 컨셉, 새로운 개발방식을 제안하여 주목을 끌 필요가 있다. 그러나 이러한 사업도 재정적 투자가 이루어져야 하는 만큼, 단기적으로는 소규모 단지조성과 같은 사업은 브라질 정부로부터의 수주를 통해 사업을 추진하는 방안도 고려할 수 있다.

정책·계획 지원이나 소규모 단위사업의 개발협력이 어느 정도 성공을 거둔다면 장기적으로는 LH의 복합도시 조성 경험을 수출할 수 있을 것으로 예상되며 직접 개발형 또는 정책·계획수립형의 형태로 참여할 수 있을 것이다. 재원의 여건이 확보된다면 중산층을 위한 택지, 복합도시 등은 직접 투자가 가능할 것이다. 대도시의 기능 재편을 위하여 대도시 핵심기능의 분산과 연계된 자족형 신도시 수출도 타진해 볼만한 사안으로 이는 브라질 정부로부터의 수주를 통해 직접개발의 형태로 참여하는 것이 바람직하지만 사업성이 확보되는 경우에는 일부 도시개발에 대한 투자가 유리할 수 있다고 판단된다. 대도시권 기능 재편을 위한 도시조성사업은 택지나 산단 등 단편적 도시조성과는 거리가 있으므로 사업 참여시 LH와 브라질 정부의 공동 참여가 바람직할 것이다.

도시 내에서는 낙후된 산업 환경을 극복하기 위한 산업구조고도화에 대한 수요가 있을 것이며, 기존 도시 외의 산업단지의 경우에는 자원연계형의 개발수요가 있을 것으로 보인다. 브라질은 중남미에서는 소득수준이 높고 산업부문에서도 비교적 성숙한 기반을 갖고 있는 만큼, 향후에는 문화산업, 지식산업의 단계로 전환될 것이며, 이에 LH는 다양한 산업단지 조성 경험을 적용할 수 있을 것으로 판단된다.

브라질은 오랜 기간 동안 국제기구의 지원이 많았던 국가 중 하나로 다른 국가에서 수행한 지원사업의 종류, 방식과는 차별화된 전략을 구축하는 것이 원활한 협력사업 추진에 필수적인 요건이 될 것이다.

[표 4-7] 브라질의 개발협력전략 및 시기

개발협력전략	전략 세부 내용	개발협력전략 구체화 요소	협력시기
도시관리 정책지원	• 한국의 도시경관 관리, 도시재생 개념 활용 • 브라질형 도시관리방식 제안 • 한국의 대도시권 공간구조 개편전략, 대도시권 관리제도 마련 등 정책·계획수립형의 참여	• 도시 및 주거정비, 복합도시 • 정책·계획수립형 • 수주형 • LH와 브라질 정부 공동참여	• 단기
소규모 단위사업· 부문사업 참여	• 단기적으로는 대규모 사업 진출 보다는 현지 기업의 사업에 공동으로 참여하는 방식 검토 • 지능형 교통체계, U-City, 등 특화된 컨셉을 적용한 부문사업 참여 • 쓰레기제로단지, 탄소중립도시 등 신개념을 적용한 소규모 단지조성 고려	• 택지·산단·복합도시 • 직접개발형, 정책·계획수립형 • 수주형, 투자형 • LH단독형, 현지기업과 공동사업	• 단기
자족형 신도시 수출	• 주거와 산업·업무 등이 복합된 신도시 조성 • 대도시의 기능 재편을 위하여 대도시 핵심 기능의 분산과 연계	• 복합도시 • 직접개발형 • 수주형, 투자형 • LH, 브라질 정부, 현지기업의 공동 참여	• 중장기
산업단지 구조고도화	• 도시 내 낙후된 산업단지의 구조고도화 • 기존 도시 외의 산업단지는 자원연계형 산업 단지 개발 수요 예상	• 산단 • 직접개발형, 정책·계획수립형 • 수주형, 투자형 • LH 단독형	• 중장기

2) 페루와의 개발협력전략

페루의 개발협력 여건을 지표로 통해 살펴보면, IDB 주관 도시개발 부문 사업은 총 9건으로 현재 수행 중인 사업은 1건이며, 현재까지 완료된 사업은 8건으로 나타났다. 현재까지의 총 지원금액 6526만 달러였으며, 대부분 기술협력 형식으로 지원되었다. 세계은행 주관 도시개발 부문 사업은 총 5건으로 현재까지 5억 4263만 달러가 차관 형식으로 지원되었다.

경제부문 지표를 살펴보면, 2013년 기준 1인당 GDP는 6,737달러였으며, 2010년 기준 도시거주인구비율은 77%, 도시화율 증가세는 1.6%인 것으로 나타났다. 정치사회 부문을 보면 민주주의지수, 부패인식지수는 각각 6.47, 38로 나타났으며, 전체 12개 대상국가 중 두 지표가 모두 상위권에 속해 있는 것으로 나타났다(각각 4위). 외교 관계 부문은 2012년 기준 대한민국 무역규모는 총 17억 8600만 달러로 조사되었으며, 국가규모는 인구수와 국토면적이 각각 30,475천 명, 1,285천 km²이다.

[표 4-8] 페루의 주요 지표 요약

부 문	평가 결과	주요 지표
국제기구 부문	중	• IDB 주관 사업건수(사업액) : 총 9건(6526만 달러) • 세계은행 주관 사업건수(사업액) : 총 5건(5억 4263만 달러) • 2013년 기준 외국인직접투자(FDI)순유입액 : 129억 4000만 달러
경제성장 부문	중	• 2013년 기준 1인당 GDP 및 2012년 기준 1인당 수원액 : 6,737달러, 13달러 • 2010년 기준 도시거주인구비율(도시화율증가세) : 77%(1.6%) • 도로보급률 : 0.71km/km²×천인
정치사회 부문	중	• 2012년 기준 민주주의지수(순위) : 6.47(4) • 2013년 기준 부패인식지수(순위) : 38(4) • 내전여부 : 없음
외교관계 부문	중	• 2012년 기준 대한민국 무역규모 : 17억 8600만 달러 • 외교부 집계 교민수 : 1,337명 • 한국전쟁 지원여부 : 지원국
국가규모 부문	중	• 인구수(순위) : 30,475천명(5) • 국토면적(순위) : 1,285 천km²(4)

페루의 국토개발 수요로 페루는 도시화가 중남미 국가 중 빠르게 진행되고 있는 국가 중 하나이며, 이미 수도인 리마의 인구는 800만 명에 이르렀지만 도시로의 인구집중 추세는 당분간 지속될 것으로 예상되며, 최근 가파른 경제성장률로 국토 개발에 대한 수요는 클 것으로 보인다. 이러한 급격한 도시집중화 현상으로 인하여 무질서하고 무분별한 도시 확장이 나타나고 있고, 페루 정부에서도 도시문제를 해결 하고자하는 의지는 강한 편이나 도시계획이나 개발에 대한 경험, 인력도 부족한 형편이다. 특히, 페루 제1의 도시인 리마는 인구는 많지만 도심 내 개발가능용지가 부족하고, 무허가 주택이 난립하여 양질의 주택단지 공급이 중요한 정책 사안이며, 전반적으로 교통을 포함한 인프라 부족 문제가 매우 심각한 수준이다. 정부 당국자와의 인터뷰에서도 무허가 주택에 대한 해결책 마련에 고심하고 있으며 리마 인근 신도시 건설이 추진되더라도 교통인프라 여건이 심각한 수준에 도달하였기 때문에 시민들의 이주가 어려울 것으로 판단하고 있다.

최근 페루 정부에서는 인구집중으로 인한 도시문제를 해결하기 위한 방책으로 리마 대도시권 북부지역인 안콘지역(Ancon District)에 신도시 건설을 추진하고 있으나

재정적 취약, 우수인력 미확보, 신도시 개발 경험 전무 등의 이유로 계획한 바와 같이 조성될지 미지수이다.

페루 도시문제의 근본적인 원인은 도시계획이나 도시관리와 관련된 법·제도의 부재를 들 수 있으며, 현재 페루에서는 ‘도시기본계획’과 유사한 개념의 계획은 수립되었으나 도시계획 관련 법률의 부재로 대부분의 사안을 건축법으로 해결하고 있는 형편이다.

페루의 경제적인 면을 보면 광물자원과 농산물에 높은 의존도를 보이며 제조업 기반을 취약한 편이나 다른 중남미 국가들에 비하여 그 비중이 상대적으로 높아 산업 단지에 대한 수요가 지속될 것으로 보인다. 특히, 페루의 산업 중 성장세가 두드러진 분야 중 하나는 건설부문으로 2003년부터 2012년까지 평균 10.6%의 성장률을 기록¹⁹⁾ 하였다. 건설부문의 성장은 정부의 인프라 구축 프로젝트, 공공건물 건축, 쇼핑몰이나 주거단지 건설 등이 활발히 일어나고 있어 국토개발에 대한 페루의 의지를 엿볼 수 있으며, 한국과 페루 간의 외교적 관계에 있어서는 최근 정부부처 간의 MOU를 맺는 등 대외 협력관계에 대한 정책적 의지 등을 감안하면 LH 및 한국 기업과 페루 간 협력 전망을 밝은 편이라 할 수 있다.

페루의 개발협력전략으로 페루는 중남미 국가 중에서도 저개발국가로 분류되고 있지만 빠른 도시화를 겪고 있고, 경제성장률도 높아 향후 리마 등 거점도시 주변으로 지속적인 팽창이 예상되고 있다. 아직 소득수준이 높지 않은 국가로 도시로 집중되는 인구의 상당수는 저소득층이므로 이들에 대한 임대주택을 공급할 필요가 있으며, 양질의 주택수요를 일시에 충족하기에는 한계가 있으므로 단기적으로는 기존 노후 주택 정비에 대한 수요가 높을 것으로 보인다. 이에 LH는 서민에 대한 주거 복지를 주기능으로 하는 공기업으로서 그 동안의 서민주택 공급에 대한 경험이 페루에 도움이 될 것으로 판단되며, 주택의 물리적 공급뿐만 아니라 주거복지를 위한 정책적 지원도 가능할 것이다. 또한, 도시계획·개발 관련 법·제도가 아직 정비되지 못하여 개발수요의 계획적인 수용이 곤란한 상황으로 한국에서의 도시정책 경험을 페루의 특성에 맞게 전환하여 제안하는 방안도 검토가 필요하다. LH는 한국의 도시정책수립

19) 페루중앙은행 통계홈페이지(<http://www.bcrp.gob.pe/statistics.html>)

지원, 지역개발 및 관련 제도 형성에 중요한 역할을 해온 만큼 아직 공간계획 및 개발 제도가 정비되지 않은 페루에 필요한 법·제도 구성에 참여할 수 있을 것으로 기대된다. 이와 더불어 국토의 균형개발을 위한 지역개발제도의 제안을 할 수 있을 것이며, 이러한 정책·계획 지원은 근시일에 실행가능하며, 성공적으로 추진될 경우 한국과 페루 간의 개발협력관계를 공고히 하여 향후 개발사업으로의 진출에 중요한 초석이 될 것이다.

주택의 물리적 공급은 대체적으로 리마 등 페루 대도시 주변지역이 가장 적합하나 이 경우에는 교통시설 등 도시인프라의 공급과 동시에 이루어져야 실질적인 주거복지를 달성할 수 있을 것이다. 페루의 주택공급사업에 있어 LH는 직접개발형태로 참여가 가능할 것으로 보이나 초기에는 주택공급 및 도시개발 관련 정책·계획수립 형태로 시작하여 소규모 주택단지의 조성사업을 페루정부로부터 수주하는 방식으로 개발 협력의 규모를 점차 확대해나가는 것이 현실적인 전략이 될 수 있다. 페루의 주택공급 분야 진출 시 유의해야 할 점은 페루 재정여건이 취약하고 LH가 단독으로 참여하기에는 사업성의 문제가 발생할 소지가 높으므로 국제기구의 재원을 활용하여 공동으로 참여하는 방식을 검토해야 할 것이다.

대도시 주변과 지방 거점도시 주변 지역에 지역별 특성에 부합하는 산업단지(광물 자원 연계형 산업, 노동집약형 산업 등)를 조성할 경우 경제적 기회를 찾아 도시로 집중하는 인구를 분산시킬 수 있을 것으로 보인다. 대도시 주변의 산업단지 입지는 대도시로의 인구집중으로 인한 도시문제의 악화를 완화시킬 수 있는 방안이 될 수 있고, 대도시권 전체를 자족적이면서 지속적인 발전이 가능한 도시공간구조로 유도할 수 있을 것이다. 다만, 페루는 교통인프라가 열악하므로 산업단지의 개발과 인프라의 공급을 연동하여 진행할 수 있는 방안이 모색되어야 한다. 대도시 주변 산업단지를 배후주거지와 통합한 복합도시 형태로 조성하는 방안, 더 나아가 복합도시와 주변의 노후한 기성시가지의 정비를 한데 묶는 결합개발 방식을 검토해볼만하다. 이는 산업유치, 주택수요, 도시재생 등 페루 대도시가 겪는 문제를 동시에 푸는 해법으로서 보다 설득력 있는 개발방식이 될 것이지만 LH는 페루의 산업단지 또는 복합도시 조성을 페루 정부로부터 수주하여 직접 개발하는 형태로 참여할 수 있으나

페루의 제도와 자원 여건, 개발방식의 난이도를 고려할 때 장기적으로 접근하는 것이 타당하다. 대신 단기적으로 페루의 지역별로 특화된 산업공간구조 형성, 대도시의 효율적 토지이용을 위한 정책·계획을 수립을 지원하는 협력전략이 필요하다.

페루 기성시가지의 정비 사업에도 참여할 수 있을 것으로 보이며, 단기적으로는 사업성이 낮기 때문에 관련 정책·계획의 수립, 기술·교육의 지원 등의 형태로 지원·협력하는 것이 바람직하다.

[표 4-9] 페루의 개발협력전략 및 시기

개발협력전략	전략 세부 내용	개발협력전략 구체화 요소	협력시기
도시계획·개발 관련 법·제도 수립 지원	- 한국의 도시정책 경험을 페루 특성에 맞추어 제안·지원 - 국토 균형개발을 위한 지역개발제도 제안	- 정책·계획수립형 - 수주형 - 내H 단독형	단기
주택공급사업	- 페루 대도시 주변지역이 적합하나 인프라 공급도 함께 이루어져야 함 - 진출 초기에는 관련 정책·계획을 지원하는 형식으로 시작 - 점진적으로 규모 확대하는 방안 고려 - 국제기구와의 공동참여 검토	- 택지·주거지조성 - 직접개발형 - 정책·계획수립형 - 수주형, 투자형 - 내H와 국제기구의 공동참여 (국내 인프라 공기업 참여)	- 단기: 정책 지원 소규모 주거지 조성 - 중장기: 택지개발
복합(산업)도시 조성	- 인구집중으로 인한 도시문제 완화 - 지방 거점지역에 조성함으로써 국토개발 불균형 완화 - 단기적으로 지역별로 특화된 산업 공간 구조형성을 위한 정책·계획을 수립 지원 - 장기적으로 기성시가지 정비와 연계된 복합(산업)도시 조성	- 산단, 복합도시 - 직접개발형 - 정책·계획수립형 - 수주형, 투자형 - 내H 단독형 - 국내 인프라 공기업과 공동참여	- 단기: 정책·계획 지원 - 중장기: 복합(산업)도시 개발
기성시가지 정비	- 단기적으로 사업성 낮음 - 관련 법 수립 지원, 기술·교육의 지원으로 협력	- 도시 및 주거정비 - 정책·계획수립형 - 기술·교육지원형 - 수주형, 투자형 - 내H와 국제기구 공동참여	- 단기: 정책·계획 기술·교육 지원 - 중장기: 정비사업

제 5 장 결 론

LAND
HAUS
INSTITUT FÜR

제5장 결 론

1. 연구 요약 및 시사점

중남미 지역은 석유, 지하광물, 목재 등 다양한 종류의 자원이 풍부하여 세계 에너지 및 자원시장에 미치는 영향력이 큰 지역 중 하나로 최근 중남미 국가의 투자 여건이 이전보다 호전되고 있고, 정부 차원에서의 인프라 확충이 정책적으로 지속적으로 추진되고 있어 이에 대한 수요도 증가할 것으로 예상되고 있다. 또한, 인구 증가율은 세계 평균 증가율보다 높은 편에 속하고 있어 2050년에는 7.6억 명이 이를 것으로 전망되고 있다. 하지만 높은 도시거주인구비율에 비하여 도시화율 증가세는 낮아 오랜 시간을 거쳐 자연적으로 형성된 도시의 슬럼화, 교통체증, 환경파괴, 주택부족 등 중남미 국민의 삶의 질은 크게 악화된 것으로 평가받고 있다.

이러한 상황 하에서 최근 주요 대도시를 중심으로 건설인프라 확대, 삶의 질 개선을 위한 개발과 프로그램, 도시재생을 위한 논의가 적극적으로 이루어지고 있으며, 스페인, 이탈리아, 미국의 건설기업은 뛰어난 건설역량을 바탕으로 초기 진출에 성공하여 가시적인 성과를 거두고 있다. 우리나라도 최근 중남미 진출을 위한 전략을 다각적으로 추진하고 있지만 추진주체인 정부, 공기업, 민간기업 간 통합적인 전략과 진출모델이 전무한 상태이고, 도시개발 여건과 수요에 대한 전문지식이 부족하여 중남미 도시개발 모델 구축에 어려움을 겪고 있는 실정이다.

따라서 본 연구에서는 중남미 실정에 맞는 통합적인 도시개발모델 구축을 위한 1차적인 연구로서 관련 정보축적, 주요 도시개발 협력국가의 선정, 도시개발 진출 전략을 제시하였다.

첫째, 현재까지의 국내·외 중남미 개발사업 사례를 살펴보았다. 살펴본 결과, 도시 개발에 대한 사례는 찾아보기가 힘들다. 일반적인 개발수요 측면에서 보면 대체적으로 중남미 지역의 개발시장은 스페인과 브라질로 양분되어 있는 것으로 나타났다. 이는 스페인의 과거 식민지배 경험이 있는 대부분의 중남미 국가에서는 스페인의

영향력이 가장 크고, 브라질은 자국 내 건설수요를 자국기업을 통해 공급받음으로써 브라질 건설기업의 기술역량과 수주경험의 폭이 크기 때문에 이들 국가 외에도 이탈리아, 미국, 프랑스 기업도 상당 부분 진출하였다. 최근 중국은 중남미 진출을 적극적으로 추진하면서 2013년 기준, 전체 중남미 건설사업 수주계약액의 10%를 차지할 정도로 진출 확대를 보이고 있다. 우리나라도 최근 포스코건설, 현대차, 삼성엔지니어링, 현대건설 등 민간 대기업을 중심으로 브라질, 멕시코, 칠레 등 주요 중남미 국가들로의 진출이 확대되고 있어 가까운 시간 내에 진출범위가 확대될 것으로 판단된다.

둘째, 주요 도시개발 협력국 선정에 위한 주요 현황조사와 선정방안 제시, 주요 협력국을 선정하였다. 주요 도시개발 협력을 선정하기 위하여 13개 후보국에 대한 39개 지표를 조사하였다. 선정방안으로는 조사한 지표를 바탕으로 국가 간의 단순 비교나 순위를 부여방식은 지양하고, 전문가 의견 등을 수렴하여 수준과 규모가 비슷한 국가를 그룹화함으로써 포괄적인 모델 구상을 시도하고자 하였다.

39개의 전체 지표 중 평가에 활용될 가치가 높은 16개의 지표를 선정하였고, 이들 지표를 국제투자, 도시기반, 사회 안정, 외교관계, 국가규모 등 5개의 부문으로 구분, 대안별 종합평가를 수행하였다. 그 결과, 각 대안별로 국가의 수준이나 규모가 커 향후 LH 및 민간기업의 진출이 용이한 국가군(그룹 1), 그룹 1보다 국가규모나 개발 여건이 낙후되었지만 개발잠재력이 높은 국가군(그룹 2), 제약요인이 상대적으로 많은 국가군(그룹 3)으로 분류하였다.

셋째, IDB, 세계은행, UNDP와 같은 국제개발금융기구의 중남미 개발사업 사례와 수행실적을 분석하였다. 중남미 지역에서 가장 영향력이 큰 국제기구는 IDB로 1961년부터 현재까지 도시개발 분야 프로젝트 규모는 약 108억 달러로 이 중 브라질에 투입된 금액은 34억 5692만 달러로 조사되었다. 브라질은 지역개발, 도시재생, 개발 계획 수립, 환경, 교통 분야 등 대부분의 분야에서 타 중남미 국가 중 가장 많은 프로젝트가 수행되었고, 특히 환경 분야에 많은 자금이 투입된 것으로 나타났다.

넷째, 기 조사된 자료와 현지조사 결과를 바탕으로 도시개발 협력국가의 진출 전략을 제안하였다. 진출전략을 제시하기 앞서 도시개발 협력국가 선정을 위해 도출한 2개의

대안 중 대안 1의 국가군을 바탕으로 국가군별 국가 성격, 진출여건, 니즈 파악을 통한 개발협력의 방향을 논의하였으며, 이를 통해 개발협력 추진전략의 구성요소, 고려사항을 구체화하였다. 이러한 기본방향과 도출 구도에 따라 LH와 국내 기업의 주요 도시개발 협력국가로 브라질과 페루를 선정하였으며, 브라질은 중남미 진출의 교두보이면서 진출성공 시, 중남미 지역 전체로의 파급효과가 크다는 점, 페루는 최근 고도의 성장세를 보이면서 개발 잠재력이 우수하고, 한국과의 관계가 양호하다는 점을 선정이유로 밝혔다.

브라질과의 개발협력 전략으로 도시관리 정책지원, 소규모 단위사업·부문사업 참여, 자족형 신도시 수출, 산업단지 구조고도화 지원을, 페루와의 개발협력 전략으로 도시계획·개발 관련 법·제도 수립 지원, 주택공급사업, 복합(산업)도시조성, 기성시가지 정비 사업을 제시하였다.

2. 향후 연구과제

본 연구는 중남미 도시개발모델 수립을 위한 1차적인 연구로 주요 도시개발 협력 국가군 도출, 브라질, 페루 등 주요 도시개발 협력국가 선정을 통한 도시개발 진출 전략을 제시하였다.

여기서 조사한 각종 국가지표와 국가별 자원구성 현황, 한국과 세계 주요 각국의 중남미 개발사업 진출 사례, 관련 선행연구, 국제기구에서 주관하는 중남미 프로젝트 사례와 분야별 분석, 사업추진 구조와 운영 프로세스, 현재 중남미 주요 대도시 등에서 추진하고 있는 개발사업 현황, 이에 따른 도시개발 진출전략 제시 등의 내용은 LH 및 국내 기업의 중남미 진출 시 필요한 기초자료로 활용될 수 있을 것이다.

하지만 본 연구에서는 우리나라가 중남미 진출 후발 국가로서 기술적·정책적 역량을 집중하기 위하여 브라질, 페루와 같은 특정 국가를 선정해 도시개발 진출 전략을 제시하였지만 향후에는 중남미 지역 전체적으로 통용 가능한 도시개발모델 수립이 필요할 것으로 판단된다. 아울러, 지금까지 중남미 국가에서 직접적으로 도시개발을 수행한 사례가 드물고, 해당국가와의 도시개발 행정적·법제적·사회적·

문화적인 차이로 인한 도시개발 콘텐츠에 대한 논의가 부족했던 것도 사실이기에 향후 연구에서는 포괄적인 도시개발모델 수립과 더불어 중남미 각 국가에서 실질적으로 추진할 수 있는 상세한 도시개발 콘텐츠 제시, 이에 따른 전략 수립도 병행되어야 할 것이다.

이를 위해서는 본 연구에서 중점적으로 다룬 브라질, 페루 뿐만 아니라 중남미 전체 국가에 대한 장기적인 진출 로드맵 작성과 프로세스 정립이 필요할 것으로 보이며, 관련 주체 즉, 정부조직, 인프라 공기업, 민간기업과의 협업체계를 구축하여 중남미 도시개발모델에 대한 장·단기적인 계획 수립을 위한 노력이 시급한 상황이다.

참 고 문 헌

L
A
N
D
I
N
G
I
N
S
T
I
T
U
T
E
H
O
N
S
T
I
T
U
T
E

&

참고문헌

- (재)국제개발전략센터(2013), 「중점협력국 선정기준 및 국별협력전략 개선방안 - 외교적 관점에서」.
- 국토교통부·한국토지주택공사 해외도시개발지원센터(2013), 「한국형 해외도시개발 패키지 사업모델 개발 연구용역」.
- 국토연구원(2009), 「자원개발 연계형 해외건설 및 플랜트 진출방안 연구(Ⅰ)」.
- _____ (2010), 「자원개발 연계형 해외건설 및 플랜트 진출방안 연구(Ⅱ)」.
- 국토해양부(2010), 「해외건설 진흥계획」.
- 대외경제정책연구원(2010), 「중남미 건설·플랜트 시장의 특성 분석과 한국의 진출 방안」.
- _____ (2012), 「안데스 자원부국과의 경제협력 확대 방안 : 베네수엘라, 에콰도르, 볼리비아를 중심으로」.
- _____ (2013a), 「중국의 신흥시장 진출과 한국의 대응방안 : 동남아, 중남미, 아프리카를 중심으로」.
- _____ (2013b), 「중점협력국 선정 기준 및 방법에 관한 연구」.
- 에너지경제연구원(2010), 「해외자원개발 전략 연구 : 중남미 자원개발 진출전략 연구」.
- 연세대학교 산학협력단(2010), 「해외진출을 위한 공간정보 패키지화 전략개발」.
- 중남미 자원·인프라 협력센터(2014), 「Latin Energy Resources」.
- 지식경제부(2010), 「미개척 유망지역 해외산업단지 구축 및 운영방안 연구」.
- 한국법제연구원(2009), 「주요국가의 에너지 개발법제에 관한 비교법적 연구 -중남미-」.
- 한국수출입은행 해외경제연구소(2013), 「2014 세계국가편람」.
- 한국토지주택공사 토지주택연구원(2010), 「해외 주요 진출대상국의 도시개발제도 조사 연구」.

해외건설산업연구원·해외건설협회(2008), 「투자개발형 해외인프라 개발사업에 대한
민·관 협력 활성화 방안」.

해외자원개발협회(2010), 「해외자원개발 중남미 진출전략(브라질, 칠레, 페루)」.

British Petroleum(2013), *Statistics Review of World Energy*.

Economic Commission for Latin America and the Caribbean(2013),
Statistical Yearbook for Latin America and the Caribbean 2013.

ENR(2012), *ENR TOP List 2012*.

_____(2013), *ENR TOP List 2013*.

_____(2014), *ENR TOP List 2014*.

Latin America and Caribbean Demographic Center(2007), *Statistical
Yearbook of Latin America and Caribbeans*.

The Economist Intelligence Unit(2013), *Democracy Index 2012*.

Transparency International(2013), *Corruption Perceptions Index*.

KOTRA 마드리드 무역관 홈페이지([hppt://www.kotra.or.kr/KBC/madrid](http://www.kotra.or.kr/KBC/madrid))

해외건설협회 해외건설종합정보서비스(<http://www.icak.or.kr/main.php>)

KOTRA 글로벌윈도우(<http://www.globalwindow.org/gw/main/GWMAIN010M.html>)

CIA The World Factbook(<https://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/>)

세계은행그룹 홈페이지(<http://www.worldbank.org/projects>)

국제통화기금 IMF 홈페이지(<http://www.imf.org>)

한국수출입은행 해외경제연구소 홈페이지(<http://keri.koreaexim.go.kr/>)

외교부 홈페이지(<http://mofa.go.kr/>)

국방부 홈페이지(<http://mnd.go.kr/>)

미주개발은행 IDB 홈페이지(<http://www.iadb.org>)

유엔개발계획 UNDP 홈페이지(<http://www.undp.org>)

대외경제정책연구원 신흥지역정보 종합지식포털(<http://info.emerics.org>)

법제처 세계법제정보센터 홈페이지(<http://world.moleg.go.kr/>)
한국국제협력단 KOICA 홈페이지(<http://www.koica.go.kr/>)
한·중남미포털(<http://www.coreal.kr/>)
한·중남미협회 홈페이지(<http://www.latinamerica.or.kr/>)
한·중남미태평양 경제협력센터 홈페이지(<http://www.kolac.kr/>)
페루중앙은행 통계홈페이지(<http://www.bcrp.gob.pe/statistics.html>)



&

L	A	N	D			
H	O	U	S	I	N	G
I	N	S	T	I	T	U
						E

NYC

NYC

부 록

1. 미주개발은행(IDB)의 국가별 도시개발 부문 프로젝트 사례

국명	소계	수행여부		사업유형				승인년도	
		수행 중	수행완료	차관	기술 협력	다자간 투자 기금	기타	2010년 이전	2010년 이후
브라질	61	18	43	37	24	0	0	50	11
멕시코	15	2	13	4	10	1	0	13	2
아르헨티나	17	7	10	10	7	0	0	12	5
베네수엘라	10	0	10	1	9	0	0	10	0
콜롬비아	29	3	26	4	24	0	1	26	3
칠레	11	1	10	4	7	0	0	11	0
페루	9	1	8	1	6	2	0	8	1
파라과이	15	2	13	2	13	0	0	13	2
우루과이	19	3	16	5	13	1	0	17	2
에콰도르	28	2	26	8	18	2	0	26	2
볼리비아	17	1	16	5	11	0	1	16	1
과테말라	16	0	16	2	13	0	1	16	0
총계	247	40	207	84	156	6	3	220	29

〈출처 : <http://www.iadb.org/en/projects/projects,1229.html>〉

1.1. 브라질

1) 수행 중(implementation) : 18

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)
PROCIDADES-CASCADEL (통합된 개발 프로그램)	통합개발계획(PDI)의 일반적인 목적은 사회시설의 구현은 물론 교외의 레크리에이션 지역과 공원의 분배, 대중교통 및 녹지 증가계획, 효율적인 전통 센터의 특성을 목표로 새로운 마스터플랜의 가이드라인을 통합하는 것이다.	차관	28.75	2013/ 09/26
PROCIDADES NITERÓI 도시개발 및 사회 INCL	일반적인 목적은 도시재생과 사회 프로젝트를 실행하여 Niterói시 주민의 삶의 질을 향상하는 것이다. 구체적인 목표는 다음과 같다 : (i) 저소득 지역의 도시 서비스 및 환경위생 조건을 개선하고 사회서비스와 시설의 네트워크를 확장, (ii) 도시 교통시스템의 안전성, 이동성, 연결성의 향상, (iii) 도심 쇠퇴지역의 재활성화를 지원, (iv) 관리 및 계획중인 Niterói시 정부의 제도적 역량을 강화	차관	26.47	2013/ 05/31
Sao Bernardo의 도시교통 프로그램 II	도시교통 프로그램은 고속도로 기반시설의 원조, 대중교통 운영을 개선하기 위한 원조 활용, 도시 교통시스템 관리 향상의 세 부분으로 구성된다. 구체적인 프로그램의 구성 요소는 다음과 같다: (i) 엔지니어링 및 관리, (ii) 도시 순환도로의 완성, (iii) 교통 신호시스템의 개선, (iv) 대중교통시스템의 운용 개선, (v) 주요 지점에서 고속도로 안전 개선, (vi) 교통관리 및 제도강화, (vii) RoW의 수용, 환경 배상과 인간의 재정착	차관	125.00	2012/ 12/12
지역 도시개발 프로그램	이 프로그램은 세 가지 요소로 구성 된다: (i) 도시기반 시설 개선, (ii) 기업 등록 및 형식상 절차 시스템의 지역 개발 및 개선에 대한 지원, (iii) 지방자치단체의 운영 현대화 및 도시행정부서의 강화	차관	66.50	2012/ 11/07
PROCIDADES - Colatina	이 프로그램의 목표는 Colatina시에 더 좋은 환경의 도시상태를 만들기 위해 연구하고 기여하는 것이다. 이를 위해 프로그램은 2개의 주요 구성요소로 되어있다: (i) 환경적인 도시재생, (ii) 제도강화	차관	11.00	2012/ 06/28
Paranagua의 통합된 사회 및 도시개발 프로그램	Paranagua's시의 통합된 도시 및 사회개발 프로젝트와 활동을 지원하기 위함이다. 프로그램의 목적은 다음 분야의 주요 문제를 해결하기 위한 것이다: (i) 교통 및 도시 이동성, (ii) 빗물배수, (iii) 사회개발, (iv) 제도강화	차관	16.65	2011/ 03/22

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)
Rio de Janeiro의 지속가능한 교통계획 지원	이 기술협력의 목적은 REST 전략의 기본원칙에 부합하도록 리오 데 자네이로시의 지속가능한 교통계획(USMP)의 준비를 지원하는 것이다.	기술협력	1.00	2010/10/06
São José dos Campos 도시 구조화 프로그램	2006년에 승인된 지자체의 마스터플랜은 도시 중재 및 여러 분야의 공공투자 프로젝트와 일치한다. 지자체 제도 개발은 효율성과 효과를 향상하기 위한 활동이다.	차관	85.67	2010/05/12
Passo Fundo-PRODIN의 통합개발 프로그램	Passo Fundo의 금융활동과 프로젝트는 개발 프로그램과 통합된다. 프로그램은 4개의 주요 요소로 이루어져 있다: (i) 지역 경제발전, (ii) 지구개선, (iii) 교통 및 도시와 농촌의 도로시스템, (iv) 제도강화	차관	9.80	2010/05/04
Catanduva의 통합된 도시개발 프로그램	Catanduva의 금융활동과 프로젝트는 도시개발 프로그램과 통합된다. 프로그램은 3개의 주요 요소로 이루어져 있다: (i) 환경위생, (ii) 도시자력, (iii) 제도개발 및 사회 커뮤니케이션	차관	8.44	2009/12/11
Aracaju의 통합된 도시개발 및 사회 통합 프로그램	Aracaju 지자체의 프로젝트와 활동을 지원하기 위한 이다. 이 프로그램은 두 개의 서로 다른 그룹으로 분류할 수 있다: 남쪽 중심축을 개선하기 위한 도로 기반 시설, 저소득 지역의 개선 및 도심 정비	차관	30.25	2009/12/03
Curitiba의 통합된 사회 및 도시개발	Curitiba의 통합된 도시 및 사회개발 프로그램의 프로젝트와 활동을 지원하기 위함이다. 프로그램은 도시의 기능을 개선하기 위한 우선적 문제를 해결하는 것을 목표로 한다: (i) 빈민가의 도시재생, (ii) 도시교통 및 이동성, (iii) 도시재생; (v) 저소득 지역의 사회통합	차관	50.00	2009/11/20
Maringá의 도시교통 프로그램	Maringá's의 통합된 사회 및 도시개발 프로그램은 교통 및 이동성에 관한 프로젝트와 활동을 지원하기 위함이다. 이 프로그램은 세 개의 서로 다른 그룹으로 분류할 수 있다: 교통 기반시설, 대중교통시스템의 개선, 시내 주요 도로의 개선을 통한 도시혁신	차관	13.00	2009/02/26
Ponta Grossa의 도시 기반시설 개선 프로그램	Ponta Grossa의 도시개발 프로그램의 프로젝트와 활동을 지원하기 위함이다. 프로그램은 3가지 주요 요소에 기반하고 있다: (i) 도시교통, (ii) 교육서비스 개선, (iii) 제도강화	차관	7.50	2008/11/13
Vitória의 도시개발 및 사회통합 프로그램	Vitória의 통합된 도시개발 및 사회 프로그램의 프로젝트와 활동을 지원하기 위함이다. 프로그램은 도시 개선을 위해 주요 문제를 해결하는데 목적이 있다: (i) 빈민가의 도시재생, (ii) 도시교통, (iii) 홍수조절, (iv) 저소득층의 디지털화 및 사회통합	차관	39.10	2008/05/21

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)
Campo Grande의 통합된 개발 프로그램	Campo Grande의 통합된 개발 및 도시재생 프로그램의 프로젝트와 활동을 재정적으로 지원하기 위함이다. 프로그램은 4개의 요소로 이루어져 있다: (i) 도시재생, (ii) 화물터미널, (iii) 도시교통, (iv) 제도강화	차관	19,38	2008/02/19
연방구의 도시교통 프로그램	이 프로그램은 세 가지 그룹으로 분류 할 수 있다: 교통 기반시설, 대중교통 시스템의 성능향상 및 도시혁신, 대중교통 관리의 개선	차관	176,78	2008/01/16
Joinville의 환경 활성화 프로그램	이 프로그램은 가속화된 도시와 산업성장에 따른 부정적 환경영향을 해결하기 위해 노력한다. 이러한 영향은 다음과 같다: (i) 빈번한 홍수를 야기하는 도시 배수의 부족, (ii) 낮은 하수도 공급, (iii) 우기시 깨끗한 도로와 집수의 어려움	차관	32,67	2007/10/31

2) 수행완료(completed) : 43

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)	완료일 (Contract Signature Date)
주요 스포츠 행사 및 도시개발 계획: 우수사례 교환	이 프로젝트의 전반적인 목표는 한국의 1988년 올림픽과 한국 일본 2002 FIFA 월드컵의 교훈을 바탕으로, 2014년 FIFA 월드컵 준비와 관련된 공공 및 개인에게 경험을 교환하고 기술지원을 제공하는 것이다.	기술협력	0,75	2010/10/29	2014/03/19
Joao Pessoa의 지속가능한 도시 교통을 위한 지원	기술협력의 주요 목표는 REST 전략의 주요 원칙과 일치하는 도시의 지속가능한 교통 전략을 설정하는 joao Pessoa시를 지원하는 것이다.	기술협력	0,40	2010/10/06	2014/03/19
비동력 교통수단 주정부 프로그램에 대한 지원	기술협력의 목적은 GRJ에 기술자문을 제공하고, 비동력 교통수단 프로그램을 강화하기 위한 세밀한 프로그래밍과 설계 활동을 지원하는 것이다.	기술협력	0,48	2009/01/26	2013/05/10
Toledo의 지속 가능한 사회경제적 개발 프로그램	Toledo의 지속가능한 사회경제적 개발 프로그램의 프로젝트와 활동을 지원하기 위함이다. 프로그램은 4개의 주요 요소로 구성된다: (i) 사회, (ii) 도시 이동성 및 교통, (iii) 환경개선, (iv) 제도강화	차관	7,33	2008/02/19	2012/02/16

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)	완료일 (Contract Signature Date)
Rio de Janeiro의 역사지구 도시재생	기술협력은 역사지구의 도시재생 전략계획 수립을 위한 지자체의 역량을 강화하기 위한 재정지원 서비스이다.	기술협력	0.35	2007/ 03/28	2009/ 03/10
브라질 지자체 관리 지원	지자체, 특히 지방 지역의 경제적인 프로젝트의 기술 능력을 강화한다. (To strengthening technical capacity of the municipalities, in special in local area of economic of the projects.)	기술협력	0.15	2007/ 01/12	2010/ 10/06
PROCIDADES의 개발 지원	PROCIDADES 신용하에서 프로젝트의 준비를 지원	기술협력	0.04	2006/ 12/05	2007/ 11/27
역사적인 글로리아 지역의 사회문화 복원	이 프로젝트는 빈민촌, 아프리카 후손, 저소득층이 Rio의 역사지구 중 하나를 복원하는데 적극적으로 참여하는 기회를 허용한다.	기술협력	0.11	2005/ 03/31	2008/ 09/28
Santos의 도시재생 및 개발 프로그램	기술협력의 목적은 Santos 항구도시의 도시 재생과 개발을 위한 공동 제안을 하는 연방 항만청, Sao Paulo 주정부, Santos시를 지원하는 것이다.	기술협력	0.15	2005/ 03/04	2008/ 07/14
도시개발을 위한 기술지원	기술협력은 현지투자자의 최대 효율성을 통해 도시빈곤 감소에 초점을 맞춘 브라질의 도시 개발에 있어 은행의 이미지를 강화하고 실행력을 촉진한다.	기술협력	0.15	2005/ 02/15	2006/ 09/15
Paulinia의 도시통합	자문그룹은 도시개발 시나리오, 도시재생, 전통수복, GIS, 디지털 네트워킹 및 전략한 경쟁력 분야의 프로젝트 팀과 지자체 담당 부서를 지원한다.	기술협력	0.08	2004/ 11/30	2006/ 10/31
Belo Horizonte의 환경재생	지원은 환경개선을 통해 Belo Horizonte 시민의 삶의 질을 향상시켰다. 프로그램은 다음의 노력을 강조한다: (i) 수로청소 및 홍수위험 감소를 목적으로 하는 기반시설 조성, (ii) 국민의 인식을 향상시키는 환경과 보건교육, (iii) 프로그램의 효과를 보장하기 위한 제도강화	차관	46.50	2004/ 06/30	2012/ 03/31
사회 임대주택 시범사업 지원	-	기술협력	0.47	2004/ 04/01	2008/ 01/31
São Paulo 도시재생	-	차관	100.40	2003/ 10/01	2013/ 01/21

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)	완료일 (Contract Signature Date)
Pará 도시개발	-	차관	48.00	2002/ 06/05	2010/ 12/17
도시 Paraná	-	차관	100.00	2002/ 06/05	2006/ 08/30
주택재생을 위한 투자 연구	-	기술협력	0.08	2002/ 03/20	2004/ 05/13
Santa Catarina 고속도로 단계 IV	-	차관	150.00	2002/ 02/13	2010/ 08/01
Rio de Janeiro 도시개선 II	목적은 Rio의 빈민가의 저소득층 주민의 생활 환경과 불법적인 획지분할을 개선하는 것이다.	차관	180.00	2000/ 03/15	2010/ 08/01
황색선 II	-	차관	10.00	1999/ 10/06	2000/ 11/19
역사문화지구 보전	이 프로그램은 도시의 역사와 문화자구를 복원하고, 연방정부의 추가적인 도움없이 그들을 스스로 지속하는데 초점을 두고 있다. 프로그램은 다양한 도시들의 활동을 포함한다: 긴급 수리, 건물 및 기념물의 복원, 공공 장소의 재생, 개인 복원작업에 대한 인센티브, 역사지구내 도시 기반시설 설치, 복원 전문 가를 위한 교육, 제도강화	차관	62.50	1999/ 09/22	2011/ 09/24
내부벨트 프로젝트에 대한 환경평가	-	기술협력	0.15	1999/ 05/21	2001/ 10/19
실행계획을 위한 기술지원: Corticos	-	기술협력	0.15	1999/ 04/01	2004/ 09/07
Castello-Raposo 유료도로 프로젝트	-	기술협력	0.07	1998/ 12/21	1999/ 10/01
시장 타당성 조사 : San Rafael 병원	-	기술협력	0.15	1998/ 12/08	1999/ 10/01
품질 및 생산성 건설 주택	-	기술협력	0.20	1998/ 10/01	2001/ 09/14
브라질 주거환경 개선	프로그램의 목적은 다음과 같다: 제도강화를 통해 국가 주택정책을 강화하고 수행하는 정부의 노력에 기여; 위생, 교육, 건강, 쓰레기 처리시스템 및 환경을 포함하는 통합된 지역 사업을 통해 대도시권내 저소득층의 삶의 질 향상	차관	250.00	1998/ 09/23	2010/ 08/01

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)	완료일 (Contract Signature Date)
Gran ABC 전략계획	-	기술협력	0,15	1998/ 04/10	2001/ 06/23
Porto Alegre 시정 개발	이 프로그램은 시정을 현대화하고, Porto Alegre 시민에게 기초서비스의 제공을 개선하고 확장하는 것을 목표로 한다. 3개의 부 프로그램은 다음과 같다: (i) 시정의 현대화 (지방 분권, 세금 및 재무관리, 지방자치 메커니즘 강화), (ii) 시단위의 제도강화, (iii) 도시기반시설의 개선 및 응용 프로그램	차관	76,50	1998/ 03/09	2008/ 01/10
역사 및 문화지구 보전	-	기술협력	0,06	1998/ 01/09	1999/ 01/03
Nova Baixada 프로그램	이 프로그램의 목적은 위생, 교육, 보건, 환경, 제도강화를 포함하는 근린 개선사업을 통해, Baixada 지역 시민의 삶의 질을 개선하는 것이다. 프로그램은 이 지역의 중앙 및 지방 정부의 재정 및 행정역량을 향상시키기 위해 노력한다.	차관	180,00	1997/ 09/17	2008/ 06/16
Sao Paulo 빈민가 재생 프로그램	프로그램은 Sao Paulo 빈민가내 다세대 주택건설과 도시화, 지목화를 포함한다. 프로그램 구성요소는 다음과 같다: (i) 도시화 (기초적인 도시 및 위생시설) 및 빈민가에 적합한 저층 다세대 주택, (ii) 불법적인 토지의 공부작성을 가능하게 하는 기반시설 제공, (iii) 주택정책개발	차관	150,00	1996/ 07/10	2010/ 08/01
Parana 도시개발	이 프로그램은 Curitiba를 제외한 Parana 주의 모든 지자체에 기초적인 도시기반시설 서비스의 재생과 확장뿐만 아니라 제도개발 및 지자체의 강화를 꾀한다.	차관	249,00	1996/ 02/28	2001/ 04/27
Rio de Janeiro 도시개선 프로그램	이 프로젝트는 식수와 위생서비스를 제공하고, 거리·우수배수·재산림화·쓰레기 수거서비스를 개선하고, 사회서비스(특히 보육센터)의 공급을 증가시켜 Rio의 빈민가와 불법구획의 거주상태를 개선한다.	차관	180,00	1995/ 11/01	2010/ 08/01
Bahia Todos Os Santos의 기초 위생	이 프로그램은 다음과 같은 구성 요소로 구성된다: (i) Todos Os Santos 지역의 환경 위생, (ii) 산업공해 제어, (iii) 환경교육 캠페인; (iv) 해변과 사업구역의 자세한 진단, (v) 세계은행 프로그램에 포함되지 않는 Salvador에 인접한 지자체에 대한 고형 폐기물 처리	차관	264,00	1995/ 09/13	2010/ 08/01

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)	완료일 (Contract Signature Date)
Rio de Janeiro 행정부 지원	-	기술협력	0.01	1995/ 08/03	-
Curitiba의 도시교통	이 프로그램의 목적은 Curitiba시(특히 저소득 지역)내 대중교통을 개선하는 것이다. 구체적으로 대중버스 네트워크를 확장하고, 정류장 근처에 서비스를 제공하고, 남북축의 혼잡을 감소시키는 것이다.	차관	120.00	1995/ 07/26	2000/ 09/22
R. Janeiro의 도시 하수시설	이 차관은 Rio de Janeiro시의 도시배수 및 디지털 매핑에 자금을 조달한다.	차관	30.00	1995/ 01/11	2010/ 08/01
Sao Paulo 도시철도 시스템	목표는 도시교통서비스 공급을 확대하고, MRSP의 남부와 남서부 지역에서 도시교통 서비스의 효율성을 향상시키는 것이다. 이들 지역에서 저소득 지역에 집중된다. 프로젝트는 다음과 같은 실행을 포함한다: (i) 9km 철도건설, (ii) CPTM 열차시스템의 남쪽노선에 새로운 역 건설, (iii) CPTM 강화	차관	420.00	1994/ 11/30	2010/ 08/01
사회 도시개발 프로그램	-	기술협력	0.03	1991/ 08/22	-
차관 신청 준비	-	기술협력	0.03	1991/ 04/22	-
기술교환, 공공서비스	-	기술협력	0.02	1988/ 10/25	-
Sao Paulo 소규모 하수 프로그램	-	차관	77.50	1986/ 12/17	1987/ 02/09

1.2. 멕시코

1) 수행 중(implementation) : 2

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)
멕시코 국가개발 은행 및 콜롬비아 국토개발금융공사 방문	콜롬비아 국토개발금융공사(FINDETER) 및 멕시코 국가개발은행(BANOBRAS)의 직원 방문은 지속가능한 도시를 위한 실행 및 작업을 위한 것이다.	기술협력	0,01	2013 /12/18
분리된 도시의 통합 : 폭력방지와 지속가능성의 촉진	기술협력은 통합된 도시빈곤 완화 프로그램의 지원을 목표로 한다.	기술협력	0,23	2011 /01/28

2) 수행완료(completed) : 13

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)	완료일 (Contract Signature Date)
주택담보대출 시장의 개발을 위한 두 번째 글로벌 신용 프로그램	이 사업은 2008년 11월 25일 승인된 효율적이고 포괄적인 주택담보대출 시장의 개발을 위한 투자 프로젝트에 대한 조건부 신용라인 (CCLIP)으로부터 지원된 두 번째 개별 차관이다.	차관	500.00	2009 /08/07	2011 /12/10
통합된 지속가능한 도시개발 평가	통합된 지속가능한 도시개발을 촉진하고 분석하는 그룹의 일부로서, 이 사업은 공공재정 및 기술지원을 요청하는 DUIS 제안의 평가를 위한 컨설팅 서비스를 지원한다.	기술협력	0,63	2008/ 12/16	2014/ 02/12
국경지역의 개발	목적은 멕시코의 남쪽 국경의 항구와 통관에 인접한 지역사회의 개발을 위한 실행계획 제안을 작성하는 것이다.	기술협력	0,10	2008/ 11/26	2009/ 07/07

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)	완료일 (Contract Signature Date)
Veracruz 역사지구의 재생을 위한 전략계획	이 기술협력은 미래의 통합 재생 프로젝트를 구현하기 위한 마스터플랜을 수립 할 것이다. 미래 프로젝트의 목적은 도시의 맥락속에서 Veracruz 역사지구의 통합 재생이다. 이러한 프로젝트는 관광을 육성하고, 경제성장을 촉진하며, 시민 삶의 질을 개선할 것이다.	기술협력	1.32	2007/05/09	2011/04/30
도시빈곤 감소를 위한 다면적 프로그램	주요 목표는 "거주지" 프로그램의 실행에 SEDESOL을 지원하는 것으로 특별한 관심을 두는 곳은 다음과 같다 : (i) 도시빈곤 개선, (ii) 여성가장, (iii) 빈민가 개선	차관	350.00	2004/11/03	2008/04/22
Bajío 지역의 청정 생산기회의 추진	프로그램의 목적은 기업의 생산비용을 절감 하여 수익성을 증가시키는 방법으로 청정생산 및 환경관리의 활용을 촉진하는 것이다.	다자간 투자 기금	0.47	2003/09/09	2010/07/14
부동산 등록 개혁에 대한 지원	-	기술협력	0.20	2002/11/25	2006/01/31
주택금융 프로그램	프로그램의 일반적인 목표는 멕시코의 공식적인 주택금융시스템의 효율성을 개선하고, 저소득층에 대한 금융서비스 확대를 용이하게 하는 것이다.	차관	505.00	2000/12/13	2008/12/22
응급프로그램: Chiapas 주	-	기술협력	0.05	1998/10/02	1999/01/03
지방자치단체 개발 (프로그램)	지자체 개발을 촉진하는데 있어 멕시코 정부를 지원한다. 프로그램은 2가지로 구성되어 있다: (i) 도축장, 창고, 시장, 버스터미널, 고품 폐기물의 수집 및 처리를 위해 지자체에 설비를 제공하고 설치하는데 투자, (ii) 지자체 제도 강화	차관	500.00	1994/11/23	2002/07/24
정부 간 관계	-	기술협력	0.10	1993/06/01	-
지자체 개발계획	-	기술협력	0.03	1992/09/02	-
지자체 개발계획	-	기술협력	0.03	1992/06/22	-

1.3. 아르헨티나

1) 수행 중(implementation) : 7

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)
Parana에 ICES 방법론의 구현	Parana에서 ESCI 방법론의 구현을 목표로 한다.	기술협력	0.15	2013/11/19
도시 기반시설 프로그램	이 프로그램은 아르헨티나의 지자체를 위한 도시 기반 시설 공사에 자금을 조달한다.	차관	250.00	2013/04/10
GEF 프로젝트 AR-G1002 준비	GEF 프로젝트 AR-G1002를 지원하는 프로젝트 준비 교부금(PPG)은 사회주택의 설계, 건설 및 운영에 있어서 에너지 효율 및 재생에너지 수단의 소개를 목적으로 한다.	기술협력	0.16	2012/11/19
Bariloche시의 지속가능한 도시 교통을 위한 지원	이 사업은 도시 및 토지이용계획의 제안을 통합하는 Bariloche시의 지속가능한 도시교통 전략 조직에 대한 지원을 제공한다.	기술협력	0.40	2011/12/12
수도 외 대도시권 개발 프로그램	이 프로그램의 목표는 주민의 삶의 질을 향상시키고 경제를 경쟁력 있게 하기 위해 수도를 제외한 대도시권에 서비스 제공을 개선하는 것이다. 프로그램은 세 가지 요소로 구성된다: (i) 지자체 강화, (ii) 도시기반 시설 프로젝트에 대한 투자, (iii) 집행기관 지원	차관	40.00	2010/12/15
관광도시를 위한 고형폐기물 관리 프로그램	통합 고형폐기물 관리(GIRSU) 솔루션은 폐기물의 부적합한 처리로 인해 오염된 지역의 회복을 위해 작동한다. 이 프로그램은 관광개발 회랑을 따라 위치한 지자체를 대상으로 하며, 은행은 관광인프라의 개선을 돕는다.	차관	60.00	2007/06/06
지방자치 개혁과 개발 프로그램	-	차관	62.00	1998/12/16

2) 수행완료(completed) : 10

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)	완료일 (Contract Signature Date)
Buenos Aires 대도시원의 도시관리 지원	프로그램은 Buenos Aires 대도시원의 도시 개발을 위한 기초 연구와 전략적 지침의 준비를 지원한다. 또한, 프로그램은 이해당사자 간의 공동된 행위를 용이하게 하는 제도적 장치의 확립을 지원한다.	기술협력	0.28	2006/01/09	2008/09/28
Salta 지역의 고형폐기물 계획	이 기술협력은 Salta 지방의 고형폐기물 계획의 준비를 목표로 하고 있다. 이 계획은 최종 설계, Salta 지방에서 시스템의 건설 및 고형폐기물 서비스의 범위와 품질을 향상시키기 위한 제도강화 계획의 실행을 지원한다.	기술협력	0.15	2002/12/06	2006/06/01
Rosario의 주거지 개선	주거지 개선 통합 프로젝트(도시 기반시설 및 기본 주택) 및 토지소유 규칙화에 대한 투자, 사회 조직과 지속 가능한 커뮤니티 개발을 향상시키기 위해 설계된 사회 서비스 활동	차관	43.00	2001/01/31	2012/09/07
역사유적지의 보존	-	기술협력	0.05	1998/01/22	1999/10/01
대도시에 대한 투자	도시개발 프로그램은 Gran Cordoba, Mendoza, Rosario, Tucuman 지역에 서의 제도강화 및 투자 프로그램을 포함한다.	차관	176.00	1997/12/03	2010/01/12
환경. Matanza-Riachuelo의 복원	연방 수도 및 Buenos Aires 대도시권, 특히 Matanza-Riachuelo 강의 오염 제거를 위한 연구, 제도강화 및 투자 (홍수 조절, 사적지 복원 및 기반시설 설치)	차관	250.00	1997/11/25	2012/03/10
Santa Fé의 지방상수도	-	차관	30.00	1996/12/18	1999/12/10
주거지 개선 및 부지 및 서비스	주거지 개선, 최소 주택단위의 부지 및 서비스 제공, 기초 공공서비스 기반시설. 이 프로젝트는 자원 배분에 대한 신속하고 능률적인 구조의 개발 및 구현을 포함한다.	차관	102.00	1996/07/17	2007/11/15
지자체의 사회적 투자	기초 사회기반시설의 수선과 회복 및 기초 도시개발은 사회기반시설 프로젝트를 계획하고 실행하는 지자체 역량을 강화함으로써 작동한다.	차관	210.00	1994/11/16	2003/11/18
도시개발 교육	-	기술협력	0.02	1988/12/27	-

1.4. 베네수엘라

1) 수행완료(completed) : 10

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)	완료일 (Contract Signature Date)
저소득층 주택 프로그램	이 프로그램은 2개의 요소로 구성된다: (i) 주거지 개선 및 신규주택에 대한 자금조달에 집중한 투자, (ii) 주택정책을 합리화하기 위한 노력 및 이 분야에 종사하는 기관을 지원하기 위한 제도강화	차관	52.00	1996/05/15	2004/08/03
주택 및 개선 프로그램	-	기술협력	0.01	1995/02/08	-
주택 부문 연구 - 단계 I	-	기술협력	0.03	1994/07/07	-
Fontur와 Maraca시에 조언	-	기술협력	0.03	1993/06/29	-
Fontur와 San Cristobal시에 조언	-	기술협력	0.03	1993/06/29	-
Fontur (barcelona & Pto. la Cruz) 조언	-	기술협력	0.03	1993/06/18	-
차관 요청한 Msas에 조언	-	기술협력	0.03	1993/06/05	-
사회투자 프로그램	-	기술협력	0.03	1991/04/12	-
차관 요청 준비	-	기술협력	0.03	1990/09/06	-
사회투자 프로그램	-	기술협력	0.03	1990/06/14	-

1.5. 콜롬비아

1) 수행 중(implementation) : 3

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)
Bogota 역사지구의 재생을 위한 지원	콜롬비아 수도 Bogota의 전통지역 재생계획(PRTC): 도시 및 건축 유산을 복구하고 보호하기 위한 도구이며, 도시의 지속가능성을 추구하기 위한 계획으로 에콰도르, 브라질, 멕시코 등에서 파견된 4명의 전문가가 참여한 세미나 개최 및 역사지구의 성공적인 재생을 위한 방법을 공유하는데 필요한 재정자원을 병행함	기술협력	0.01	2013/11/27
역사지구의 재생을 위한 정보 시스템	역사지구 복원을 위한 국가 프로그램의 정보 및 관리시스템 설계(물리적 및 금융시스템), 시스템 실현을 위한 컨설팅 서비스 자금 조달	기술협력	0.13	2012/08/27
Pereira 중소도시 계획	콜롬비아 Pereira시의 새로운 도시개발계획(POT) 준비에 필요한 기술지원 제공:POT는 전략을 홍보하고, 컴팩트 도시개발과 기후변화 개념을 결합한다.	기술협력	0.13	2011/11/04

2) 수행완료(completed) : 26

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)	완료일 (Contract Signature Date)
저소득층 주거 시스템 강화	저소득 가정의 주택 취득과 개선을 위한 보조금 제공과 빈민가 개선 프로그램 및 제도강화 개발을 위한 사전투자 자원을 배분한다.	차관	350.00	2008/01/09	2013/12/20
자리적 요건에 초점을 맞춘 빈곤 완화	주거개선 프로그램(NUP)을 준비하고, 프로그램 설계를 위한 기준 수립	기술협력	0.48	2007/07/11	2011/02/17

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)	완료일 (Contract Signature Date)
공공 서비스 기업의 제도 및 기술 관리	Recognize: (i) 하수처리 및 휴대용 식수회사인 Quito의 환경위생 프로그램-2에 대한 모니터링 및 용자 프로젝트(1802/OC-EC)의 특별 감독 (ii) 용자 사용 및 수준을 알고자 하는 목적으로 구조, 차관 운영매뉴얼의 범위 및 차관 실행의 수준에 대한 감독 (iii) 회사 (EMAAP-Q), 문서, 모델과 계약에 의한 입찰 과정을 수행 (iv) Quito의 개념 및 경사지 관리, Quito의 지자체와 Manizales에서의 적용 가능성을 검토하기 위해 상·하수도 서비스를 제공하는 기업의 참여에 의해 조정 (v) 국가, 지역 및 SAVER 프로그램 (상수도 위생 처리)의 개발을 지원하기 위한 처리 및 하수도 관리 문제에 현지 법률은 개발 계획 부문을 포함 vi) 프로젝트의 부지 및 건설 시스템	기술협력	0.01	2007/05/29	2008/04/25
Cartagena de Indias 역사지구의 재생	컨설팅 회사 고용을 통해 Cartagena 역사지구 재생계획 준비를 위한 Cartagena상공회의소와 지방정부 지원	기술협력	0.25	2007/03/02	2008/12/03
Bogota 시가지의 재생을 위한 프로젝트 준비 지원	이 기술협력은 프로젝트를 준비하기 위한 지원 자금을 조달할 것이다: (i) Bogota 시가지의 재생 과정을 시작하기 위한 우선순위를 설정 (ii) 그 우선순위의 실현을 위한 전략을 준비 (iii) 환경 분석과 공공 및 환경 계획, 기관 분석, 경제 및 재무 분석 프로그램, 소통 전략, 모니터링 및 평가 시스템, 각 부 프로그램의 기술 및 경제 분석을 포함하여 미주개발은행 (IDB)에 제출하는 프로젝트 제안서를 준비 (iv) 각각에 하위 프로젝트에 대한 세부 계획을 준비한다.	기술협력	0.23	2005/12/19	2006/10/24
국가 농촌 주택 프로그램	국가 농촌 주택 프로그램은 주택 개선 및 건설 등의 공공주택에 대한 보조금을 요구와 관련된 활동 자금을 지원한다. 또한, 이 프로그램은 보조금의 분배를 향상시킬 목적으로 더 나은 기술 및 재정 실행 절차, 정보 시스템을 이루는 활동을 재정적으로 지원한다. 이 프로그램은 정책의 이행 부문을 강화하기 위해 공공 주택에 대한 정보의 가용성(주택 수준: 실행 일정, 비용 할당, 진행 상황과 제도적 강화 작업의 영향 수준)을 향상시킬 수 있는 모니터링 및 평가 시스템을 실현한다.	차관	30.00	2004/12/01	2010/11/20

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)	완료일 (Contract Signature Date)
Bogota 중심지역 마스터플랜	이 기술협력의 목적은 Bogota 대학과의 협력을 통해 기술 지원을 제공하여 Bogota 지자체 및 도시의 역사적인 중심지역에 대한 마스터플랜을 준비	기술협력	0.32	2003/ 11/07	2005/ 02/17
국가 주택 프로그램의 시작 및 준비에 대한 연구	콜롬비아 저소득 가구의 기존 조건과 선호도를 정확하게 파악하기 위한 지표 개발: 시장의 공급 측면에서 새로운 주택건설, 임대주택 건설, 공급 및 주택금융제공업체를 진단하고, 자금 조달 계획, 수익성 수준, 사업비용, 주택공급과 관련 금융을 확대시키는데 필요한 변수를 진단	기술협력	0.39	2003/ 10/01	2007/ 05/16
Manizales의 주택 현대화	-	기술협력	0.17	2002/ 04/18	2003/ 11/18
역사지구 재생	역사지구 보존과 개발을 통합하는데 도움이 될 만한 프로젝트 설계 및 구현을 위한 지역의 기술능력 배양	기술협력	0.13	2001/ 12/14	2003/ 04/07
Bogota의 도시생성 및 주거지 개선	Bogota 수도권지역 사회에서 도시 지역의 환경적, 사회적 특성에 대한 개발의 잠재력 및 경제적 구조를 분석한다.	기술협력	0.05	2001/ 11/21	2002/ 08/13
역사지구 재생	-	기술협력	0.16	2001/ 06/20	2003/ 05/08
재활용 및 환경 개선 프로그램	-	기타	0.55	1999/ 04/06	2005/ 07/01
저소득층 주택의 개선 정책	-	기술협력	0.15	1998/ 12/01	2001/ 04/02
사회적 관심인 주택 기금	-	기술협력	0.01	1998/ 04/02	1999/ 12/10
Manizales 재생 및 도시의 창조	-	기술협력	0.01	1998/ 04/01	2000/ 08/11
Cartagena의 하수도 시스템 확장	일부 지역의 네트워크 확대 및 재생을 통해 하수도 시스템을 확장하고 Cartagena의 해안에 폐수 배출요소를 제거하며, 거주지의 모든 폐수는 해안에서 벗어나 해안 하구로 이동한다.	차관	24.30	1998/ 02/25	2006/ 03/16
2단계 지역 개발 프로그램	지자체 개발 프로그램에 대한 자금 조달의 두 번째 단계	차관	60.00	1997/ 12/03	2004/ 10/04

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)	완료일 (Contract Signature Date)
Sanit에 식수 및 정착 프로그램	-	기술협력	0.14	1997/ 10/20	1999/ 01/03
지속가능한 물 및 위생 프로그램	-	기술협력	0.01	1997/ 09/15	1998/ 01/06
토지 불균형 및 등록 현대화	프로그램의 목적은 사골과 도시 지역에 토지 시장의 개방 및 투명성과 통합에 기여하는 것이다. 프로그램은 4개의 요소로 구성되어 있다: (i) 농촌 황무지 (ii) 도시 부동산 (iii) 등록 및 토지대장 현대화 (iv) 농촌 지역의 환경을 보호한다.	기술협력	38.50	1997/ 07/16	2007/ 11/20
Bogota의 극빈민층 주거지 개선	-	기술협력	0.03	1994/ 07/28	-
도시계획 (Urban Planning)	-	기술협력	0.01	1994/ 05/27	-
Bogota의 통합 재무 계획	-	기술협력	0.03	1993/ 03/04	-
주택 협동조합	-	기술협력	0.02	1991/ 08/16	-
Cali의 Aguablanca 프로젝트	-	기술협력	0.02	1990/ 11/06	-

1.6. 칠레

1) 수행 중(implementation) : 1

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)
역사적 기념물 보존 프로그램 (CCLIP)	이 프로그램은 차관 재무 활동에 기반한다: (i) 지방 정부 (GORES)의 완전한 참여와 지역 발전의 구성 요소로 역사적 기념물 보존의 통합 (ii) 투자와 보전과 지속가능한 관리 메커니즘의 경제적 사회 활동 호환과 문화 자원 행동을 통해 사회 경제적 발전에 공헌, 토지유산을 평가·보존 (iii) 지식을 강화하고 지역사회 내 문화유산 보존 활동을 위한 재정지원	차관	80.00	2008/01/29

2) 수행완료(completed) : 10

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)	완료일 (Contract Signature Date)
Valparaíso의 위험 관리	이 프로젝트는 주로 다음과 같은 문제점을 해결한다: (i) 지방정부 내 관련 정보 통합; (ii) 위험에 대응할 수 있는 제도 및 운영 능력을 평가 (iii) 자연재해에 대한 취약성 연구를 수행 (iv) 인자에 대한 취약성의 연구를 수행 (v) 자연재해와 인자에 대한 영향 최소화 방안 고안 (vi) 위험 관리를 위한 전략을 준비 (vii) Valparaíso의 기존 재산의 위험성 진단 마스터 플랜 고안 (viii) Valparaíso의 재생 및 개발 프로그램을 위한 특별 조치	기술협력	0.15	2006/05/19	2009/04/04
Valparaíso의 도시재생 및 개발	이 프로그램은 재무 활동을 감시하는 시민의 이익을 위한 Valparaíso시의 경제 활성화를 지원하는데 목적을 둔다: (i) 복원 및 도시의 문화유산의 보존 뿐만 아니라 (ii) 해변과 다수의 주요 대학이 위치한 유리한 도시의 특성을 최대한 활용한다.	차관	25.00	2005/12/14	2012/06/16

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)	완료일 (Contract Signature Date)
개발의 모범 사례	-	기술협력	0.02	2005/ 02/11	2006/ 06/19
Valparaiso의 도시재생 및 개발 프로젝트	이 프로젝트의 목적은 Valparaiso의 도시 재생 및 개발사업에 대한 준비와 칠레 정부를 지원하는 것이다.	차관	0.18	2004/ 11/15	2006/ 07/10
Valparaiso의 도시재생 및 개발	2003년 세계문화유산으로 지정된 Valparaiso 시의 재생과 발전을 위한 제안을 지원	기술협력	0.15	2004/ 07/14	2008/ 04/22
공공 부동산 프로그램의 현대화에 대한 지원	-	기술협력	0.35	2002/ 12/19	2004/ 03/09
거주지 개선	-	기술협력	0.01	1994/ 09/23	-
모기지 융자	-	기술협력	0.01	1992/ 03/02	-
개발 프로그램 관리	-	기술협력	0.02	1991/ 08/23	-
공공 개발 II의 다년간 작업 프로그램	-	차관	210.00	1989/ 12/13	1997/ 03/13

1.7. 페루

1) 수행 중(implementation) : 1

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)
Lima시 역사적 중심지 재상의 사회적 지속가능성	이 기술협력 프로그램은 Lima의 역사적인 도심인 Barrios Altos에 사회 응집력, 환경의 지속 가능성, 삶의 질 향상에 기여할 것이다.	기술협력	0.21	2012/12/12

2) 수행완료(completed) : 8

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)	완료일 (Contract Signature Date)
청소년과 기업의 사회적 책임 추진	-	기술협력	0.14	2006/04/10	2010/03/26
천연가스로의 전환과 천연가스가 도시 대기 질에 미치는 영향	이 기술협력의 목적은 페루 보건국이 Lima와 Callao 등의 대도시를 중심으로 천연가스의 가용성과 미래의 대기질 간의 관계를 평가하기 위한 방법론을 개발하는 것이다.	기술협력	0.09	2005/11/29	2007/07/05
MiCasita - 페루 최초의 종합모기지 금융회사 설립	MiCasita의 설립은 세 가지 주요 개발 목표를 추가하고 있다: (i) 낙후된 페루의 주택 금융 산업 발전에 도움을 주고 (ii) 페루 저소득층의 50%에 달하는 가구에 모기지 융자에 대한 기회 부여 증가 (iii) 장기적으로는 MiCasita의 주택 담보 대출의 유동화를 통해 페루에서 두 번째 모기지금융회사 창립을 촉진	다자간 투자 기금	2.57	2004/11/17	2012/08/10
Lima 도시교통 프로그램의 설계	이 기술협력은 환승터미널과 교통축 세분화 사례의 환경적 측면에 대한 연구와 기술적인 준비과정을 통해 리마 지방정부의 도시교통 프로그램을 지원한다.	기술협력	0.45	2003/08/01	2006/01/31
주택 부문 지원 단계 I	-	차관	60.00	2003/05/21	2012/09/28

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)	완료일 (Contract Signature Date)
리마의 도시재생	-	기술협력	0.05	2001/ 04/16	2002/ 02/12
도로사고 데이터 수집 시스템	-	기술협력	0.15	1998/ 10/08	1999/ 10/01
Ayacucho의 관광 개발 교육	주 프로그램의 목적은 Ayacucho의 관광 상품을 개발하기 위해 인적 자원을 양성하는 것으로 구체적인 목적은 다음과 같다: (i) 관광을 업으로 하는 청년층을 대상으로 기술교육을 제공하고 (ii) 기술교육의 발전과 청년층의 고용을 향상시키기 위해 훈련을 제공 (iii) 역사적인 도심 내 문화유산과 기존의 가치를 기록화하고 강화	다년간 투자 기금	1.60	1998/ 02/25	2003/ 10/23

1.8. 파라과이

1) 수행 중(implementation) : 2

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)
Asuncion과 Asuncion Lak 연안 생태서비스의 경제적 가치 평가	이 기술협력의 범위는 생물 다양성과 생태계 서비스의 가치 평가 연구를 실시하는 것이다. 지역 환경 NGO는 프로젝트 지역의 생물 다양성과 생태계 서비스를 수행하기 위해 고용되었으며, 이들 컨설턴트는 설문 조사를 설계하고 지역 환경의 NGO는 경제적 가치평가 연구에 대한 정보를 제공 할 것이다. 경제적 가치평가 연구의 결과는 차관의 경제적 타당성 분석에 반영될 것이다.	기술협력	0.25	2013/ 12/11
도심 재개발, 공공 Tsp 현대화 및 정부기관	-	차관	4.90	2010/ 04/16

2) 수행완료(completed) : 13

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)	완료일 (Contract Signature Date)
Franja Costera 개발 프로그램 지원 실행	-	기술협력	0.03	2005/ 09/19	2006/ 01/31
Mundo Guaraní 계획의 개념화 지원	이 계획은 Guaraní 지역문화의 복구, 보존 및 홍보와 민주적 절차로 원주민 마을과 지역 사회의 참여에 기여하는 것을 목적으로 한다.	기술협력	0.15	2004/ 12/16	2007/ 08/03
Asunción 해안 개발을 위한 프로그램 지원	-	기술협력	0.48	2003/ 12/17	2005/ 05/05
도시개발의 개인 투자	-	기술협력	0.16	2003/ 04/11	2005/ 05/13
Asuncion의 개발 및 해안 보호	홍수 방지 기반시설의 건설 및 해안 도로를 포함한 개발 및 bahia de asuncion 보호의 통합 프로그램에 필요한 기술, 경제, 금융, 환경적 타당성 연구 및 설계의 준비	기술협력	0.73	1996/ 02/23	1998/ 01/06
도시 상수도 및 하수도	이 프로젝트의 목표는 다음과 같다: (i) 해당 부문에 대한 규제 체계를 구축 (ii) corporosana의 재무 및 관리 효율성을 개선 (iii) 국가의 상하 수도 서비스 확산	차관	79.60	1995/ 03/15	2003/ 01/02
지방정부 강화 프로그램	-	기술협력	0.01	1994/ 11/04	-
Asuncion의 해안 지역 개발	asuncion 해안 지역의 연간 홍수에 문제를 해결하기 위한 마스터플랜의 구현과 투자	기술협력	0.15	1994/ 06/08	-
Asuncion의 해안 보호	-	기술협력	0.03	1993/ 06/14	-
지자체 개발	-	기술협력	0.12	1993/ 06/01	-
지자체 개발 프로그램	-	기술협력	0.03	1992/ 11/30	-
하수도 사업	-	기술협력	0.15	1991/ 04/22	-
주택 부문	-	기술협력	0.03	1990/ 05/08	-

1.9. 우루과이

1) 수행 중(implementation) : 3

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)
Montevideo의 지속가능성	프로젝트의 일반적인 목적은 국가주택국이 주택의 공공 정책에 보다 더 효율적인 관리에 기여하는 것이다.	기술협력	0.70	2012/10/04
지방정부 발전 및 관리 프로그램의 준비 지원	이 프로젝트는 중앙정부와 지방정부 상호 간의 역량 강화를 위한 운영 도구가 될 것이다. 세부적인 운영활동으로는 지방보권진행/지역계획/도시개발이다.	기술협력	0.26	2011/02/23
Montevideo의 구도심 재생	이 Montevideo 구도심 재생 프로그램은 1999년에 시작된 Montevideo 구도심의 특별한 계획에 포함된 제안서의 유효성과 향상을 요구한다. 이 유효성 검사는 기술적인 재평가를 숙고해야 하고, 인구의 이동성과 같은 새로운 사회현상 및 사회집단이 보호되지 않는 상황에서 일부 지역의 반환 및 공공 및 민간 사무실 기관의 설립을 확보하고 있는 국가의 새로운 경제 환경을 우선적으로 고려한다.	기술협력	0.75	2008/12/17

2) 수행완료(completed) : 16

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)	완료일 (Contract Signature Date)
생애 첫 주거지 개선을 위한 차관	프로그램의 목적은 우루과이의 불법 주택지에 살고 있는 주민의 삶의 질을 개선하고 새로운 불법 주택지 발생을 방지하는 것이다.	차관	70.00	2008/11/12	2008/12/30
지역경제 개발 추진	이 프로젝트는 우루과이의 농촌지역의 지역경제 개발을 위한 민간부문에서의 촉진을 목표로 하고, 지역경제 개발 부문에서의 기술적 지원 설계와 투자를 관리한다.	기술협력	0.18	2001/10/17	2002/06/27
INE 및 지적데이터의 GIS 변환	국가 지리 정보 시스템의 통합 및 강화 계획과 기반시설의 관리를 위해 데이터베이스를 확장 및 강화하고 국가 지리 데이터 정보센터에 발전을 촉진한다.	기술협력	0.35	2001/10/04	2005/02/03

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)	완료일 (Contract Signature Date)
토지이용계획의 개발	토지이용 및 개발계획의 전반적인 목적은 더 나은 성장을 위해 지자체를 활성화하고, 시가화 지역과 공공 공간을 관리하며, 도시 서비스를 구성하여 일반적으로 지역을 위해서 역사적 관심의 영역을 보존하는 것이다.	기술협력	0.15	1999/ 09/03	2004/ 02/20
무허가 주거지 통합	주요 목표는 전국에 걸쳐 형성된 무허가 주거지의 생활환경 개선과 사회 프로그램을 필요로 하는 지역의 통합적인 프로젝트를 개발하는 것이다.	차관	77.00	1999/ 07/07	2011/ 05/20
무허가 주거지의 합법화	-	차관	0.50	1998/ 11/04	2000/ 02/01
도시의 위험요소 제거	-	기술협력	0.10	1998/ 09/02	2000/ 04/17
도시 재생 프로그램	문화유산 시설과 주변 환경의 복구를 통해 montevideo에 중앙 도시 공간을 재생한다.	차관	28.00	1998/ 03/09	2005/ 09/28
공공 업무 및 서비스의 인가	이 프로젝트의 목적은 법적 체계, 기관, 조직, 방법, 환경에 미치는 영향 및 홍보 요소를 개선하고, 특정 인가 프로젝트를 실행하는데 도움을 줌으로서 우루과이의 공공 및 서비스 인가 시스템의 가속도를 강화	다자간 투자 기금	1.03	1997/ 04/23	2002/ 04/26
지자체 발전 프로그램 III	-	차관	54.60	1997/ 03/05	2005/ 03/10
도시 재생의 국가 프로그램	-	기술협력	0.08	1996/ 02/29	1998/ 01/06
지자체 발전 프로그램	-	기술협력	0.15	1996/ 02/21	-
부지 및 서비스 프로젝트	-	기술협력	0.15	1991/ 09/18	-
도시 저소득 가정을 위한 주택	-	기술협력	0.78	1990/ 11/21	-
지자체 발전 프로그램 II 의 강화	-	기술협력	0.03	1990/ 08/17	-
Vivienda 정부를 위한 조언	-	기술협력	0.03	1990/ 08/14	-

1.10. 에콰도르

1) 수행 중(implementation) : 2

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)
분산된 자치정부 개발 단계 I의 투자 프로그램	이 프로그램의 목적은 분권된 자치정부 및 국영기업의 효율성과 지속가능성을 추구하기 위해 서비스의 운영과 재무관리의 제도적 강화와 기반시설 건설에 대한 재정을 지원하기 위함이다.	차관	100.00	2012/11/14
국가 도시개발 프로그램	이 프로그램의 목적은 저소득층의 기본적 서비스, 주택, 건강에 유익한 환경으로의 접근을 촉진하기 위함이다. 이번 프로그램은 Guayaquil 무허가 주택에 살고 있는 3,600여 가구를 대상으로 진행되며, 향후 에콰도르의 다른 도시에도 실현될 수 있는 모델이 될 것으로 전망된다.	차관	71.00	2011/12/13

2) 수행완료(completed) : 26

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)	완료일 (Contract Signature Date)
국토 계획 및 사회경제적 개발을 위한 중심성 강화	이 기술협력은 Quito 대도시권과 Quito 신도심지의 강화를 위한 프로젝트의 준비단계인 EMDUQ를 지원한다.	기술협력	0,30	2008/02/22	2009/02/02
Cuenca시의 국토 개발 계획	Cuenca시와 Cuenca 역사지구에 영향을 미치는 새로운 사회경제적 관심사항을 발굴하고 분석한다. 지방기구와 지역경제개발의 통합프로그램을 개발하기 위하여 전략과 계획을 정의한다.	기술협력	0,15	2005/07/12	2006/06/29
Quito 역사지구 재생 2단계	이 프로젝트는 Quito 역사지구 내에 교통관련 기초 기반시설 서비스, 제도 개발, 공공/민간 협력관계를 제공하기 위한 투자자금을 조달한다.	차관	8,00	2005/06/15	2011/04/08

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)	완료일 (Contract Signature Date)
Quito의 주변지역 개선 프로젝트의 준비 지원	이 기술협력은 공학, 경제학, 도시계획, 법률, 기관, 사회 및 지역사회 참여, 지방재정 및 회계, 환경정책 등 분야에 걸쳐 Quito시 개선작업을 수행할 이탈리아 컨설팅사에 재정적인 지원을 위함이다.	기술협력	0.15	2005/02/14	2006/03/16
Quito의 역사지구 재생	기술협력의 목적은 Quito 중심지 지역의 복구 프로젝트를 평가하고 프로젝트의 두 번째 단계인 기술 지원을 제공한다.	기술협력	0.15	2004/03/22	2005/02/03
도시지역의 복구 경험	-	기술협력	0.01	2003/09/15	2004/10/04
공공 주택에 대한 정보 시스템	주택 인센티브 시스템에 대한 국가 정보 네트워크의 확장	기술협력	0.15	2003/09/12	2006/06/01
환경 위생 프로그램 단계 I	-	차관	40.00	2002/09/25	2007/09/04
주거 부문 지원 단계 II	-	차관	25.00	2002/07/31	2007/09/04
환경 위생 서비스	-	기술협력	0.02	2001/10/08	2002/02/05
Ambato의 경제 개발	-	다자간 투자 기금	0.97	1999/04/21	2006/01/31
Cuenca의 경제 개발	이 무상한 다자간 투자기금 (MIF) 기술협력 (TC)은 민관합작 기업의 위상 강화 및 관계의 공식적인 수립으로 Ambato와 Ambato의 경제 발전을 촉진하기 위해 공공 및 민간의 조정 노력에 기반한 지방 정부의 새로운 관리 방법을 확립하는 것을 목표로 한다.	다자간 투자 기금	0.97	1999/04/21	2006/01/31
Cuenca의 대중 교통 시스템	-	기술협력	0.75	1999/01/06	2000/06/05
대중교통 정거장 구현	-	기술협력	0.03	1998/12/09	1999/10/01
연안지역관리 프로그램의 평가	-	기술협력	0.09	1998/11/06	1999/12/10

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)	완료일 (Contract Signature Date)
대도시. 대기 모니터링 네트워크	QUITO시의 대기모니터링 네트워크를 구현하기 위한 국제입찰 분석에 필요한 전문기술을 계약 심사위원회에 제공한다.	기술협력	0.01	1998/08/19	1999/01/03
Pdm II의 환경적 측면	-	기술협력	0.11	1998/05/13	1999/10/01
주택 부문 지원 단계 I	이 프로젝트의 목적은 주택 부문의 효율성을 향상시키기 위해 저소득층 주택 해결책에 대한 접근성을 개선하기 위한 것이다.	차관	62.00	1997/12/17	2003/02/25
하수도 및 상수도 공급 타당성 조사	상수도 공급 및 위생적인 물 계획의 두 번째 단계의 타당성 연구를 준비한다.	기술협력	0.38	1997/11/03	2001/08/07
상수도 공급 프로그램이 환경에 미치는 영향	-	기술협력	0.11	1997/09/26	2001/04/27
Etapas 지원	-	기술협력	0.04	1997/08/15	1999/12/10
주택 부문 지원 프로그램	-	차관	0.58	1997/06/27	1999/12/10
Quito의 중심지 재생	-	기술협력	0.15	1992/01/02	1992/01/02
Quito 역사지구의 복구	-	기술협력	0.03	1990/11/05	-
지자체 개발	-	기술협력	0.15	1989/07/13	-
Quito 도시 기반시설 투자	-	차관	14.30	1973/07/12	1973/08/30

1.11. 볼리비아

1) 수행 중(implementation) : 1

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)
북부축 고속도로 프로그램	이 프로그램은 남미 기반시설 통합계획(IIRSA)의 중심 지역인 La Paz와 Caranavi 사이의 북부 고속도로를 개선하기 위한 프로그램으로 다음과 같은 주요 구성 요소는 다음과 같다: (i) La Paz Cotapata 간 도로의 복구 (ii) La Paz- Cotapata - Santa Bárbara 도로의 위험 관리 및 보전을 (iii) Santa Bárbara Caranavi의 개선을 위한 설계 (iv) 사회 보상 및 도로 안전 (v)기판의 역량 강화	차관	33.15	2004/ 12/01

2) 수행완료(completed) : 16

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)	완료일 (Contract Signature Date)
Alto의 빗물 배수 시스템 작업 실현을 위한 연구	이 기술협력에 활동은 Alto시의 유압 모델링 및 배수 시스템과 관련된 연구를 재검토하는 것을 목표로 하고 있다.	기술협력	0.15	2010/ 11/24	2013/ 06/25
La Paz의 도시재생 및 활력 강화	이 기술협력은 에콰도르 내 Quito시의 프로그램 견학을 위한 방문을 지원한다.	기술협력	0.01	2009/ 12/09	2010/ 12/02
La Paz 시가지 재생 준비 II	이 기술협력은 La Paz 시가지 재생을 위한 은행 차관과 제안된 프로젝트의 2단계 사업을 준비하는데 목적을 둔다.	기술협력	0.26	2009/ 07/13	2010/ 12/23
La Paz의 배수 프로그램 준비를 위한 연구	이 기술적인 프로젝트와 협력은 사회적, 환경적 영향에 해당하는 연구를 포함한 "La Paz시에 대한 배수"프로그램에 필요한 컨설팅 서비스를 실행하고, 기술, 경제, 사회 환경 및 재무 타당성 분석을 수행한다.	기술협력	0.50	2007/ 03/29	2008/ 12/31
La Paz의 박물관 마스터플랜	-	기술협력	0.09	2006/ 12/19	2009/ 12/29

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)	완료일 (Contract Signature Date)
La Paz 중심지 재생	이 프로젝트의 목적은 도심에서 발생하고 있는 물리적, 사회적 쇠퇴의 과정에 대응하기 위하여 La Paz를 사회적, 경제적 개발의 도시로 촉진하는 것이며, 도심 환경의 질과 취약 계층의 사회경제적 상황을 개선하기 위한 투자를 통해 사회 통합을 구축하여 생산성과 소득을 향상 시키는데 있다.	차관	28.50	2004/ 06/23	2011/ 09/21
Microinsurance을 위한 파일럿 및 연구	-	기술협력	0.06	2003/ 05/15	2004/ 09/13
La Paz의 도시 관리서비스	-	기술협력	0.18	2003/ 05/15	2004/ 03/09
La Paz 중심지의 재생	-	차관	0.75	2002/ 12/06	2005/ 06/20
La Paz의 재생과 도시 개발의 프로그램에 대한 진단 및 전략	-	기술협력	0.15	2002/ 11/22	2005/ 01/13
주택 소액 대출상품의 다양화	주택 개선을 위한 대출에 대한 접근성을 개선하여 Alto시 내 판자촌의 저소득층 주민에 불안정, 수준이하의 주택, 거주인구 과잉, 불법 거주 문제를 해결하는데 도움을 준다.	기타	0.45	2001/ 06/06	2006/ 04/28
지자체 우선 투자	-	기술협력	0.15	2000/ 10/27	2003/ 06/26
지자체 자금지원	-	기술협력	0.10	2000/ 03/30	2002/ 02/28
SNIPPRE의 지원 및 지방 분산	이 프로젝트는 경제 및 사회 발전 촉진을 위해 다음과 같은 방안을 실행한다: (i) 국가, 부서, 시 프로젝트에 대한 사전적인 투자 연구 준비를 지원 (ii) 지역 투자 프로그램 담당 부서에 대한 정부의 지원을 포함한 국가 공공 투자 시스템을 강화	차관	7.00	1997/ 04/23	2005/ 04/20
주택 부문 개혁 프로그램	저소득층의 지원을 목표로 주택 부문 지원 프로그램의 기초를 확립하기 위해 경제 및 법률 연구의 준비뿐만 아니라 비은행권 금융 기관에 대한 기술 지원을 위해 볼리비아 정부에 지원을 제공한다.	차관	0.80	1994/ 12/19	1999/ 01/03
주택 부문 지원 프로그램	주택 부문 지원 프로그램의 준비를 위해 필요한 경제, 금융 기관 및 환경 관련 연구에 필요한 자금을 조달한다	기술협력	0.15	1992/ 08/21	1998/ 07/22

1.12. 과테말라

1) 수행완료(completed) : 16

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)	완료일 (Contract Signature Date)
과테말라시에 대한 큰 효과를 지출	과테말라시와 기업의 결과물을 통해 관리능력을 강화한다.	기술협력	1.00	2009/12/09	2014/02/08
Aurora-Cañas 중심축 프로젝트 준비를 위한 지원	이 기술협력의 목적을 달성하기 위해 다음과 같은 방안을 구상한다: (i) CACC 마스터플랜의 보완 및 종료 (ii) 프로젝트의 지속 가능성을 보장하는 공공 - 민간 파트너십 (PPP) 제도 모델 개발 (iii) 도시계획의 강화 (iv) 프로젝트에 대한 모니터링 및 평가 시스템의 설계	기술협력	1.34	2008/03/19	2011/12/20
정보화 프로젝트를 위한 절차	-	기술협력	0.14	2000/02/14	2003/02/07
시 발전에 대한 지원	-	기술협력	0.15	2000/01/07	2003/02/25
시정 개발	이 프로젝트는 과테말라의 지방 자치 단체에 대한 효율적이고 공정한 개발 전략을 지원하는 것을 목표로 한다. 프로젝트는 (i) 지방자치 단체에 대한 기술 지원 (ii) 도시기반시설에 대한 투자를 위한 자원 제공	차관	19.53	1999/11/03	2013/01/11
열대폭풍우 피해에 대한 지원	-	기술협력	0.05	1998/11/05	1999/01/03
주택 프로그램	이 프로젝트는 주택 부문에 대한 정부의 새로운 전략 지원 방안을 계획하며, 민간 부문의 역할과 공공의 역할을 강조한다. 이 프로젝트는 민간 은행에서 상업적인 조건으로 받은 대출을 사용하여 자격을 갖춘 수혜자에게 직접 보조금을 제공한다.	차관	60.00	1997/10/15	2005/02/03

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	사업유형 (Project Type)	사업비 (IDB Financing, 백만 달러)	승인일 (Approval Date)	완료일 (Contract Signature Date)
Guatemala의 주택 수요 연구	-	기술협력	0.10	1997/06/11	2000/12/29
평화적인 진행을 위한 커뮤니티 개발	-	기타	1.00	1997/03/16	2004/05/25
주택 시장 연구	-	기술협력	0.15	1996/10/29	2001/02/27
주택 정책 부문 연구	-	기술협력	0.03	1993/06/24	-
주택 금융 연구	-	기술협력	0.02	1993/06/22	-
기초 및 사회기반시설 건설	-	기술협력	0.50	1988/01/06	-
기초 및 사회기반시설 건설	-	기술협력	0.47	1988/01/06	-
기초 및 사회기반시설 건설	-	기술협력	0.30	1988/01/06	-
기초 및 사회기반시설 건설	-	기술협력	0.03	1988/01/06	-

2. 세계은행(World Bank)의 국가별 도시개발 부문 프로젝트 사례

국명	소계	자금 대여 방법				승인일	
		차관	프로젝트 파이낸싱	프로그램 차관	기타	2010년 이전	2010년 이후
브라질	25	16	2	5	2	9	16
멕시코	6	6				2	4
아르헨티나	12	7		5		6	6
콜롬비아	5	2		2	1	3	2
페루	5	5				1	4
파라과이	5	5				3	2
우루과이	1	1				0	1
에콰도르	1	1				1	0
과테말라	2	1		1		3	0
총계	62	44	2	13	3	28	35

〈출처 : <http://www.worldbank.org/projects>〉

2.1. 브라질 : 25

사업명 (Project Title)	사업개요 (Abstract)	자금대여 방법 (Lending Instrument)	사업비 (Budget, 백만 달러)	사업기간 (Approval Date – Closing Date)
Espirito Santo의 통합적인 지속가능한 물관리 프로젝트	브라질 Espirito Santo의 통합적인 지속가능한 물 관리 프로젝트의 개발 목표: (a) 지속가능한 수자원 관리의 개선, (b) 대상 지역 내 위생시설로의 접근성 증대	프로젝트파 이낸싱	323.10	2014/03/28 – 2021/04/30
Sao Paulo주의 지속가능한 교통 프로젝트 Project	브라질 Sao Paulo주의 지속가능한 교통 프로젝트의 목표는 환경 및 재해 위험 관리에 능력이 향상되고 있는 동안 교통과 물류의 효율성과 안전의 개선에 기여하기 위함임	프로젝트파 이낸싱	429.00	2013/06/14 – 2019/03/31

사업명 (Project Title)	사업개요 (Abstract)	자금대여 방법 (Lending Instrument)	사업비 (Budget, 백만 달러)	사업기간 (Approval Date – Closing Date)
Sergipe주의 개발 정책	브라질 Sergipe주 개발의 목표는 공공분야 관리 정책을 개선하고, 빈곤층 주민에 대한 질 높은 공공 서비스 제공과 경제적 기회로의 접근성을 확대하기 위함임	기타	1050.00	2013/05/21 – 2014/12/31
Rio de Janeiro의 지속가능한 농촌 개발을 위한 추가자금 조달	브라질 Rio de Janeiro의 지속가능한 농촌 개발 프로젝트 필요한 추가자금 조달의 목표는 대상지역 내의 통합적이고, 지속가능한 농업 시스템으로 접근을 증가시키기 위함이며 지역 내 소규모의 농업 생산성과 경쟁력의 확장을 위한 고차원의 목표에 기여함	차관	140.50	2012/11/06 – 미정
Tocantins의 통합적인 지속가능한 지역 개발	브라질 Tocantins의 통합적인 지속가능한 지역 개 발 프로젝트의 목표는 통합과 대상지 균형 발전내의 의제에 대한 지원, 도로 교통, 공공 서비스의 향상 된 효율성의 개선을 발전시키는 것임	차관	375.00	2012/07/26 – 2019/03/31
Rio Grande do Sul주 분야의 광범위한 접근 (공공투자 분야)	공공투자 분야 강화를 위한 광범위한 접근 목표는 계획 기관의 능력 및 선택한 분야 사무국 역량을 강화하여 공공 투자의 계획과 실행을 개선하고 지원 하기 위함임	차관	480.00	2012/05/01 – 2017/06/30
Ceara 농촌의 지속가능한 개발과 경쟁력 강화	브라질 Ceara 농촌의 지속가능한 개발 및 경쟁력 프로젝트의 목표: (a) 농촌 생산 및 농촌 소득 세대의 지속가능성을 개선 (b) 물 서비스에 접근을 보편화 하는 노력에 기여	차관	150.00	2012/04/05 – 2016/10/31
Sao Paulo주 Sao Bernardo의 통합적인 물 관리	-	프로그램 차관	41.40	2012/03/29 – 미정
Pernambuco주의 농촌경제 활성화	브라질 Pernambuco 농촌 경제 활성화 프로젝트는 농촌계획을 촉진시키는 것과 해당지역의 지원결과를 비탕으로 농촌 내 수자원, 다른 인프라 구성요소로의 접근성 확장시키는 것임	차관	135.25	2012/03/06 – 2019/01/31
브라질 Sergipe 주의 물 관리 강화	브라질 Sergipe주 물 관리 프로젝트의 목표는 주(州) 내 물 관리를 강화, 토양 관리 업무역량 증대, 수질을 개선하여 Sergipe 강 유역의 물에 효율적이고 지속 가능한 이용을 촉진하기 위함임	차관	117.12	2012/01/26 – 2017/06/30

사업명 (Project Title)	사업개요 (Abstract)	자금대여 방법 (Lending Instrument)	사업비 (Budget, 백만 달러)	사업기간 (Approval Date – Closing Date)
에너지와 광물 부문의 관리 강화	브라질의 에너지와 광물 부문 강화 프로젝트의 개발 목표는 빠른 경제 성장 및 세계화, 기술 변화의 맥락에서 사회와 환경의 지속가능성이 증가하는 에너지 및 광산자원에 대한 관리를 개선하기 위함임	차관	53.60	2011/12/20 – 2016/06/30
Santa Catarina 주의 농촌 경쟁력 강화	프로젝트의 목표: (a) 2010년 프로젝트의 평가 이후에 Santa Catarina주에 정책 개발의 관점에서 주 정부의 우선순위와 프로젝트의 관리를 강화 (b) 수행 기간 내에 완료 될 수 있도록 수행능력의 강화방안 수립 (c) 프로젝트의 관리 및 실행의 개선	차관	180.00	2010/09/02 – 2016/09/30
Sao Paulo주 지선도로 건설의 추가 자금 조달	이 프로젝트는 Paulo주 지선도로 건설을 위한 추가 자금 조달을 목표로(추가 차관 승인을 위한 이사회의 승인 요청 중)	차관	408.78	2010/08/03 – 미정
브라질 전기공사의 전기송전(Distributi on) 시스템 재건	이 프로젝트의 목표는 전력 손실을 줄이고, 서비스 품질을 개선하여 6대 송전회사의 재무 및 운영성과 및 상업관리를 개선하기 위함	차관	709.30	2010/06/03 – 2015/06/30
Sao Paulo주의 지속가능한 농촌 개발 및 시장 접근성 확장	브라질 Sao Paulo주의 지속가능한 농촌 개발 및 브라질 시장 접근성 프로젝트의 개발 목표는 환경적 지속가능성을 개선하는 동시에 지역 내에서 가족 농업의 경쟁력을 높이기 위해 Sao Paulo주를 지원 하기 위함임	차관	130.00	2010/05/25 – 2015/09/30
Mato Grosso do Sul주의 도로 교통 프로젝트	브라질 Mato Grosso do Sul주의 도로 교통 프로젝트의 목표는 지역의 도로 네트워크의 효율성을 개선 하기 위함임	차관	375.00	2010/05/04 – 2015/06/30
Santos의 지방자치체 개선	브라질 Santos 지자체 개선을 위한 프로젝트의 개발 목표는 지역 경제 발전을 위하여 수원자의 능력을 향상시키고 Santos시 북서지역에 공공 서비스를 개선하기 위함	프로그램 차관	88.00	2009/11/24 – 2015/06/30
Rio de Janeiro의 지속가능한 농촌 개발 프로젝트 (추가 자금 조달)	브라질 Rio de Janeiro의 지속가능한 농촌 개발 프로젝트 필요한 추가자금 조달의 목표는 대상지역 내의 통합적이고, 지속가능한 농업 시스템으로 접근을 증가시키기 위함이며 지역 내 소규모의 농업 생산성과 경쟁력의 확장을 위한 고차원의 목표에 기여함	차관	79.00	2009/09/10 – 2018/11/30
Sao Paulo주 지선도로 건설 프로젝트	브라질 Sao Paulo 지선도로 프로젝트의 목표는 지역의 포장도로 네트워크의 구축과 동시에 효율성을 개선하기 위함임	기타	596.42	2009/07/09 – 2014/06/30

사업명 (Project Title)	사업개요 (Abstract)	자금대여 방법 (Lending Instrument)	사업비 (Budget, 백만 달러)	사업기간 (Approval Date – Closing Date)
수도권 Sao Paulo의 통합적인 물 관리 (프로그램 차관)	수도권 Sao Paulo의 물 관리 프로그램의 목표: (a) Sao Paulo 대도시 지역 (MRSPs)의 수자원 및 식수 자원의 품질을 향상시키고 보호 (b) Sao Paulo 대도시 지역의 주요 하천 유역에 거주하는 빈곤층의 삶의 질 향상 (c) 제도적 역량과 수자원 관리에서 Sao Paulo 대도시 지역 (MRSPs)의 수도권 관리 및 조정, 수질 오염 관리, 토지 이용 정책 및 기본적인 서비스 제공을 개선	프로그램 차관	233.50	2009/07/09 – 2015/09/30
Ceara주 도시의 지역경제 발전	브라질 Ceara 지역경제 개발사업의 목표는 경제발전 촉진, 인프라 개선, Barbalha, Caririagu, Crato, Farias Brito, Jardim, Juazeiro do Norte, Missao Velha, Nova Olinda, and Santana do Cariri 등 9개 지방자치단체를 포함한 Ceara지역 Cariri중심에 지역관리 능력을 강화하는 것임	차관	66.00	2009/02/24 – 2014/12/31
Sao Luis의 지방정부와 주민의 삶의 질 향상 프로젝트	브라질 Sao Luis 지방정부와 주민의 삶의 질 향상 프로젝트의 목표는 Sao Luis시 Bacanga 유역에 대한 공공 서비스를 개선하고, 지역경제 발전과 지자체 관리를 향상시킬 수 있는 지방정부의 능력을 확대시키기 위함임	차관	59.40	2008/07/17 – 2015/10/30
Teresina의 지방자치체 정부와 주민의 삶의 질 향상 프로젝트	브라질 Teresina 지방정부와 주민의 삶의 질 향상 프로젝트 개발 목표: (a) 금융, 도시환경, 서비스 제공과 경제 개발 분야에 Teresina시의 관리 능력의 현대화 및 개선, (b) Lagoas do Norte 도시지역의 저소득 인구의 삶의 질을 개선	프로그램 차관	44.47	2008/03/27 – 2014/12/31
Rio Grande do Norte주의 통합적인 수자원 관리	브라질 Rio Grande do Norte의 통합적인 수자원 관리 프로젝트의 목표는 통합적인 수자원 관리 시스템의 실행을 통해 경제적, 사회적, 환경적으로 지속 가능한 개발을 촉진하기 위함임	차관	59.80	2007/09/18 – 2014/09/30
Para주 통합적인 농촌 개발	브라질 Para주의 통합적인 농촌 개발 프로젝트의 목표는 지속가능하고 안전한 환경을 확보하면서 제도적 역량 및 환경 및 토지관리 시스템 강화를 통해 빈곤한 농촌의 생활환경을 개선하기 위함임	프로그램 차관	100.00	2006/12/12 – 2014/12/31

2.2. 멕시코 : 6

사업명 (Project Title)	사업개요 (Abstract)	자금대여 방법 (Lending Instrument)	사업비 (Budget, 백만 달러)	사업기간 (Approval Date – Closing Date)
Oaxaca의 물 및 위생시설 분야 현대화	멕시코 Oaxaca의 물 및 위생시설 분야 현대화 프로젝트의 목표는 Oaxaca주의 물 공급과 위생시설 분야의 개선을 지원하고, 도시지역 내 물 공급 서비스의 질과 지속가능성을 증진시키기 위함임	차관	55.00	2014/06/06 – 2019/12/31
지속가능한 농촌 개발 (추가 자금 조달)	멕시코의 지속가능한 농촌 개발 추가 자금 조달 프로젝트의 목표는 농촌기업이 환경적으로 지속가능한 기술의 채택을 장려하기 위함임	차관	131.25	2012/11/20 – 미정
멕시코 삼림과 기후 변화 프로젝트	지속적으로 삼림을 관리하기 위해 멕시코의 농촌 지역 사회를 지원하는 사회 조직을 구축하고, 산림 벌채와 지하에서 배출 질감을 포함한 삼림 제품 및 서비스에서 추가 수익을 창출하기 위함임	차관	775.00	2012/01/31 – 2017/02/28
물 관리 부문의 공익사업 효율성 개선 프로젝트	멕시코의 물 부문 공익사업 효율성 개선 프로젝트 (PROME)의 개발 목표는 기술 지원 및 자금의 제공을 통해 물 관리 부문 공익사업 참여의 효율성을 개선하기 위함임	차관	200.00	2010/11/09 – 2014/12/31
지속가능한 농촌 개발	농촌기업이 환경적으로 지속가능한 기술의 채택을 장려하기 위함임	차관	157.85	2009/02/24 – 2016/12/31
멕시코 통합 에너지 서비스	멕시코의 통합 에너지 서비스 프로젝트의 목표는 멕시코 농촌 지역에 대한 효율적이고 지속적인 통합 에너지 서비스에 대한 접근성을 증가시키고, 농촌지역의 재생 에너지의 사용을 통해 온실 가스 배출의 감소와 안정적인 전력 제공 목표를 달성하기 위함	차관	85.00	2008/01/17 – 2015/04/30

2.3. 아르헨티나 : 12

사업명 (Project Title)	사업개요 (Abstract)	자금대여 방법 (Lending Instrument)	사업비 (Budget, 백만 달러)	사업기간 (Approval Date – Closing Date)
Norte Grande의 제2차 물 기반시설 건설	Norte Grande의 두 번째 물 기반시설 건설 프로젝트의 목표는 기반시설에 투자를 제공하고 지역 발전을 지원함으로써 아르헨티나 Norte Grande 지역의 위생시설과 물 공급 서비스에 대한 지속적인 접근성을 증가하기 위함임	차관	240.00	2011/04/05 – 2017/04/30
Norte Grande의 도로 기반시설	아르헨티나 Norte Grande의 도로 기반시설 프로젝트의 목표는 도로의 품질 향상 및 개선된 도로 자산 관리도구와 방법의 도입을 통해 Norte Grande 지방의 선택된 통로를 따라 지방도로의 사용자를 위한 교통 비용을 절감하기 위함임	차관	500.00	2010/12/20 – 2016/06/30
Norte Grande의 물 기반시설 건설	Norte Grande의 물 기반시설 프로젝트의 목표는 기반시설에 투자를 제공하고 지역 발전을 지원함으로써 아르헨티나 Norte Grande 지역의 물 공급과 도시 배수 서비스에 대한 지속적인 접근성을 증가시키기 위함임	차관	240.00	2010/12/20 – 2017/04/30
Buenos Aires주 기반시설에 지속가능한 기반 시설 건설 (추가 자금 조달)	이 프로젝트는 Buenos Aires주 내 기반시설 건설을 위한 지속적이고 안정적인 투자를 제공하기 위함임	프로그램 차관	66.67	2010/07/27 – 미정
도로안전 확립 프로젝트	아르헨티나의 도로안전 프로젝트의 목표는 도로 안전 및 교통사고의 감소를 위한 제도적 틀과 관리능력 강화를 통해 지역 내 교통사고로 인한 부상과 사망자 감소에 기여하기 위함임	프로그램 차관	38.50	2010/04/06 – 2015/08/30
지방도로 기반시설 건설 프로젝트 (추가 자금 조달)	아르헨티나의 지방도로 기반시설 프로젝트에 대한 추가 자금 조달의 목표는 지역 내에서 제품의 수송을 용이하게 할 수 있도록 도로 자산을 관리하고 관리하는 지방도로부서 (DPVs')의 능력을 향상하기 위함임	차관	233.00	2010/01/12 – 미정

사업명 (Project Title)	사업개요 (Abstract)	자금대여 방법 (Lending Instrument)	사업비 (Budget, 백만 달러)	사업기간 (Approval Date – Closing Date)
수도권 도시 교통	수도권 도시 교통 프로젝트의 목표는 도시 교통 분야에서 대중교통 수단에 우선순위를 부여하여 교통시스템 부문의 의사결정 개선, 지역의 도시교통 시스템의 질과 지속가능성을 개선하기 위함임	프로그램 차관	187.60	2009/10/20 – 2016/02/29
제2차 지방농업 개발 프로젝트	아르헨티나의 제2차 지방농업 개발 프로젝트의 목표는 농촌지역의 중소생산 업체의 생산성과 판매량을 증가 시키기 위함임	차관	453.00	2008/09/25 – 2015/03/30
지속가능한 부존자원 관리	지속가능한 자원관리 프로젝트의 목표는 산림자원의 지속가능하고 효율적인 관리를 도모하고 보호지역 및 산림경관의 생물 다양성을 보존, 산림 개발과 보전을 위한 소규모 사업자를 통합적으로 관리하기 위함임	차관	71.80	2008/03/18 – 2015/09/30
도시 홍수 방지 및 배수	도시 홍수 방지 및 배수 프로젝트는 구조적 및 비구조적 방재대책을 융합시켜 아르헨티나의 홍수에 대한 취약성을 줄이는 것을 목표로 함	프로그램 차관	91.57	2006/06/06 – 2014/12/31
지방 도로 기반시설 프로젝트	프로젝트의 목표는 시장 접근과 국가 생산부문의 경쟁력 강화, 경제 성장을 지원하기 위한 도로관리의 효율성을 높이기 위해 필요한 도로자산의 신뢰성 향상시키기 위함임	차관	286.00	2005/06/07 – 2015/06/30
Buenos Aires 기반시설 지속 투자 프로젝트 (추가 자금 조달)	Buenos Aires 기반시설 지속 투자 개발 프로젝트의 목적: (a) 취약지역에 살고 있는 저소득층의 이익을 위해 물과 하수도 서비스 확산 (b) 도로 네트워크 중 교통량이 높은 도로 구간을 개선 (c) 도시 홍수를 완화 (d) 지역 내 경제활성화를 지원하여 지역경쟁력 강화	프로그램 차관	267.00	2004/12/07 – 2015/05/30

2.4. 콜롬비아 : 5

사업명 (Project Title)	사업개요 (Abstract)	자금대여 방법 (Lending Instrument)	사업비 (Budget, 백만 달러)	사업기간 (Approval Date – Closing Date)
제2차 재해 위험관리 정책 수립	콜롬비아의 재해 위험관리 정책 수립의 목표는 불리한 자연적인 재해로 인한 위험을 감소시키기 위한 정부의 프로그램을 강화시키기 위함임	기타	250.00	2012/07/10 – 2015/07/10
사회 이자 범국가 프로그램 (저리 대출 프로그램)	저소득층 주민이 주택 취득을 위한 대출 시 저렴한 이자의 금융상품을 제공함으로써 주택문제 해결에 기여	차관	74.70	2011/01/11 – 2014/12/31
농촌 교육 프로젝트	농촌 주민의 더 나은 삶과 번영을 제공하기 위하여 농촌 교육 프로젝트의 목표와 지표를 조정하는 것으로 구성되어 있음	프로그램 차관	50.00	2008/04/17 – 2015/06/30
La Guajira주 물 및 위생시설 기반시설과 서비스 관리 프로젝트	La Guajira주 물과 위생시설 기반시설 및 서비스 프로젝트의 목표는 도시 지역에 식수의 지속적인 공 급함으로써 La Guajira주 전체에 물 공급 및 위생 시설 접근성 개선하고, 관련된 다양한 부서 전략의 실행을 지원하기 위함임	프로그램 차관	158.20	2007/03/15 – 2015/10/15
Bogota 도시 서비스 프로젝트 (추가 자금 조달)	콜롬비아 Bogota 도시 서비스 프로젝트 (BUSP)에 사용되는 자금을 추가로 제공하기 위한 프로젝트	차관	272.67	2003/03/13 – 2014/09/30

2.5. 페루 : 5

사업명 (Project Title)	사업개요 (Abstract)	자금대여 방법 (Lending Instrument)	사업비 (Budget, 백만 달러)	사업기간 (Approval Date – Closing Date)
국립농업혁신시스템 지원	페루의 국립농업혁신시스템 지원 사업의 개발 목표는 개선된 농업기술을 제공하거나 개발하는 산하조직의 효율성을 지원하기 위함임	차관	128.70	2013/12/17 – 2019/09/01
제2차 농촌 전력망 구축 프로젝트	제2차 농촌 전력망 구축 프로젝트의 목표는 효율적 이고 지속가능한 기준으로 페루의 농촌 지역에 전기 사용의 접근성을 높이기 위함임	차관	82.70	2011/04/21 – 2016/02/28
Lima 물 및 하수도 시스템의 최적화	페루의 물 및 하수도 시스템 프로젝트 최적화의 목표는 물 관리의 효율성, 연속성 추구하고 Lima 북부 지역에 물 공급 및 위생시설 서비스의 신뢰성을 향상하기 위함임	차관	64.90	2011/04/07 – 2016/10/31
Sierra 소구역의 관개시설 확장	페루의 Sierra 관개 프로젝트의 목표는 Sierra의 대상지역 내 농업 생산 및 생산성 향상에 기여하기 위함임	차관	48.33	2010/07/27 – 2015/12/31
지역 교통 기반시설의 분산	지역 교통 분산 프로젝트 목적은 지역 수준, 우선 순위, 효율성, 페루 지역교통개입의 효과에 분산을 통해 개선하기 위함임	차관	200.00	2005/07/12 – 2014/06/30

2.6. 파라과이 : 5

사업명 (Project Title)	사업개요 (Abstract)	자금대여 방법 (Lending Instrument)	사업비 (Budget, 백만 달러)	사업기간 (Approval Date – Closing Date)
지속가능한 농업 및 농촌 개발 프로젝트 (추가 자금 조달)	파라과이의 지속 가능한 농업 및 농촌 개발 추가 자금 조달 (AF) 프로젝트의 목표는 지역 내의 사회조직, 자치, 시장과 가치 사슬에 대한 접근성 강화 조치의 지원을 통해 지속 가능한 방식으로 프로젝트 지역에 있는 소규모 농민과 원주민 지역 사회의 사회·경제적 상태를 개선하기 위함임	차관	116,00	2013/12/05 – 미정
에너지 부문 강화 프로젝트	파라과이의 에너지 부문 강화 프로젝트의 목표는 자원 지역의 에너지 제공 성능을 향상시키는 동시에 지역 내 전력 서비스 제공량과 질을 높이는 것임	차관	125,00	2010/11/30 – 2015/12/31
물과 위생시설 부문 현대화	파라과이의 물과 위생시설 부문 현대화 프로젝트의 개발 목표는 파라과이에 물 공급 및 위생시설 (WSS) 서비스의 효율성, 적용 범위, 지속가능성을 높이는 것임: (a) 서비스의 지배구조 개선 (b) 물 서비스를 개선하고 Asuncion 수도권 하수도 서비스에 접근성을 증가 (c) 농촌지역의 물과 위생시설 서비스에 접근성을 증가	차관	83,50	2009/04/14 – 2015/03/31
지속가능한 농업 및 농촌 개발 프로젝트	파라과이의 지속 가능한 농업 및 농촌 개발프로젝트의 목적: 지역 사회조직과 자치를 강화를 위한 지원을 통해 지속가능한 방식의 프로젝트 지역에서 소규모 농민과 원주민지역 사회의 삶의 질을 개선하는 것임	차관	46,75	2008/01/29 – 2017/12/29
도로 유지 보수	파라과이의 도로 유지 보수 프로젝트의 목적은 전국 도로 네트워크의 업그레이드 및 유지 보수를 통해 지속가능한 도로관리 전략을 수립하기 위함임	차관	105,41	2006/08/24 – 2015/06/30

2.7. 우루과이 : 1

사업명 (Project Title)	사업개요 (Abstract)	자금대여 방법 (Lending Instrument)	사업비 (Budget, 백만 달러)	사업기간 (Approval Date – Closing Date)
자연자원 및 기후 변화의 지속가능한 관리	자연 자원 및 기후 변화 프로젝트의 지속가능한 관리의 목표는 환경적으로 지속가능한 농업과 축산 운영을 개선 하기 위한 농부의 채택을 촉진하기 위해 우루과이의 노력을 지원하는 것임	차관	55.00	2011/11/17 – 2017/03/01

2.8. 에콰도르 : 1

사업명 (Project Title)	사업개요 (Abstract)	자금대여 방법 (Lending Instrument)	사업비 (Budget, 백만 달러)	사업기간 (Approval Date – Closing Date)
Chimborazo 개발 투자 프로젝트 (PIDD)	에콰도르 Chimborazo 개발 투자 프로젝트의 목표는 관개 및 도로 개선을 위한 투자를 통해 Chimborazo 내의 Chambo 및 Chanchan-Chimbo강 유역에 살고 있는 농촌가족의 생산 및 시장접근을 증대시키기 위함임	차관	23.30	2007/12/06 – 2014/06/30

2.9. 과테말라 : 2

사업명 (Project Title)	사업개요 (Abstract)	자금대여 방법 (Lending Instrument)	사업비 (Budget, 백만 달러)	사업기간 (Approval Date – Closing Date)
토지 관리 II 프로젝트	과테말라 제2차 토지 관리 프로젝트의 목표는 효율적 이고, 접근성이 있는 지적 및 토지 관리 서비스의 제공을 통해 프로젝트 지역 토지 보유의 영구적인 보장을 촉진시키기 위함임	프로그램 차관	64.30	2006/12/14 – 2015/09/01
농촌 경제개발 프로그램 지원 프로젝트	농촌 경제개발 프로그램 지원 프로젝트의 목표: (a) 원주민 활발한 참여와 농촌 생산 공급사슬의 경쟁력 향상 (b) 원주민의 참여와 지역 관리 모델의 채택을 통해 이 프로그램에 참여하는 공공 기관의 제도적 역량을 강화	차관	60.00	2006/03/29 – 2014/12/31

3. 유엔개발계획(UNDP)의 국가별 도시개발 부문 프로젝트 사례

(2014년)

국명	소계	원조유형		시작일	
		환경정책 및 행정관리 Environmental policy and administrative management	부문 지정되지 않음 Sectors Not Specified	2010년 이전	2010년 이후
브라질	27	27	—	12	15
아르헨티나	21	21	—	5	16
베네수엘라	7	—	7	2	5
콜롬비아	31	31	—	2	29
칠레	16	16	—	5	11
페루	15	15	—	2	13
파라과이	15	6	9	1	14
우루과이	20	20	—	8	12
에콰도르	14	7	7	2	12
볼리비아	7	7	—	—	7
과테말라	7	7	—	2	5
총계	180	157	23	41	139

〈출처 : <http://open.undp.org/#2014>〉

3.1. 브라질 : 27

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	원조유형 (Aid Classification)	사업비 (Budget, 백만 달러)	시작일 (Timeline)
가족농업의 강화	—	환경정책 및 행정관리	32.55	2012/ 01/01
수소염화불화탄소 단계적 제거 국가프로그램	수소염화불화탄소(HCFC)의 단계적 제거 관리 계획 (HPMP)의 목적은 HFCs의 소비를 제거하기 위한 해결 방안을 개발하고 실행하는 것이다	환경정책 및 행정관리	9.15	2012/ 02/04

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	원조유형 (Aid Classification)	사업비 (Budget, 백만 달러)	시작일 (Timeline)
Epl	제안 모델 관리는 브라질의 교통 시스템에 대한 경제성 및 환경, 사회 계획을 개선한다.	환경정책 및 행정관리	5.46	2013/12/16
생물 다양성 보전	생물 다양성 보전과 사회 및 환경 개발 추진	환경정책 및 행정관리	11.39	2009/01/01
원주민의 토지	원주민 토지의 관리	환경정책 및 행정관리	8.06	2009/09/01
FUNAI 지원	원주민 토지 및 환경 관리 활동을 하는 원주민 국립 재단 (FUNAI)을 지원한다.	환경정책 및 행정관리	2.39	2013/12/15
기업 대학	정부 기관, 수립, 실행, 모니터링 및 부문 및 부문 간 보편적인 공공 정책을 평가하는 시민 사회 능력, 그리고 취약한 인구 정책에 초점을 맞추었다.	환경정책 및 행정관리	1.99	2014/01/01
브라질에 맹그로브 생태계	-	환경정책 및 행정관리	4.49	2008/08/01
전통 사회에 대한 지원	-	환경정책 및 행정관리	12.74	2008/12/01
브라질 Small Grants 프로그램 5단계 시행	브라질에 Small Grants 프로그램의 5단계 운영	환경정책 및 행정관리	3.09	2013/01/01
냉각장치 산업에 대한 통합 관리	브라질 냉각기 하위 부문의 통합 관리를 위한 시범 사업	환경정책 및 행정관리	1.00	2013/01/31
민족과 전통적인 흑인 공동체의 지속 가능한 발전	민족과 전통적인 흑인 공동체의 지속 가능한 발전을 지원	환경정책 및 행정관리	0.86	2013/12/16
온실 가스 배출 관리	컨퍼런케이션스컵과 월드컵에서 배출되는 온실가스 관리	환경정책 및 행정관리	1.66	2012/12/28
공급사슬의 지속가능한 발전을 위한 프로그램	브라질 아마존 지역에서 나무와 목제품 간의 공급 사슬의 지속 가능한 발전을 위한 프로그램	환경정책 및 행정관리	3.19	2008/09/30
São Francisco 강의 농촌 사회	São Francisco 강 유역의 농촌 사회	환경정책 및 행정관리	2.74	2007/12/11
기관 강화 (7단계)	이 프로젝트의 목적: 몬트리올 의정서에서 작성한 약속을 실행하는 브라질 정부에 지원을 통해 오존층의 보호에 기여	환경정책 및 행정관리	0.35	2013/04/01

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	원조유형 (Aid Classification)	사업비 (Budget, 백만 달러)	시작일 (Timeline)
연방정부의 채취 제한 관리	브라질 아마존 지역의 채취 제한 관리	환경정책 및 행정관리	4.80	2008/04/20
환경 서비스 지불에 대한 프로그램	사회 통합을 위한 환경 서비스 지불 프로그램	환경정책 및 행정관리	1.90	2012/01/01
국가 생물 다양성 계획	국가 생물 다양성 계획은 브라질의 2011년부터 2020년까지 생물 다양성 협약(CBD) 전략 계획의 실행을 지원한다.	환경정책 및 행정관리	0.30	2012/12/15
전통적인 농업 강화	-	환경정책 및 행정관리	6.89	2006/02/01
생물 다양성 보전(PPG)	이 PPG의 목적은 "주류화 생물 다양성 보존 및 보존 가치가 높은 다양한 용도의 숲 경관에 비목재산림물(NTFP) 및 AFS 생산 관행에 지속 가능한 이용"의 전체 프로젝트에 대한 FSP 제안을 개발하는 것이다.	환경정책 및 행정관리	0.09	2013/05/15
반건조 지역의 지속 가능한 토지 이용	이 PPG의 목적은 "동북 브라질 (세르지피 주)의 반건조 지역에서 지속 가능한 토지 이용 관리" 프로젝트에 대한 FSP 제안을 개발하는 것이다.	환경정책 및 행정관리	0.08	2013/09/23
지속가능한 발전을 위한 공공 정책의 지원	지속가능한 발전을 위한 공공 정책에 대한 지원	환경정책 및 행정관리	2.68	2001/07/11
지속가능성이 높은 제품의 무역	브라질 생물 다양성의 지속 가능성을 이용한 제품의 무역	환경정책 및 행정관리	0.21	2004/10/01
브라질의 사회 및 경제 발전	브라질 동북부 지역의 사회경제적 개발 계획	환경정책 및 행정관리	1.12	2005/02/15
시범 사업	아마존에 시범 사업	환경정책 및 행정관리	2.17	2004/03/23
바이오매스 기반 목탄(숯) 제조	지속 가능한 신재생 바이오매스 기반 목탄의 제조	환경정책 및 행정관리	0.05	2012/09/25

3.2. 아르헨티나 : 21

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	원조유형 (Aid Classification)	사업비 (Budget, 백만 달러)	시작일 (Timeline)
청정 생산과 지속 가능한 소비	청정 생산과 지속 가능한 소비를 위한 연방 프로그램을 지원한다.	환경정책 및 행정관리	25.13	2008/07/25
원시림 보호를 위한 국가 프로그램 지원	아르헨티나 정부는 할당된 임무와 기능에 부합하는 천연림 N° 26.331의 보호를 위한 최소 기준의 실행을 위해 국가 기관의 역량을 강화	환경정책 및 행정관리	13.74	2012/10/01
환경 자원봉사자의 전국 네트워크 구축	이 프로그램의 주요 목적은 지역 평생 학습 및 환경 프로젝트의 관리를 통해 자원 봉사자의 위치 및 일상 역할에 역량 강화의 프로세스를 생성	환경정책 및 행정관리	4.94	2013/10/01
민간인 보호 강화	국가의 민간인 보호에 통합 위험 관리를 위한 능력 배양을 강화한다.	환경정책 및 행정관리	7.68	2012/12/01
국립공원의 자연 산림 복원	국립공원에서 천연림의 복원 및 열화 요인을 제어한다.	환경정책 및 행정관리	3.97	2010/10/29
생태계 서비스의 보전	세계적으로 중요한 생태계 서비스의 보존을 위한 프로그램 수행	환경정책 및 행정관리	2.83	2011/01/01
비상사태 대응 협력 강화	비상사태에 대비하기 위하여 지방 국가 및 지방 자치 단체 사이의 협력을 강화한다.	환경정책 및 행정관리	1.96	2011/06/21
천연림 및 생물 다양성	천연림과 생물 다양성의 유엔개발계획(PNUD) 프로젝트 준비	환경정책 및 행정관리	5.92	2008/08/05
폴리염화바이페닐 (PCB)의 합리적인 관리	아르헨티나의 폴리염화바이페닐(PCB) 친환경적인 관리 및 처리	환경정책 및 행정관리	4.56	2010/06/01
그란차코의 지속 가능한 산림 관리	이 프로젝트의 목적은 그란차코(아르헨티나·볼리비아·파라과이 3국에 걸친 아열대 대평원) 토지 저하의 경향을 반대하는 것이다.	환경정책 및 행정관리	1.77	2011/01/01
공동 평가 능력 개발 제안	-	환경정책 및 행정관리	0.05	2012/01/24
로스 리오스 파라나 및 파라과이 지역의 생물 다양성	아르헨티나의 로스 리오스 파라나 및 파라과이 강 습지의 생물 다양성의 어업 관리 및 보존	환경정책 및 행정관리	2.63	2010/01/14

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	원조유형 (Aid Classification)	사업비 (Budget, 백만 달러)	시작일 (Timeline)
리오 데 라 플라타의 오염 저감	전략적 사업 계획 FREPLATA의 실행을 통해 리오 데 라 플라타와 근처 육지에서의 오염원 저감과 예방	환경정책 및 행정관리	1.78	2009/ 11/18
수자원의 다중 이용 계획	아르헨티나 Bermejo의 강 상단 유역에 수자원의 다 양한 사용을 계획	환경정책 및 행정관리	1.02	2012/ 06/01
광역 보호지역 시스템	해안의 광역 보호지역 시스템	환경정책 및 행정관리	2.14	2010/ 05/01
BD의 지속가능한 이용의 활성화	-	환경정책 및 행정관리	0.15	2013/ 10/01
병원 폐기물 감소	병원에서 발생된 다이옥신과 수은을 방지하기 위한 기 술과 관행을 만들기 위한 시범사업	환경정책 및 행정관리	1.32	2010/ 01/01
작업장에서 발생하는 오존의 프로그램 강화	몬트리올 의정서에 따라 제도 강화를 위한 갱신	환경정책 및 행정관리	0.66	2008/ 06/30
국가 생물 다양성 계획	국가 생물 다양성 전략	환경정책 및 행정관리	0.37	2012/ 01/01
파타고니아의 지속 가능한 생태계 관리 en La Patagonia	파타고니아의 사막화를 방지하기 위한 생태계의 지속 가능한 관리	환경정책 및 행정관리	3.37	2007/ 01/01
Ld Ppg 건조 지역	르헨티나 북서부지역의 사막지역에 대한 지속가능한 토지 관리	환경정책 및 행정관리	0.11	2012/ 10/01

3.3. 베네수엘라 : 7

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	원조유형 (Aid Classification)	사업비 (Budget, 백만 달러)	시작일 (Timeline)
관리 및 국제 협력 사무국(OGCI)의 역량 강화를 위한 지원	관리 및 국제 협력 사무국(OGCI)의 역량 강화를 위한 지원	부문 지정 되지 않음	7.66	2013/ 01/01
해안지역 보호의 강화시스템	베네수엘라의 해안지역 보호 강화	부문 지정 되지 않음	8.06	2011/ 04/01
베네수엘라 공원의 지속가능한 경영 시스템	베네수엘라 공원의 재정 지속 가능성과 시스템의 운영 효율성을 강화한다.	부문 지정 되지 않음	5.63	2010/ 01/01
생산적인 경관의 보존	메리다 산맥의 경관 보존	부문 지정 되지 않음	6.21	2007/ 01/01
지속 가능한 에너지의 착수 계획	기술 지원, 교육 및 지속 가능한 에너지의 전력 자원부 (MPPEE)와 유엔개발계획 (UNDP) 사이 가능한 연결 라인을 강화하기 위한 착수 계획이다.	부문 지정 되지 않음	0.25	2014/ 01/01
EA-SNC 자체 평가	활동의 평가는 SCN의 개발을 위한 기준을 확립하기 위하여 PCN에 의한 개발을 시작한다. 또한, 시너지 효과 및 제도적 자원을 평가한다.	부문 지정 되지 않음	0.30	2006/ 07/01
몬트리올 의정서 11단계	몬트리올 의정서의 실행을 위한 제도적 강화	부문 지정 되지 않음	0.28	2013/ 01/01

3.4. 콜롬비아 : 31

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	원조유형 (Aid Classification)	사업비 (Budget, 백만 달러)	시작일 (Timeline)
평화를 위한 영토 협력	문화에 대한 기본적인 권리와 통합적인 인간 개발을 만족시키기 위해 지속가능하고 지속적인 평화의 즐거움을 통하여 콜롬비아의 발전에 기여	환경정책 및 행정관리	1.08	2013/09/24
Mojana의 취약점 감소	이 프로젝트는 지역 사회의 취약성을 감소시키고 지역의 생태계의 복원력을 향상하는 것을 목표로 한다.	환경정책 및 행정관리	2.97	2012/08/15
기술 위험관리	영토 계획으로 기술 위험과 그들의 결합을 줄이기 위한 전략으로 지역 능력을 개발한다.	환경정책 및 행정관리	3.13	2013/04/01
콜롬비아 표준화 및 라벨링	제한된 프로젝트는 냉장고, 조명 제품과 에어컨 뿐만 아니라 전기 모터로 에너지 효율 가진 제품의 광범위한 상용화에 중요한 장벽을 제거하는데 목적이 있다.	환경정책 및 행정관리	1.86	2012/02/28
경관에 영향을 받는 생물 다양성의 보존	광산지역인 초코에서 경관의 영향을 받는 생물 다양성의 보존	환경정책 및 행정관리	1.19	2014/04/01
해양 보호지역 시스템	콜롬비아의 해양 보호지역을 위한 국가시스템을 설계하고 실행	환경정책 및 행정관리	3.40	2011/03/15
폴리염화바이페닐 (PCB)의 관리 및 처리	폴리염화바이페닐(PCB)의 친환경 관리 및 처리를 위한 국가 능력을 개발	환경정책 및 행정관리	1.14	2012/12/17
건조한 생태계	건조지역에서의 생태계 서비스의 흐름을 보장하기 위해 지속 가능한 이용과 생물 다양성 (BD)을 보전	환경정책 및 행정관리	0.90	2013/02/01
기후 변화에 대한 UNFCCC의 제3차 대화	콜롬비아의 기후 변화에 대한 유엔기후변화협약 (UNFCCC)의 제3차 대화	환경정책 및 행정관리	0.78	2013/10/30
농업 생물다양성 지식 보존	이 프로젝트의 목적은 농업 생물 다양성 (AB) 및 관련 전통 지식 (CT)의 보호와 관리를 통해 콜롬비아의 지속가능한 농업생태시스템의 보존이다.	환경정책 및 행정관리	2.80	2010/04/15
상파울루 오존층 파괴물질 통합 관리	국가 환경 및 부문별 정책과 목표의 통합과 조화를 통해 상파울루의 오존층 파괴 물질을 관리한다.	환경정책 및 행정관리	0.88	2012/08/15
콜롬비아의 저탄소 건물 프로그램	국가 기능의 저탄소 성장 개발 지원.	환경정책 및 행정관리	0.93	2012/05/01
나고야 의정서에 의한 염료 개발 및 생산	나고야 의정서의 규정에 따라 식품, 화장품 및 퍼스널 케어는 콜롬비아의 초코 지역에서 천연 염료로 개발 및 생산된다.	환경정책 및 행정관리	0.45	2014/01/01
냉각가스(프레온가스) 대체를 위한 에너지 기술 구현	냉각기에서 배출되는 프레온가스를 대체하기 위한 새로운 에너지 기술의 효율적인 구현	환경정책 및 행정관리	1.05	2010/04/23
영토의 기후변화에 대한 고찰	수도 보고타의 쿤디나마르카주에서 영토 기후 변화에 대해 고찰한다.	환경정책 및 행정관리	1.20	2010/03/01

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	원조유형 (Aid Classification)	사업비 (Budget, 백만 달러)	시작일 (Timeline)
영토 적응과 지속가능성	콜롬비아의 영토 적응과 지속가능성한 지역으로 만들기 위해 기후 변화에 대한 적응과 생물 다양성에 대한 전략을 개발한다.	환경정책 및 행정관리	0.39	2014/01/01
콜롬비아 광업 부문의 국가 경영 전략	콜롬비아 광업 에너지 부문의 국내 및 국제 에너지 관리 환경 의제의 전략을 실행하는 것을 지원한다.	환경정책 및 행정관리	1.01	2012/02/29
수소염화불화탄소 (Hcfc)의 관리 계획 단계 I	수소염화불화탄소 (HCFC)의 소비를 제거하기 위한 관리 계획의 단계 I	환경정책 및 행정관리	1.11	2011/06/13
통합 위험성 관리 역량 강화	콜롬비아의 위험성 관리 및 수명의 회복을 위한 역량을 강화한다.	환경정책 및 행정관리	1.59	2012/02/15
콜롬비아의 국가 생물 다양성 계획	콜롬비아 국가 생물 다양성 계획은 2011~2020년 간 카리브개발은행 (CDB) 전략 계획의 실행을 지원한다.	환경정책 및 행정관리	0.45	2013/02/01
개인 토지의 보존	콜롬비아에서 생산 토지에 생물 다양성 보전을 높이기 위해 제도 및 정책을 강화한다.	환경정책 및 행정관리	1.13	2011/05/01
콜롬비아형 탄소 배출량 계산기	콜롬비아 저탄소 개발 전략을 용이하게 하기 위해 영국형 탄소 배출량 계산기의 콜롬비아 버전 제작	환경정책 및 행정관리	0.24	2013/10/21
커피 재배의 경관과 생물 다양성의 결합	이 프로젝트는 환경 서비스에 대한 지불로. 콜롬비아에 커피생산을 할 수 있도록 협동하는 환경을 조성하고 지역 및 기관발전 수용능력, 세계 생물 다양성의 보존에 기여한다.	환경정책 및 행정관리	1.75	2010/01/01
위험의 통합적 예방과 관리	지역 위험 관리 시스템 (SDGR)의 통합을 위해 제도적 프로세스를 강화하고, 보고타의 사회적 수용능력을 증가 시키며, 기후 변화에 대해 적응하는 전략을 개발한다.	환경정책 및 행정관리	0.93	2012/09/14
탄소배출 감감 실행 계획 및 시나리오	이 프로젝트는 국가의 참여 하에 배출량 시나리오를 개발한다.	환경정책 및 행정관리	0.45	2012/05/01
오존보존장치 기술의 강화 - 단계III	몬트리올 의정서 이행을 위한 오존장치의 기술에 대한 기술개발을 목표로 한다.	환경정책 및 행정관리	0.43	2009/11/01
지속 가능한 발전을 위한 제안의 수립	이 계획은 개발시작과 완료 시 국가 및 지방 정부의 대응과 함께 지속가능한 발전 분야의 아이디어를 응집하여 시민단체를 지원한다.	환경정책 및 행정관리	0.29	2010/09/01
수소염화불화탄소 제거를 위한 국가 전략 수립	이 프로젝트는 각종 냉방장치에서 배출되는 수소염화불화탄소(HCFC)의 제거 기술개발을 위한 콜롬비아 국가전략의 첫 번째 단계이다.	환경정책 및 행정관리	5.10	2010/09/01
유엔의 REDD 프로그램	유엔의 REDD 프로그램에 대한 지표를 개발하여 관련 이해관계자의 효과적인 참여를 유도한다.	환경정책 및 행정관리	0.05	2013/03/15
초임계 이산화탄소	경질 폴리우레탄 폼스프레이의 생산을 위한 초임계 CO ₂ 기술의 시범 적용	환경정책 및 행정관리	0.48	2011/01/01
2008년 콜롬비아 홍수 조기복구 계획	콜롬비아의 위험 관리 및 생계 복구를 위한 역량을 강화한다.	환경정책 및 행정관리	1.00	2009/01/14

3.5. 칠레 : 16

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	원조유형 (Aid Classification)	사업비 (Budget, 백만 달러)	시작일 (Timeline)
국가 지속가능 발전정책	지속가능한 도시개발을 위한 새로운 국가정책을 구현	환경정책 및 행정관리	7.67	2010/03/01
통합적인 국가 보호지역 시스템	칠레의 통합적인 국가 보호지역 시스템 제작 : 재무 및 운영구조	환경정책 및 행정관리	3.78	2008/10/01
사막화 방지 프로그램	건조한 농촌지역 사회와 지역사회에 적용가능한 사막화 방지기술에 대한 공공 정책 수립을 지원한다.	환경정책 및 행정관리	1.40	2011/06/01
기후 변화 완화를 위한 선택권	칠레: 기후 변화를 해결하기 위한 완화 선택권	환경정책 및 행정관리	2.99	2012/01/06
태양열 수집기술	태양열 수집기술 시장 진출 및 강화, 공격적인 해외진출 도모를 위한 국가 에너지 프로그램	환경정책 및 행정관리	1.33	2009/03/31
기후 변화 용량의 강화 프로그램	저탄소 기술 개발을 위한 역량 강화 프로그램	환경정책 및 행정관리	0.92	2011/06/01
수소염화불화탄소의 제거 계획	영토 내에서 발생하는 수소염화불화탄소(HCFC) 제거를 위한 관리 계획	환경정책 및 행정관리	0.73	2012/10/01
공공 조명 교육 프로그램 II단계	에너지 사용량이 많은 기존 조명을 교체함과 동시에 효율적인 조명 기술개발 및 관리를 위한 교육을 통해 공무원의 역량 개발	환경정책 및 행정관리	0.53	2013/10/01
환경부의 협력 프레임 워크 협력	환경부 (MMA) 및 유엔개발계획 (PNUD)과의 협력 프레임워크 구축	환경정책 및 행정관리	1.00	2009/08/23
국가 생물 다양성 전략의 현실화	국가 생물 다양성 계획은 2011부터 2020년까지 실행 될 생물 다양성 협약의 전략 계획을 지원한다.	환경정책 및 행정관리	0.27	2012/06/01
기후 변화에 관한 국가보고서 준비	기후 변화에 관한 유엔 기본협약의 넷째 국가 보고서 준비를 위한 지원 활동	환경정책 및 행정관리	0.32	2010/06/30
지속가능한 인간 개발을 위한 전략	지속가능한 인간 개발을 촉진할 수 있는 환경 및 에너지 분야에서의 전략, 지식과 실천의 창조에 대한 지원	환경정책 및 행정관리	0.13	2014/01/01
에라주리 지역의 매립지 폐쇄 계획	에라주리 지역의 이전 매립지 폐쇄 계획 실행을 위한 설계	환경정책 및 행정관리	0.35	2010/02/10
발디비아 지역의 숲 보존 및 지속가능한 이용	발디비아 온대 우림의 보존 및 지속가능한 이용을 위한 시스템 개발	환경정책 및 행정관리	3.48	2007/10/08
칠레 내 할론의 소비를 지양	칠레 내 할론 1301, 1211의 소비를 지양	환경정책 및 행정관리	0.12	2009/03/02
지역환경 개발	보조금과 미소금융을 통해 시민 사회프로젝트와 지중해 생태 지역의 사업을 지원하여 글로벌 환경 을 보존한다.	환경정책 및 행정관리	0.16	2012/12/11

3.6. 페루 : 15

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	원조유형 (Aid Classification)	사업비 (Budget, 백만 달러)	시작일 (Timeline)
제20차 기후변화 협약 당사국 총회	제20차 기후변화UN협약 당사국 총회 (COP20) 및 제10차 교토 의정서 당사국 총회 (CMP10)의 조직에 대한 능력의 향상을 지원한다.	환경정책 및 행정관리	55.74	2013/ 07/12
아마존 생태계 공동구 역의 기후 변화 통합관리	아마존에서 공동구역에서 기후 변화의 통합 관리	환경정책 및 행정관리	2.84	2013/ 04/25
해양생태계 관리	해양생태계 관리	환경정책 및 행정관리	5.51	2010/ 01/01
저탄소 기술개발	-	환경정책 및 행정관리	1.04	2012/ 03/01
고산지대의 생태계 관리	페루 고산지역에서 생태계에 기반한 적응 계획	환경정책 및 행정관리	1.23	2012/ 05/15
페루의 에너지 효율 기준 및 라벨	생태계 라벨 및 생태에너지 규제에 대한 규칙 제정	환경정책 및 행정관리	1.46	2012/ 01/01
라스밤바스의 지속 가능한 경영의 추진	이 프로젝트는 라스밤바스의 지속가능한 물 관리 및 기후 변화에 대응하기 위한 기술개발 지원을 통해 생물의 다양성과 지속가능한 토지 관리를 달성하는 것을 목표로 한다.	환경정책 및 행정관리	4.27	2009/ 09/01
환경의 지속가능한 관리를 위한 3번째 국가계획 수립	이 프로젝트는 개발과 환경의 지속가능한 관리를 위한 실행을 제안한 정책을 수립하기 위한 3번째 국가계획을 수립하는 것을 목적으로 한다.	환경정책 및 행정관리	0.35	2010/ 10/01
오염물질 배출 저감 기술개발	-	환경정책 및 행정관리	0.67	2011/ 05/01
지구환경 금융을 통한 국가 생물 다양성 전략	페루의 국가 생물 다양성 전략 수립을 위하여 2011년부터 2020년까지 10년 간 카리브개발은행 (CBD) 전략 계획의 적용을 지원하는 활동을 실현한다.	환경정책 및 행정관리	0.34	2012/ 07/01
생태계 복원력의 위한 지구환경 금융의 착수 계획	생태계 복원력 강화를 통해 보호지역과 복합적인 경관 관리로 전환하기 위한 금융지원	환경정책 및 행정관리	0.10	2012/ 12/01
환경오염 방지를 위한 역량 강화	환경오염 방지를 위한 역량을 강화시킴으로써 환경오염의 예방 및 관리 강화	환경정책 및 행정관리	0.42	2010/ 01/01
라리베르타드 지역의 나무 난로의 개선	라리베르타드 지역에서 사용되는 나무난로를 저탄소 난로로 교체하는 프로그램	환경정책 및 행정관리	0.78	2009/ 12/01
페루의 유엔 Redd+	페루의 유엔 REDD+ 메커니즘의 설계 및 실행에 원주민의 참여를 독려하여 역량을 강화	환경정책 및 행정관리	0.27	2012/ 07/01
국립축정인정서비스 (Namas)의 지구환경 금융에 대한 착수 계획	-	환경정책 및 행정관리	0.05	2012/ 11/01

3.7. 파라과이 : 15

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	원조유형 (Aid Classification)	사업비 (Budget, 백만 달러)	시작일 (Timeline)
산림자원 벌목 축소	개발도상국의 산림자원 벌목 축소로 산림훼손을 방지하여 탄소 배출 축소를 위한 UN공동프로그램 진행	부문 지정 되지 않음	1.50	2011/ 06/01
녹색 경관 생산	파라과이 내 생물 다양성 보존 및 지속가능한 토지 관리를 통합한다.	부문 지정 되지 않음	0.54	2014/ 01/01
세 번째 국가 커뮤니티	세 번째 국가기후 변화에 대한 커뮤니티	부문 지정 되지 않음	0.30	2014/ 03/01
파라과이 그란차코	파라과이, 볼리비아, 아르헨티나에 걸쳐 펼쳐진 그란차코 대평원의 자연환경을 보호하기 위한 프로그램	부문 지정 되지 않음	0.44	2011/ 01/01
유네스코 Dipecho Viii 프로젝트	재해가 빈번하게 발생하는 국가 및 지역에 대한 재해 관리 역량을 강화	환경정책 및 행정관리	0.29	2013/ 05/01
수소염화불화탄소의 제거	수소염화불화탄소의 제거를 위한 이행 계획	부문 지정 되지 않음	0.45	2012/ 01/02
생물 다양성 전략	파라과이의 국가 생물 다양성 전략 수립을 위하여 2011년부터 2020년까지 10년 간 카리브개발은행 (CBD) 전략 계획의 적용을 지원하는 활동을 실현한다.	부문 지정 되지 않음	0.11	2013/ 08/01
알토파라나주의 미시오네스, 이타푸아, 네임부꾸즈 홍수예방	-	환경정책 및 행정관리	0.15	2013/ 07/03
정책 관리 및 위험 감소에 대한 지원	국가정책 관리 및 위험감소의 실행 지침 및 작업을 지원한다.	환경정책 및 행정관리	0.07	2014/ 04/01
녹색 경관 생산을 위한 자금 준비	파라과이에 모든 생물 군계와 생물 구역의 생산적인 방법에 대한 주류화, 생물 다양성 보존 및 지속 가능한 토지 관리를 병행한다.	부문 지정 되지 않음	0.21	2012/ 07/27
환경부의 관리 지원	오존층 파괴 물질을 감소시키는 환경부의 관리를 지원한다.	부문 지정 되지 않음	0.17	2005/ 12/01
수용용량 개발	"환경을 개선하기 위한 용량 및 관리의 개선" 준비 기금 프로젝트	부문 지정 되지 않음	0.02	2014/ 04/24
차코 홍수 비상 사태에 대한 지원	대규모 홍수사태 발생시 이를 위한 대응 작업과 초기 복구를 담당하는 국가비상사태 사무국 및 관계 기관을 지원한다.	환경정책 및 행정관리	0.11	2012/ 05/10
빈곤 감소 전략에 대한 지원	공공서비스에 대한 빈곤층 우선순위 전략과 접근성의 향상을 통해 빈곤을 줄일 수 있는 대응능력 및 서비스의 효율화를 도모	환경정책 및 행정관리	0.04	2010/ 01/01
재해발생 시 긴급 식품지원을 위한 Cerf 펀드 조성	홍수, 범람, 혹한 등의 영향으로 인한 재해발생 시 피해주민에서 식품 긴급지원을 제공	환경정책 및 행정관리	0.46	2012/ 07/19

3.8. 우루과이 : 20

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	원조유형 (Aid Classification)	사업비 (Budget, 백만 달러)	시작일 (Timeline)
환경 관리 및 계획	환경 관리 및 계획을 위한 제도적 틀의 현대화 프로그램 실행을 지원한다.	환경정책 및 행정관리	6.12	2007/11/26
바이오매스 생산	-	환경정책 및 행정관리	1.54	2010/10/01
리벨라타의 오염예방	전략적 사업계획(FREPLATA)의 실행을 통해 리벨라타와 해안의 오염 예방 및 감소	환경정책 및 행정관리	1.82	2009/10/01
해안지역의 기후 변화	우루과이의 해안 지역에 파일럿 기후 변화 적응 대책을 실행	환경정책 및 행정관리	1.49	2008/03/18
우루과이 연안지역의 통합 관리	우루과이 리벨라타 해안지역의 통합관리를 위한 작업과 연구개발 진행	환경정책 및 행정관리	0.87	2006/08/04
보호지역의 국가 시스템	우루과이 비영리민간단체 공익활동 지원 사업 관리정보 시스템(NPAS)에서 국가 보호지역의 시스템 강화	환경정책 및 행정관리	3.18	2007/01/01
환경적 차원에서의 자원순환 관리	폐기물 및 제품을 포함하는 수운을 환경적인 순환 과정 차원에서 관리한다. 특히, 수운과 폐기물을 포함하는 제품의 친환경적 처리 과정을 관리한다.	환경정책 및 행정관리	0.20	2014/01/01
우루과이 최초의 비엔날레 업데이트 보고서	-	환경정책 및 행정관리	0.25	2013/06/01
Naci 전략의 실현	국가 생물 다양성 전략 계획의 이행을 위한 행동 계획 개발을 추진한다.	환경정책 및 행정관리	0.27	2012/08/09
폴리염화바이페닐의 환경 관리	우루과이에 있는 폴리염화바이페닐 (PCB)의 환경 친화적 관리를 위한 역량 강화	환경정책 및 행정관리	1.10	2008/05/02
우루과이의 기후변화에 관한 UN 기본 협약에 관한 네 번째 국가 커뮤니티	우루과이의 기후변화 UN 협약 (CMNUCC)에 네 번째 국가 커뮤니티의 준비를 위한 제도를 강화한다.	환경정책 및 행정관리	0.49	2011/05/01

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	원조유형 (Aid Classification)	사업비 (Budget, 백만 달러)	시작일 (Timeline)
우루과이 수소염화불화탄소 (HCFC) 배출 제거	이 프로젝트는 수소염화불화탄소(HCFC)의 제거를 위한 우루과이 국가 전략의 첫 단계이며, 이를 통해 2015년 우루과이에서 수소염화불화탄소의 발생을 4.18t 이상 줄인다.	환경정책 및 행정관리	0.33	2012/ 05/03
Sinae(국가비상사태 시스템) 강화	국가 비상 사태 시스템의 기술 및 운영 능력을 강화	환경정책 및 행정관리	0.22	2013/ 08/23
국토공간 조정을 위한 준비 지원 프로젝트	우루과이의 지속가능한 성장을 위해 강 유역을 따라 국토공간을 조정하는 것을 지원	환경정책 및 행정관리	0.09	2013/ 12/23
국가 비상사태 시스템의 통합	통합 재해 위험 관리를 위한 국가 비상 시스템의 통합	환경정책 및 행정관리	0.23	2012/ 07/01
오존층 파괴 물질 감소(단계III)	오존층 파괴 물질의 소비에 점진적 감소를 위한 제도 강화 프로그램의 갱신	환경정책 및 행정관리	0.29	2009/ 07/01
관광 및 생태 관광 개발	시민 사회의 참여를 통해 생태 관광 및 관광의 책임 감 있는 개발	환경정책 및 행정관리	0.12	2012/ 06/29
사업 준비 지원 강화	보호지역의 경관관리에 대한 접근방식을 포함한 국가 시스템의 효율성을 강화하는 프로젝트의 준비를 지원 한다.	환경정책 및 행정관리	0.10	2012/ 12/01
폐기물 처리과정 에서 수은의 관리	폐기물 및 제품에서 배출되는 수은을 환경친화적 처리 방법을 통해 관리한다.	환경정책 및 행정관리	0.04	2012/ 09/01
지역 개발을 위한 환경 교육	지속 가능한 지역 발전을 위한 환경 교육	환경정책 및 행정관리	0.11	2008/ 01/01

3.9. 에콰도르 : 14

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	원조유형 (Aid Classification)	사업비 (Budget, 백만 달러)	시작일 (Timeline)
5단계 소규모 보조금 운영 프로그램	-	부문 지정 되지 않음	4.97	2012/ 01/11
보호지역 재정의 지속가능성	에콰도르 보호지역 재정의 지속가능성 지원	부문 지정 되지 않음	5.12	2010/ 04/30
멸종위기 야생 동물의 보존	에콰도르 보호지역 내 멸종위기 야생동물 보전을 강화	부문 지정 되지 않음	1.29	2014/ 01/01
에콰도르의 국제 연합 프로그램 수행	개발도상국 내 산림벌채로 인한 산림 화폐화를 감소시키기 위한 UN의 프로그램을 수행	환경정책 및 행정관리	2.65	2011/ 07/05
에콰도르의 기후 변화 적응 프로그램	에콰도르의 효율적인 물 조절을 통해 기후 변화에 적응한다.	환경정책 및 행정관리	2.62	2008/ 08/01
세 번째 국가 커뮤니티 및 보고서 실현	기후 변화에 관한 UN 기본 협약 이행을 위한 세 번째 국가 커뮤니티 및 주요 비엔날레 보고서	환경정책 및 행정관리	0.56	2014/ 01/01
건축물의 기후변화 수용능력 평가	건축물의 국가 기후변화 수용능력 프로그램으로 에콰도르의 상황에 맞는 평가 및 제안 지원	환경정책 및 행정관리	0.82	2011/ 06/10
폴리염화비페닐의 통합 및 친환경적 관리	이 프로젝트는 에콰도르 내 폐기물 매립지역 중 폴리염화비페닐에 오염된 지역의 합리적인 관리를 촉진하는 것을 목표로 한다.	환경정책 및 행정관리	0.25	2014/ 01/01
전력 생산을 위한 신재생에너지	전력 생산을 위한 신재생에너지 - 갈라파고스 제도의 신재생에너지 전력	환경정책 및 행정관리	4.55	2006/ 07/25
국립 생물다양성 계획을 통한 생물 다양성 협약 수행	-	부문 지정 되지 않음	0.35	2012/ 05/16
수자원의 통합 관리	뿌양고 강 유역과 톰베스, 까따마요, 사루미야 및 해안 유역의 국가 간 수자원의 통합 관리	부문 지정 되지 않음	0.15	2014/ 03/01
해양상품의 글로벌 지속가능 공급 사슬	이 프로젝트는 코스타리카, 에콰도르, 인도네시아, 필리핀의 인증기준을 채택함으로써 국가확대에 동참하는 것을 지원한다.	부문 지정 되지 않음	0.15	2014/ 02/01
양서류의 생물 다양성 보존	에콰도르의 양서류 다양성 보존과 유전자원의 지속가능한 이용	부문 지정 되지 않음	0.09	2014/ 03/01
에너지 효율성 확보	에콰도르 주거 및 공공 부문에서 에너지 효율성 확보	환경정책 및 행정관리	0.06	2013/ 03/01

3.10. 볼리비아 : 7

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	원조유형 (Aid Classification)	사업비 (Budget, 백만 달러)	시작일 (Timeline)
생물 다양성의 보호	지속가능한 환경 경영과 법에 의한 산림 자원의 경제적 가치 평가를 통한 생물 다양성의 보호	환경정책 및 행정관리	1.93	2011/01/01
지구환경 금융의 다섯 번째 운영 단계	Pequeñas 기부 프로그램	환경정책 및 행정관리	3.97	2012/06/01
차코의 토지 황폐화	-	환경정책 및 행정관리	0.80	2010/03/01
세 번째 국가 커뮤니티 준비를 위한 자체 평가	-	환경정책 및 행정관리	0.50	2010/05/19
기후변화에 대한 연구개발	-	환경정책 및 행정관리	0.29	2012/10/08
대체 에너지에 대한 전략 수립 지원	볼리비아의 대체 에너지 도입과 금융경제 분석을 통한 대체 에너지 전략 수립 정책 및 제도적 틀 구축에 기여한다.	환경정책 및 행정관리	0.09	2012/11/16
기후 제어 및 지구환경 금융 투자	-	환경정책 및 행정관리	0.13	2012/01/01

3.11. 과테말라 : 7

사업명 (Project Name)	사업개요 (Project Description)	원조유형 (Aid Classification)	사업비 (Budget, 백만 달러)	시작일 (Timeline)
해안 및 해양보호 수역의 생물다양성	과테말라의 경제적 복지향상에 공헌하고 있는 해양연안 보호 수역의 효과적인 관리를 통해 세계적으로 중요한 해양 연안 생물다양성 보존 및 장기적인 관점에서 지속가능한 이용을 촉진	환경정책 및 행정관리	1.69	2014/02/01
지속가능한 산림경영	과테말라 남동부의 건조지역과 습한 서부지역의 국토 및 산림관리 강화 프로세스와 생물다양성 보존	환경정책 및 행정관리	1.24	2013/11/25
보호 지역시스템을 강화하기 위해 생태 관광을 추진	과테말라 보호 지역시스템의 재정적 지속가능성을 강화하기 위해 생태 관광을 추진	환경정책 및 행정관리	0.57	2012/01/26
오염 및 물 감소	나란강 유역의 상단에 있는 도시 고형폐기물의 통합 관리를 통해 환경과 수질 오염을 줄일 수 있다.	환경정책 및 행정관리	0.35	2013/11/15
과테말라의 두 번째 국가 기후 변화 커뮤니티	"과테말라의 유엔협약 체계에 의한 기후변화 자체 평가에 관한 두 번째 커뮤니티" 활동 활성화	환경정책 및 행정관리	0.41	2007/11/12
국가 생물 다양성 계획	-	환경정책 및 행정관리	0.08	2014/01/01
커피의 생물 다양성 보존	생물 다양성 보존 및 커피: 인증된 커피의 지속 가능한 수요 증가로 커피 부문의 생산 관행에 변화	환경정책 및 행정관리	2.37	2006/09/08

4. 세계은행의 중남미 지역 도시개발 협력사업 사례²⁰⁾

4.1. 세계은행의 기능 및 역할

1) 세계은행의 창설목적과 구성

세계은행의 설립목적은 장기개발자금의 공여를 통하여 전쟁복구를 도모하고 동시에 개발도상국의 경제개발을 지원하는데 있으며, 세계은행의 지원은 개발자금지원 뿐만 아니라 개발정책의 수립과 집행에 필요한 기술까지 지원 하고 있다.

공식명칭으로는 ‘세계은행그룹’ 이 정확한 표현이며, 이는 독립된 법인체인 다섯 개의 기구 - 국제부흥개발은행(IBRD), 국제개발협회(IDA), 국제금융공사(IFC), 국제투자보증기구(MIGA), 국제투자분쟁해결본부(ICSID) - 로 구성되어 있다. 국제부흥개발은행 (The International Bank for Reconstruction and Development; IBRD)은 저소득 국가 중 신용도가 있는 국가 또는 중소득 국가들을 대상으로 정부에 용자를 하는 기구이다. 국제개발협회 (The International Development Association; IDA) 는 극빈국가를 대상으로 정부에 무이자 용자 또는 무상지원을 제공한다. 국제금융공사 (The International Finance Corporation; IFC)는 민간 부문의 발전에 초점을 둔 세계에서 가장 큰 개발기구이다. 개발도상국의 경제적 지속가능한 발전을 위하여 정부의 보증 없이 투자재원을 제공하거나 국제 금융시장의 자원을 활용할 수 있게 도와주고, 비즈니스와 정부에 자문 역할도 한다. 국제투자보증기구 (The Multilateral Investment Guarantee Agency; MIGA) 는 투자자 또는 용자자에게 정치 리스크에 대한 보험 및 보증을 제공하는 역할을 함으로써, 개발도상국의 경제성장, 빈곤감소, 삶의 질 향상 등을 위한 외국인 직접투자를 촉진하고자 만들어졌다. 국제투자분쟁해결본부 (The International Centre for Settlement of Investment Disputes; ICSID)는 투자와 관련된 분쟁을 중재하는 역할을 한다.

20) 본 부록은 외부 원고집필진에 의해 작성되었으며, 전체 보고서 수록에 한계가 있으므로 요약본으로 대체함

각 기구는 각각의 협정에 의해 설립된 별도법인체이나, IBRD 총재가 각 기구의 총재직을 겸임한다. IBRD, IDA, 그리고 IFC는 총회 위원, 상임이사 등이 동일하고, IBRD가 IDA와 IFC의 재원을 보조하는 등 상호보완적으로 운영되고 있다. MIGA와 ICSID는 정부가 아닌 민간직접투자에 대한 업무라는 특성에 따라 조직 및 업무체계가 다른 기구와 조금 다르다. 세계은행은 현재 188개 국가가 회원으로 되어 있다.

2) 조직 및 투표권(Voting Power)

세계은행은 총회(Boards of Governors), 이사회(Board of Directors), 그리고 사무국으로 구성된다. 총회는 세계은행의 최고 의사결정기관이며, 매년 1회 개최된다. 총회는 각 회원국이 선임하는 총회위원으로 구성되며, 각 국은 대표 한명과 부대표 한 명씩 갖는다. 총회위원은 통상적으로 회원국의 재무장관이나 중앙은행 총재 또는 이와 비슷한 수준의 정부관료가 맡는다. 임기는 5년이고 중임 가능하다. 총회위원은 IBRD, IDA, IFC, 그리고 ICSID 의 대표를 겸한다. (MIGA의 대표는 별도로 선임한다.) IBRD협정 (Articles of Agreement of IBRD) 에 따라 세계은행의 전 권한은 총회에 있다.

세계은행그룹 기구 요약 (2010년 말 현재)

	IBRD	IDA	IFC	MIGA	ICSID
설립목적	장기개발 자금 지원	저소득 개도국에 양허성 자금 지원	개도국 민간 기업에 투융자	개도국에 대한 직접투자의 비상업적 위험 보증	국제투자분쟁 조정·중재를 통해 국제 민간투자 촉진
설립년도	1945	1960	1956	1988	1966
가맹국수	188	170	182	175	146
조 직	총회, 이사회, 총재 등 (IDA는 별도 조직 없이 IBRD와 공동업무 운영)		IBRD의 총회위원, 상임이사 및 총재가 해당직을 겸임		운영이사회 및 사무국
한 국 가입연도	1955	1961	1964	1988	1967
한 국 투 표 권	0.99% → 1.57%*	0.67%	0.67% → 1.06%*	0.47%	—

이사회는 세계은행그룹 총재(president)와 25명의 상임이사(Executive Directors)로 구성된다. 이사회는 총회로부터 주요업무권한을 위임받고 있다. 세계은행의 상임이사 25명 중 5대출자국 (현재는 미국, 일본, 독일, 프랑스, 영국), 그리고 중국, 러시아, 사우디아라비아 에서 각 1명씩 선임하고, 나머지는 그 외의 가맹국 중에서 선임한다. 이사회의 의장은 총재가 겸하며, 총재는 투표권은 없지만, 찬반 동수일 경우에는 의장이 결정할 수 있다. 이사회의 의결방식은 기본적으로 투자한 양에 따라 영향력을 갖는 가중투표제이다.

총재는 총회에서 투표로 선출되는데, 회원국 총지분의 85% 이상의 지지를 얻어야 한다. 현재 각국이 보유하고 있는 지분 중 미국이 가장 많은 14.98%의 투표권을 갖고 있고 일본 (8.36%), 중국 (5.40%) 등이 뒤를 잇고 있다.²¹⁾ 2012년 7월부터 한국계 미국인 김용 전 다트머스대 총장이 세계은행의 제12대 총재로 취임하여 5년간의 임기로 활동 중이다.

3) 세계은행의 자원조달

IBRD는 가맹국의 출자금과 대외차입에 의존하는데 주로 대외차입에 큰 비중을 두고 있다. 가입시 배정된 주식을 인수하고 그에 해당하는 금액을 출자하는 법인에 이를 가맹국의 출자금이라 하며 이것은 곧 IBRD의 자본금이 된다. 가맹국이 출자금을 납입할 때 한번에 전액 납입하지 않고 일부만 내고 나머지는 요청 시 납입하게 된다. 먼저 내는 납입금을 Paid-in Capital이라고 하고 나중에 내는 것을 Callable capital이라고 한다.

Paid-in Capital의 실제납입은 금, 달러 및 자국통화로 이루어진다. Callable capital은 융자재원으로 직접 사용되기보다는 대외로부터 차입 시 담보로 사용된다. 증자에는 일반증자와 특별증자 등 2가지 방법이 있다. 일반증자는 융자재원의 확대 조달을 주목적으로 하는 경우이며 기존 가맹국의 출자비율에 따라 배정된다. 특별증자는 가맹국의 경제발전 정도, 가맹국의 경제력변동, 출연실적 등을 고려하여 특정국가에 대해서 주식을 추가로 배정하는 것을 말한다. 차입은 채권발행방식으로 이루어지며, 최근에는 변동 금리부 단기차입방식을 도입하고 있다.

21) 2013년 12월 기준.

4) 재원의 운용

가맹국에 용자하는 기준은 상환전망이 확실하고 수익성 있으며 생산적인 사업을 대상으로 용자를 실시한게 되는데 이와 관련된 자원 운용 규칙은 다음과 같다.

1. 용자수혜주체는 가맹국정부, 지방자치단체, 민간기업체가 된다. 정부차입이 아닌 경우에는 정부의 보증이 필요하다.
2. 용자수혜국은 국제금융시장에서 적정 조건으로 자원조달이 원활하지 못한 국가에 제한된다.
3. 용자대상사업은 경제개발사업상 우선순위가 높고 경제적 및 기술적 타당성이 있으며 성공가능성이 높은 구체적인 사업이어야 한다.
4. 용자여부를 결정함에 있어서 오직 경제적 측면을 고려하고 정치적 요인은 배제한다.
5. 차입자와 보증인의 채무이생 능력이 충분한 경우에만 용자를 제공한다.
6. 총용자잔액이 자본금, 잉여금, 준비금의 합계를 초과할 수 없다.(통상 10%)

4.2. 세계은행의 기본 사업추진구조

1) 사업추진구조의 전개 과정

세계은행의 기본 사업추진구조는 프로젝트 주기(project cycle)으로 명시를 되어 있으며, 다음과 같이 8개 단계로 이루어져있다.

1. Country Assistance Strategy 사업식별 전략
2. Identification 사업식별
3. Preparation 사업 준비
4. Appraisal 사업평가
5. Negotiation 사업협상
6. Board presentation 이사회 심사
7. Implementation 사업시행
8. Evaluation 사업평가 (최종결과 평가)

2) 사업추진구조의 단계별 이해관계자의 역할 및 책임

세계은행의 사업추진구조는 8단계에 걸쳐 진행되어 오며 각 단계별 세계은행과 차용국이 갖고 있는 역할 및 책임이 이루어지고 있다. 세부내용은 다음과 같다.

단계	세계은행	차용국가
1. 사업식별전략	개발 우선순위 파악 및 향후 사업 구상, 국가지원전략 도출 (분석/자문/기술/지원/환경/재무)	차용국가가 주도적으로 추진하는 단계로서 공여자들과 함께 국가개발 우선순위를 파악, 각 분야의 장관 및 의회 내부 회의 소집을 통해 중장기 개발 계획 및 우선순위 수립 (사업의 투자가치, 투자가능성, 목적성, 규모)
2. 사업 식별	차용 국에 특정 사업 구상 제안 기술, 재정 사회, 제도, 환경의 요소별 계획을 위한 초기 심사 과정 단계, PID작성 (Project Information Document)	지원국에 제출할 사업에 대한 개념을 마련 하고 초기 사업 계획 수립을 위해 세계은행과 협의하여 국가 목적에 부합하는 사업계획 인지 확인
3. 사업 준비	제안된 사업 분석 단계, PAD작성 (Project Appraisal Document)	사업의 세부요건 작성
4. 사업 평가	사업 구성요소, 자금, 구매 계획 검토 및 사업 구성요소의 실행 계획 마무리 단계 사업사정문서 작성	세계은행과 사업에 관해 지속적 논의 진행
5. 사업 협상	상무 이사회의 승인을 받기 위해 차관 서류 및 사업 사정 문서 제출	공식적 차관 협상
6. 협상 승인		
7. 사업 시행	구매 지침 준수 확인을 위해 모든 활동 검토 및 사업 실행 과정 감독	사업 세부요건 마련
8. 사업 평가	사업의 효율성, 효과적 상황 검토 및 본 사업을 통해 얻은 교훈을 바탕으로 새로운 사업 설계 실행완료 보고서 작성	무엇이 효과적이고 무엇이 비효율적이었는지에 대해 평가하고 본 사업을 통해 얻은 교훈을 바탕으로 새로운 사업 설계

4.3. 세계은행의 중남미 대상 사업시행 현황

1) 중남미 개괄적 현황

중남미는 남북길이 1만 3000km, 동서길이 5,000km, 총면적 2,053만km², 총 인구 5억 8800만을 가지고 있으며 그 범위는 북아메리카의 멕시코에서 남아메리카의 칠레에 이르는 지역과 카리브 해상의 서인도 제도를 포함한다. 일반적으로 1차 산업을 중심으로 경제활동이 이루어지며 많은 미개발지의 보유로 인하여 에너지, 광물 산업 등으로 각광을 받고 있다.

총 GDP는 5조 6550억 달러이며 1인당 GDP는 9,618달러이다. 총 인구 중 도시에 거주하고 있는 인구는 79%에 달한다.(2013) 따라서 현재 세계적으로 도시화율은 50%에 달하며 이에 비하면 상당히 도시화율이 높은 것을 알 수 있다. 세계은행에서는 개발지역으로 분류하고 있으며 2003년 이후 지속적인 경제성장을 이룩하고 있으며 2008년 금융위기 이후 잠시 주춤하였다 다시 성장을 이루고 있다.

2) 세계은행의 중남미 투자 현황

세계은행의 목표는 지속가능한 개발의 증진을 통하여 빈곤을 감소시키는 것이다. 목적으로는 민간투자를 촉진시키고 생산성 향상을 위해 경제구조 개혁과 금융시스템을 강화하고 있다. 주로 경제, 재정, 정책 조정, 국민역량 강화, 도로건설, 부패추방, 아동양육 등의 수단으로 진행 되고 있다.

World Bank Regional Commitments, Fiscal 2014

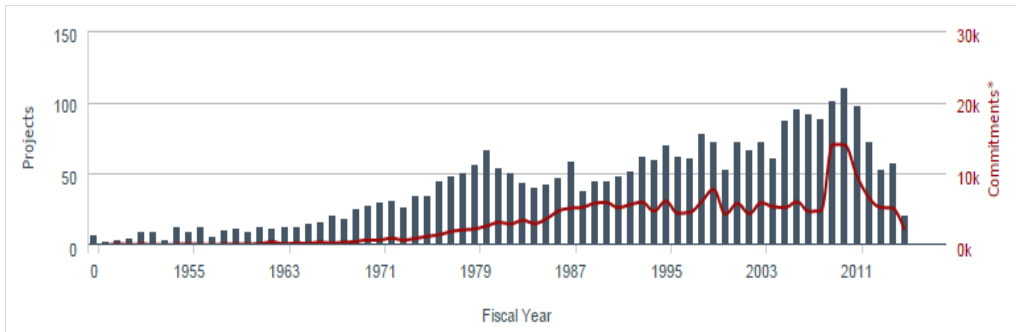
Region	IBRD (millions)	IDA (millions)	Total (millions)	Share (%)
Africa	\$420	\$10,193	\$10,613	26%
East Asia and Pacific	\$4,181	\$2,131	\$6,313	15%
Europe and Central Asia	\$4,729	\$798	\$5,527	14%
Latin America and the Caribbean	\$4,609	\$460	\$5,068	12%
Middle East and North Africa	\$2,588	\$199	\$2,788	7%
South Asia	\$2,077	\$8,458	\$10,535	26%
Total	\$18,604	\$22,239	\$40,843	100%

World Bank Regional Disbursements, Fiscal 2014

Region	IBRD (millions)	IDA (millions)	Total (millions)	Share (%)
Africa	\$334	\$6,604	\$6,938	22%
East Asia and Pacific	\$3,397	\$1,459	\$4,856	15%
Europe and Central Asia	\$6,537	\$519	\$7,056	22%
Latin America and the Caribbean	\$5,662	\$306	\$5,968	19%
Middle East and North Africa	\$1,666	\$273	\$1,939	6%
South Asia	\$1,165	\$4,271	\$5,436	17%
Total	\$18,761	\$13,432	\$32,193	100%

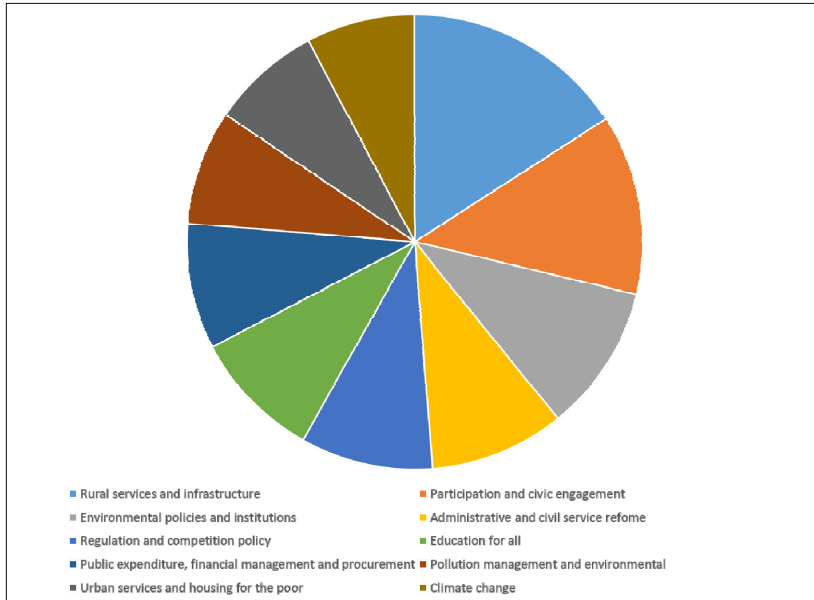
세계은행은 각국의 경제부흥과 개발촉진을 목적으로 현재 주로 개발도상국의 공업화를 위해 융자와 프로젝트를 진행하고 있다. 각 지역별로 세계은행에서 융자 및 프로젝트에 투자된 금액은 위의 그래프와 같다. 모든 지역에 많은 비율의 차이 없이 투자가 이루어지고 있으며 가장 투자가 많은 지역으로는 22%를 차지하고 있는 아프리카, 유럽, 중앙아시아이며, 향후 투자가 많은 지역으로는 26%를 차지하고 있는 아프리카와 남아시아가 차지하고 있다. 중남미의 비중은 2~3번째를 차지하고 있고 현재까지 50억 6800만 달러가 지출되었으며 향후 계획은 59억 6800만 달러가 계획되어 있다.

중남미 각국은 일반적으로 농업, 광업의 제1차 산업 중심의 경제에서 크게 탈피를 못하고 있다. 그러나 근래의 외자도입으로 공업화에 착수하여 경제의 고도성장정책을 추진하고 있다. 그 중 브라질은 외자도입책을 적극적으로 추진하여 1960년대 말부터 수년 간 계속하여 경제성장률 10% 내외를 기록함으로써 세계의 주목을 끌었다. 세계은행이 본격적으로 중남미에 대한 프로젝트를 진행한 것은 1960년대부터 시작되었다. 이 후 상당한 많은 프로젝트들이 중남미에서 진행되고 있다. 2014년도 기준으로 새로이 57개의 프로젝트가 진행되고 있으며 현재까지 완료된 프로젝트는 2,486개 진행 중인 프로젝트는 395개다.

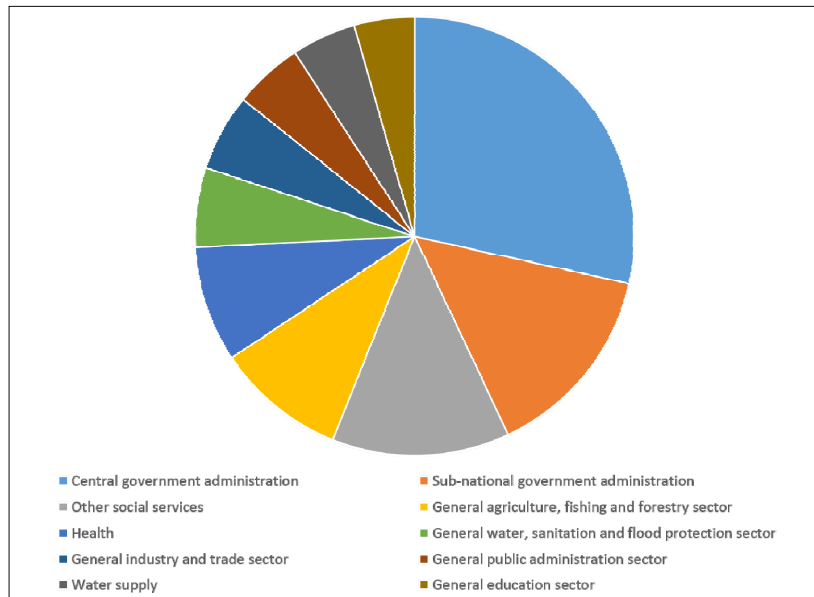


Operation by fiscal year

중남미에 진행 중인 프로젝트는 다양하게 지원되고 있다. 세계은행은 분야별, 주제별로 나누어 리스트를 나누었다. 분야별 구분으로는 교육, 농업/어업/산림, 수질/위생/홍수관리, 교통, 에너지/광업, 금융, 건강/사회서비스, 산업/무역, 정보/소통, 공공행정/법/정의로 분류되고 있다. 주제별로는 경제관리, 환경/자연자원관리, 금융/민간개발, 인력개발, 공공행정, 법, 농촌개발, 복지/리스크관리, 무역, 도시개발로 나누어지고 있다. 중남미에는 대부분 비슷한 비율로 투자가 이루어지고 있으며 분야별로는 공공행정/법/서비스가 가장 많이 이루어지고 있으며, 주제별로는 공공행정, 도시개발, 인력개발이 가장 높은 비율로 이루어지고 있다. 2014년도 중남미 투자금액 중 도시 관련 비율은 교통(15%), 수도/위생/홍수예방(12%)를 차지하고 있으며 총 27%가 투자되었다. 같은 해 도시개발에 관련 비율은 15% 투자되었고 5조원을 기준으로 8,000억 원 수준이다.



프로젝트 관련 분야



프로젝트 관련 주제

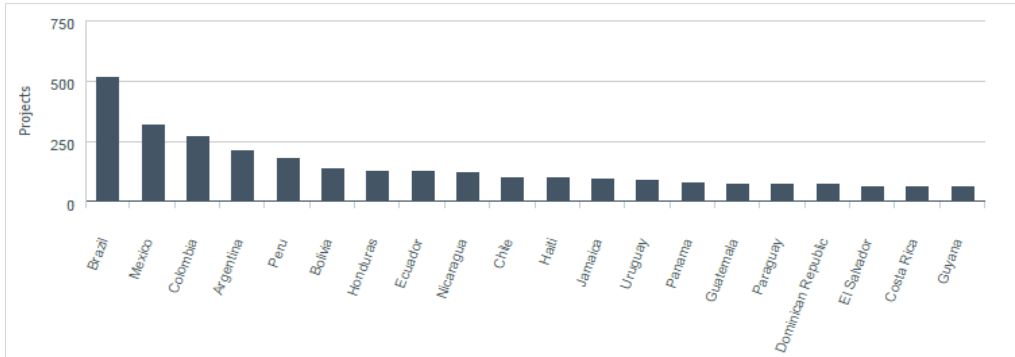
3) 세계은행의 브라질의 투자 현황

중남미에서도 가장 투자가 많이 이루어지고 있는 지역은 브라질이라고 할 수 있다. 브라질에서만 이루어진 프로젝트의 수는 전체 2,486개 중에 511개이며 중남미 전체 중에 비율은 27.1%를 차지하고 있다.

중남미 국가별 WB 프로젝트 투자금액

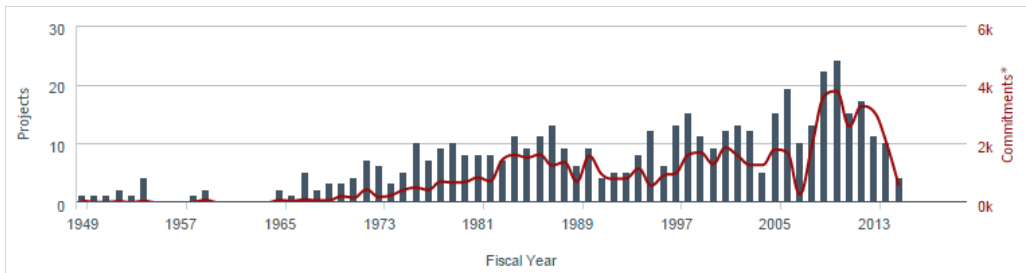
(commitment 기준, 단위: US\$millions)

Country	Active	Closed	Dropped	Pipeline	총합계	비중
Andean Countries	0.5	7.9		9.7	18.0	0.0%
Antigua and Barbuda	10.0				10.0	0.0%
Argentina	5,279.4	24,565.4	1,413.0	1,671.8	32,929.6	14.3%
Bahamas, The		43.4			43.4	0.0%
Barbados		153.4			153.4	0.1%
Belize	56.9	88.5	12.4	—	157.8	0.1%
Bolivia	571.9	2,340.3	60.0	125.0	3,097.3	1.3%
Brazil	11,614.6	47,776.7	2,563.4	598.1	62,552.7	27.1%
Caribbean	25.0	202.0			227.0	0.1%
Central America	24.7	36.7	10.0		71.4	0.0%
Chile	67.7	4,148.9	180.0	—	4,396.5	1.9%
Colombia	2,064.2	18,580.7	550.3	896.1	22,091.2	9.6%
Costa Rica	266.2	1,603.2	288.0		2,157.4	0.9%
Dominica	17.0	29.1			46.1	0.0%
Dominica Republic	238.9	1,851.3	106.4	265.0	2,461.6	1.1%
Ecuador	307.8	3,322.4	409.9	325.0	4,365.1	1.9%
El Salvador	294.8	2,069.9	224.0	—	2,588.8	1.1%
Grenada	21.0	69.6			90.6	0.0%
Guatemala	549.6	2,836.2	115.0	40.0	3,540.7	1.5%
Guyana	74.4	442.6	36.0	1.7	554.6	0.2%
Haiti	751.4	1,001.8	95.0	55.5	1,903.7	0.8%
Honduras	398.5	2,509.3	20.0	40.0	2,967.9	1.3%
Jamaica	305.9	2,246.5		50.0	2,602.3	1.1%
Latin America	1.9	29.5		14.6	45.9	0.0%
Mercosur		0.5			0.5	0.0%
Mexico	2,393.0	51,970.4	1,536.9	16.9	55,917.1	24.2%
Nicaragua	462.4	1,704.2	6.0	58.9	2,231.6	1.0%
OECS Countries	76.3	60.5	4.2		140.9	0.1%
Panama	440.8	1,905.3	359.1	9.6	2,714.8	1.2%
Paraguay	380.0	1,176.9	115.0	100.0	1,771.9	0.8%
Peru	2,033.1	7,682.0	539.5	103.1	10,357.7	4.5%
St. Kitts and Nevis		25.0			25.0	0.0%
St. Lucia		106.6			106.6	0.0%
St. Vincent and the Grenadines	35.6	35.2	8.0		78.8	0.0%
Trinidad and Tobago	0.2	336.5	20.0		356.7	0.2%
Uruguay	733.1	3,518.1	125.0		4,376.2	1.9%
Venezuela, Republica Bolivariana de		3,344.3	244.5		3,588.8	1.6%
총합계	29,496.4	187,820.4	9,041.5	4,381.0	230,739.3	100.0%



중남미 국가별 프로젝트 수

브라질에 대한 본격적인 투자는 1960년대 중반 이후부터 이루어졌다. 꾸준히 투자가 지속되어 왔으며 에너지 부문 등 다양한 분야에서 각광받고 있다. 2014년 기준 10개의 프로젝트가 새로이 시작되고 있으며, 현재까지 완료된 프로젝트는 401개이며 78개의 프로젝트가 현재 진행 중에 있다.



Operations by Fiscal Year

브라질에서 진행되고 있는 사업들도 분야별, 주제별로 다양하고 진행되고 있다. 분야별로는 주로 중앙정부의 관료, 지방정부들의 관료 교육 및 행정제도의 개편, 농업/어업/산림 쪽으로 집중되어 있다. 주제별로는 공공서비스와 기반시설, 주민참여, 환경문제와 기관들에게 초점이 맞추어져 주로 프로젝트들이 많이 존재하고 있다. 2014년 현재 진행되고 있는 프로젝트들은 주로 지방정부의 행정 개편, 교육과 기후, 환경, 에너지 쪽으로 집중되어 있다.

4) 소결

세계은행은 지속가능한 개발의 증진을 통하여 빈곤을 감소시키기 위하여 교육, 농업, 정보, 소통 등의 다양한 프로젝트로 개발도상국과 함께 증진과 발전을 도모하고 있다. 세계 다양한 나라와 프로젝트를 진행하고 있으며 특히 아프리카, 아시아, 중남미에 집중되고 있다. 특히 그 중 중남미는 금액기준으로 약 50억 달러가 프로젝트로 진행되고 있으며 향후 약 60억 달러의 프로젝트가 진행될 예정이다.

중남미 각국은 일반적으로 1차 산업 중심의 경제를 가지고 있으며 근래에 들어 높은 경제성장률을 이룩하고 있다. 하지만 이러한 경제성장과 함께 많은 문제도 함께 앓고 있다. 빈곤, 빈부격차, 열악한 기반시설 등이 이에 속한다. 따라서 세계은행은 중남미가 가지고 있는 빈곤, 부정부패, 열악한 환경 등을 개선하고 지속가능한 발전을 위하여 많은 프로젝트를 중남미에서 진행하고 있다.

가장 높은 비율로 이루어지는 프로젝트는 공공행정/법/서비스, 도시개발, 인력 개발 등이며 도시 관련 개발 사업들도 상당한 수준으로 이루어지고 있다. 특히 그중에서도 브라질에 사업이 집중되어 있으며 꾸준한 투자가 이루어지고 있다. 브라질은 에너지 부문에서 각광을 받고 있으며 공공서비스, 기반시설, 지방정부의 행정 개편, 교육 등으로 주된 사업이 이루어지고 있다.

5. 브라질 경제성장촉진계획-2(PAC-2)²²⁾

5.1. 도시개선편망

브라질 성장 촉진 책 (PAC 2) 의 본 사업은 보건, 위험 취약 지구 예방, 포장 및 도시 이동성 등의 계획을 지원한다. 사업 투자는 주 정부, 시, 기타 민간 영역과의 협업으로 이루어진다.

보건 영역에서, 2007년 과 2009 년 사이 선정된 사업 계약이 3,434 건에 달하며, 해당 투자액은 2백4십8억 헤알로 집계된다. 총 26개 주 및 연방 지구 내 1천9백3십7개 도시의 7백6십만 가정을 지원했다. 진행 중 사업의 평균 집행율은 66 %이다.

이 중 상당 수의 사업이 진전 단계를 보이며, 대표적으로 아라까주 및 세르지피바하 두스 꼬게이루스의 위생 하수 시설 사업이 총 90% 집행율을 보이고 있다. 기타 541 종의 사업은 완결 되었으며, 해당 사례로는 마포 그로수 두 술의 꼬룸바 위생 하수 시설로 인구 90%가 혜택을 받고 있다.

2011년 이래로, 보건 사업이 4,014 종 선정되었으며, 97%가 계약했다. 해당 계약 건에 9십 2억 헤알의 신 투자액이 발생했으며, 위생 하수 처리 공사, 쓰레기 폐기장 관리 및 보건 총괄 사업이 포함되었다. 총 선정 사업은 26개 주 및 연방 지구 내 3,407 개 시에 지원된다. 이 중 36 % 의 사업이 집행 중에 있다.

위험 취약 지구 예방에 대해서, 494 건의 배수 사업 및 151 건의 경사로 포장 사업이 2007년 부터 선정되어 홍수 및 유실을 관리 예방하였다.

배수 공사에 2007년에서 2009년 사이 212 건의 사업이 선정되었으며, 총 52억 헤알이 투자되어 18개 주의 114 개 시에 지원되었다. 평균 집행율은 49%이다. 히우 지 자네이루 주의 바이샤 다 플루미넨세 지구 배수 공사는 지역 홍수를 현격히 감소시키는 역할을 했다. 2011년 발생한 사업 선정에서 총 144 개 사업이 계약 체결 되었으며 총 41 억 헤알이 투자되어 20개 주 109개 시에 지원되었다. 이 중 23%가 공사 집행 중이다.

22) 본 부록은 브라질 경제성장촉진계획-2 중 도시 및 주택 분야 보고서의 번역·요약본임

2012년에는, 총 12개 주 158 개 시에 138개 이상의 사업이 선정되었다. 사업 해당 지역은 자연 재해 발생으로 최대 인명 및 주거지 피해를 기록한 곳으로 선정되었다. 사업 투자액은 총 85억 헤알로 빠라이바 두 술 강 및 이따자이 강 댐의 환경 복구 공사 등이 대표적이다. 경사면 포장에는 2011년 사업 선정에 116 건이 계약했으며, 10개 주의 71개 시에 지원되었다. 총 5억9천5백만 헤알이 투자되어 42 %가 집행 중에 있다. 2012년에는 총 6개 주의 38개 시에 35 건 이상의 사업이 선정되어 15 억 헤알이 투자되었다. 계약 사업 중에는 히우 지 자네이루 주도 및 세하나 지역의 경사면 포장 공사가 대표적이다.

PAC 2 정책은 브라질 대도시 및 중도시에 도시 유동성 사업에 투자를 실시하여, 주요 수도의 교통 정체를 해결한다.

유동성 사업에는 51개 도시에 사업을 선정했다. 전차 (VLT), 간선급행버스(BRTs) 및 버스 전용 도로 외에, 히우 지 자네이루 도시권, 싸우바도르, 포르탈레자, 꾸리찌바, 브라질리아, 벨로리존찌 내 지하철 공사에 325 억 헤알이 투자되었다. 15 개 간선 급행 버스 (BRTs), 13개 버스 전용 도로, 5개 지하철이 이미 시공 중이다. 이 외에 헤시피 지하철 노선을 위한 신차 구입, 모노 레일 2대, 교통 통제 시스템 3기, 통합 터미널 2 개, 도시 전차 1대, 압축 공기 추진 열차 1대, 지하철 역 1개, 전차 2대 및 7개 선로 등이 벨로 리존찌, 벨렝, 브라질리아, 꾸이아바, 꾸리찌바, 포르탈레자, 마 나우스, 뽀르뚜 알레그리, 헤시피, 히우 지 자네이루, 싸우바도르, 및 쌍파울루에 도입되었다.

PAC 2 정책의 초기 2년 간, 세이라 주의 포르탈레자 지하철 서부선 현대화 공사가 마무리되었다. 히우 지 자네이루 주의 씨웅 레오폴두에서 노부 함부르구를 잇는 선로 확장 시, 산투 아폰수 및 히우 두스 시누스 역이 착공되었다. 2013년 국내 기술 자본으로 포르투 알레그리의 압축 공기 추진 열차 공사가 들어가며, 이는 주도 공항 으로의 접근성이 개선되는 효과를 지닌다. 또한, 헤시피 지하철 중앙선 및 남부선은 97%의 공사 진행율로 거의 완공을 앞두고 있다. PAC 2 정책에서 143개의 시와 2개 주에 대한 176개의 도로 포장 및 도로 개선 사업 실행 건이 선정되었으며, 현재 75%가 집행 중이다.

5.2. 주택지원 ‘나의 집, 나의 삶’ 프로젝트

PAC 2 정책의 일환인 주택 지원 프로젝트 ‘나의 집, 나의 삶’은 브라질 예금 및 대출 시스템(SBPE)에 의한 주택 자금 지원과 취약 거주 지역 도시화 사업을 통해 수 백만의 브라질인들의 거주권을 보장하는 목적을 지닌다. 주택 건설, 기본 위생, 위험 지구 철거, 배수, 전기 배급, 도로, 기타 사회적 장치들이 포함된다. 해당 투자는 주 정부, 시, 민간 영역과의 협업을 통해 이루어진다.

2012년 ‘나의 집, 나의 삶’ 2단계 플랜은 주택 공급 1백만 호 이상을 기록했으며, 브라질 인구 350 만 이상에 혜택이 돌아갔다. 마나우스 (아마조나스 주) 시의 ‘Viver Melhor’ 주택이 그 예로, 그 첫 단계에서 이미 3511 호가 공급되었고, 1만 4천 인구가 혜택을 받았다.

나의 집, 나의 삶 2에서 130 만 주택이 계약되었다.

2014년까지 110 만 호 이상의 신 주택이 계약 예정이며, 브라질 전역에 240 만 호의 아파트 및 주택에 이를 것이다.

거주 취약 지대 도시화 과정에서, 2007년과 2009 년 사이 3,409 건의 사업이 계약 되었으며, 해당 총액은 198 억 헤알(R\$)에 해당한다. 평균 집행율은 59% 에 달한다. 1,028건의 사업이 완수되었다.

PAC 2 정책은 추가로 478 건의 새로운 사업에 계약했으며, 381 개 시에 총 89 억 헤알 (R\$) 투자로 87만 2천 가구에 혜택이 돌아간다. 주택 지원 (SBPE)으로 최근 2년 간 1516 억 헤알(R\$)의 신 주택 구입, 리모델링 및 건설 계약이 체결되었다. 동일 기간 예상치보다 72% 앞선 수치이다. 89만 가구 이상이 전국에서 혜택을 입었다.

6. 페루 200주년 계획²³⁾

이 200주년 계획은 본질적으로 리마와 그 외 지역들 간의 불평등을 해소하고자 나온 전략이다. 적절하고 분권화되어 있으면서 공공의 목적으로 사용될 수 있는 경제 및 생산 인프라를 개발하는 것이 이 계획의 목적이다.

현재 총 부가가치의 52.6%가 리마에 집중되어 있고, 27.3%가 해안에, 14.9%가 산림에 그리고 5.2%가 밀림에 집중되어 있다. 리마에서도 총 부가가치의 57.2%가 제조업에 62.4%가 서비스업에 몰려 있다. 또한, GDP의 98%를 차지하는 10,000개 정도의 회사 중 70%의 회사 본사가 리마에 있고, 주요 납세자의 43.1%와 중소기업의 58.4%가 리마에 집중되어 있다.

인프라에서 리마의 도로가 가장 높은 밀도를 지니고 있으며, 대전 계수(전화기의 비율)는 인구의 33.2%에 달하고 유선 전화의 밀도는 100명당 19.9라인에 달하여 국내 평균에 2배나 된다.

이러한 불평등을 빈곤을 해소하고 충분한 생활공간을 이용하고 투자를 이끌고 높은 수준의 생산 기술을 발전하게 하는데 있어, 구조적인 어려움을 겪게 만든다. 사실, 리마 지역 간 불평등은 생산성 지수에도 등록되어 있다. 리마가 일인당 20,698 누에보스 솔레스의 평균 생산성 지수를 지닌다면, 산림과 밀림은 각각 9,712과 9,504 누에보스 솔레스 정도이다.

불평등과 인프라적인 격차를 극복하려면 먼저 에너지 공급에 대해 개발하고 도로를 확장하며, 대규모 수출/수입 활동을 적합한 항구를 더 보유할 필요가 있다. 또한 농촌 관계 채널 확장을 위한 다양한 프로그램을 시행하고 GDP를 다른 지역에서도 높일 수 있도록 해야 한다.

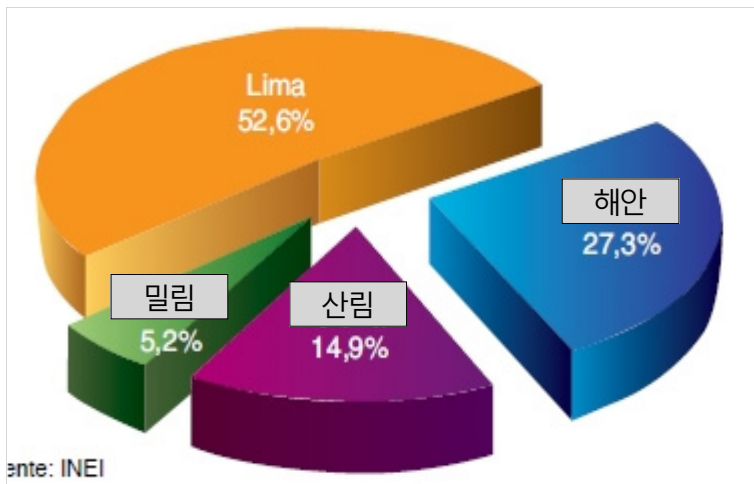
하지만 기본적인 요인은 두 개 또는 그 이상의 부서를 포함하는 토지 개발 대책을 마련하여 지역화의 과정을 강화하는 것이다. 제안된 주요 토지 개발 방식은 인구 밀집 계획과 적어도 90% 정도의 모든 기본 서비스를 하는 중간 도시들을 활성화시키는 것이다.

23) 본 부록은 페루 200주년 계획 중 지역 및 인프라 개발 분야 보고서의 번역·요약본임

6.1. 공간 집중

페루 개발에 있어 가장 주요한 문제점 중 하나는 리마와 다른 도시들 간의 커다란 격차이다. 이 문제는 성장 지수와 한쪽으로 과도하게 기울어진 삶의 질 문제를 비롯하여 생산의 집중, 주택, 고용, 서비스 및 해안, 산림, 밀림과의 불평등한 개발 등에서 유래되어 20세기에서부터 불거져 나온 문제이다.

우선 공간 집중은 경제적인 활동을 반영한다. 리마는 GDP의 절반 이상을 차지하고 있다. 아래 그림은 리마와 다른 지역 간의 GDP의 구성을 보여주고 있다. 리마는 GDP의 52.6%를 차지하고 있으며, 해안이 거의 산림보다 2배 정도 높은 GDP를, 밀림보다는 3배 정도 높은 GDP를 차지하고 있다.



2008년 페루의 총 부가가치 분배율(%)

6.2. 지방 분권

페루의 중앙 집권 체제는 무엇보다도 중앙 정부와 페루의 수도 리마에 힘을 모으는 것이었으며, 이는 차례로 리마의 인구나 경제활동, 서비스 및 인프라 등에 반영되었다.

헌법 XIV챕터와 타이틀 IV의 헌법 개정법 27680에 따라 2002년에 채택되었으며, 전통적으로 중앙 정부에 속하던 많은 부분을 지방 정부로 전달하면서, 힘의 재분배를

시작했다. 또한 지역 개발에 사람들의 참여를 활성화하여 민주적으로 의사 결정을 할 수 있도록, 개발 계획 수립과 예산 준비 그리고 직무유기에 대한 책임 안에서 시민이 참여할 수 있는 새로운 메커니즘이 탄생했다. 지방 정부의 강화와 함께, 최근 이런 변화는 힘과 경제의 분권화에 기여하는 중요한 요소이다.

몇 년 간, 중앙 정부의 규제에 직면하여, 지방 정부들이 가져야 할 능력과 권한, 집행 기능들의 윤곽을 잡기 위해 노력해 왔다. 이는 지방 분권 기본법 27783에서도 그 내용을 찾아볼 수 있다. 이 법의 목적은 정부의 세 가지 유형(독점, 공유 및 위임) 중 하나를 설정하여 국민의 혜택을 위해 세 가지 레벨의 정부(중앙정부, 지역 및 지방 정부)로 나누어 그 권한과 힘을 분산하여 통합적이고 조화로운 개발을 이루게 하는 것이다.

이 지방 분권 기본법의 목적은 달성할 목표가 있는 다섯 그룹에 반영된다.

- **정치 수준** : 국가의 통일성과 효율성. 중앙 정부와 지방 정부의 권한인 민주적인 선거를 통한 정치적 표현. 정치에 시민의 참여 및 감독. 분권된 정부들의 제도화
- **경제 수준** : 지역과 지방의 자기 유지적 경제 개발 및 경쟁력. 사회의 기본적인 서비스 범위와 그에 대한 제공. 경제 및 사회적 인프라 배치. 국가 자원 동등하게 재분배. 지역 및 지방의 금융 능력 증강.
- **행정 수준** : 행정 프로세스와 시스템의 현대화 및 효율성. 절차의 간소화. 기능 및 자원의 중복을 피하기 위한 권한 할당.
- **사회 수준** : 경쟁력을 높일 인적자원을 위한 교육 및 훈련. 모든 형태의 조직과 절제 안에서의 시민 참여. 농촌과 원주민 공동체의 참여 포함. 빈곤 해소를 위해 국민의 생활 조건을 점진적으로 개선하고 인적 자원 개발 촉진.
- **환경 수준** : 토지 이용 및 주변 환경. 천연 자원 유지 관리 및 환경의 질 개선. 국내 환경 관리 시스템(SNGA) 내에서의 부처 간 조정 및 상담 그리고 시민 참여

6.3. 인프라

페루의 인프라 개발은 다른 나라와 비교했을 때 아직 부족하다. 세계 경제 포럼의 2009-2010 글로벌 경쟁력 지수에 따르면, 1에서 7의 규모 안에서, 페루의 일반적인 인프라는 3.0 정도이다. 이는 파라과이나 볼리비아보다 위에 있을 뿐이며, 베네수엘라와 같은 수치다.

역시 세계 경제 포럼에 적용된 인프라에 대한 민간 투자 유치 지수에 따르면, 최근 몇 년 동안 페루의 그 지수는 4.23으로 4번째에 머물렀으며, 이는 칠레(5.43), 브라질(4.40) 그리고 콜롬비아(4.33) 뒤에 있는 것이다.

인프라 부족과 관련하여, 페루 경제 연구소(IPE)에 따르면, 2008년 전국의 격차는 GDP의 30%를 차지하는 US\$ 37,760인 것으로 나타났다. 운송과 에너지 부문은 3분의 2를 초과하는 투자금을 필요로 하고 있으며, 에너지에서는 US\$ 12 045에 달하는 프로젝트 개발에 필요한 투자금이, 운송에서는 US\$ 13 601의 투자금이 필요한 것으로 나타났다.

6.4. 인구 분산 정책

최신 인구 조사(2007)에 따르면, 페루의 인구는 28,481,901명의 인구가 있는 것으로 나타났다. 전국에 걸쳐 매우 불균등하게 인구가 분포되어 있으며, 특히 리마와 까야오에 집중되어 있다. 해안가에 거주하는 15,408,537명의 인구 중, 더 좋은 도로와 공공 서비스가 좋은 55%는 리마와 까야오에 몰려 있다. 2010년에는 인구 분포도에 큰 변화는 없을 것으로 보이며, 인구 수 또한 29,132,013명 정도 될 것으로 추정된다.

페루 공간 계획 정책의 부재는 불균형과 부적절한 토지 관리에 반영된다. 이는 지역 시장이 통합하는데 영향을 미치면서, 사회적 생산 기반 시설과 기본적인 공공 서비스에 대한 접근성이 부족한 산림과 밀림에 특히 영향을 미친다. 게다가, 국가 영토의 95%, 즉 195 지역 중 146 지역과 1834구역 중 1740 구역은 사회적 갈등을 반복하는 한계를 지니고 있다.

도시의 인구 집중과 농촌의 인구 분산은 도시와 농촌 간에 존재하는 연결 고리를 약하게 만들 뿐 아니라 공공 서비스나 무역에 대한 접근성 또한 차이 나게 만든다.

이카, 톱베스, 리마 같은 도시에서는 주민이 보건 시설을 이용하려 할 때 거기에 접근할 수 있는 시간이 평균 11분에서 14분 정도인데 반해, 푸노 같은 경우에는 54분, 로레토 같은 경우에는 무려 8시간이나 걸린다. 타크나나 톱베스, 리마에서는 중, 고등학교로의 통학이 9분에서 14분 정도인 반면, 우안까벨리카에서는 평균 58분, 로레토에서는 1시간 20분 정도를 잡아야 한다. 또한, 이카, 톱베스, 리마에서는 경찰서가 13분에서 20분 거리에 있는 반면, 우키얄리는 3시간 44분, 아마소나는 4시간 29분, 로레토는 5시간 34분 정도의 거리에 있다.

이런 불평등을 뒤엎고 생산적인 발전에 기여하는 조화로운 지방 분권화를 달성하려면 지역 경쟁력을 향상시키고, 극빈곤을 해소하며, 전기 생성과 농업, 교통, 기본적인 위생(식수와 하수도), 통신, 교육 및 식품 안전 인프라에 대한 공공 및 민간 투자가 필요하다. 인프라에 대한 충분하지 않은 투자는 잠재적인 개발력을 제한하기에 지역 간의 경쟁력을 약화시킨다. 해안가보다 경쟁력이 낮은 산림이나 밀림처럼 말이다.

6.5. 전략적 목적, 방향, 우선권, 목표, 활동 및 프로그램

1. 다른 지역 선거구 안에서 다른 지역과 서로 보완하며 잠재력과 장점을 바탕으로 하는 활동들을 개발하여 생산적인 정체성을 강화한다.
2. 국경을 보호하고 관할 해역을 통합하며, 적절한 인구 관리와 분산으로 매크로지역 기획 안에서 두 대양과 해안가, 산림 및 밀림의 길을 잇는 경제 회랑을 설립한다.
3. 고립을 줄이고 거주지와 신도시가 호환될 수 있도록 프로그램과 프로젝트 및 인센티브를 통해 농촌의 기본 서비스에 대한 접근성 부족 등을 타파한다. 존재하는 경제 회랑에 대한 자극은 이 단계의 첫 걸음이 될 것이다.
4. 농촌 인구들을 찾고 발전을 위한 공공-민간 투자의 메커니즘을 수립한 후, 생산적인 활동과 지리적 잠재력을 증명한다.

5. 생산적인 인프라와 기본적인 서비스 안에서 지방 분권 투자를 위해, 공공-민간 제휴를 강화한다.
6. 기본 서비스를 적절히 제공하고 경제적인 활동, 특히 제조업이나 관광업 및 서비스업을 다양하게 발전시키는, 인구 보유력이 있는 중간 도시 시스템 수립을 장려한다.
7. 지역이나 국경의 경제, 사회 및 생산력의 발전을 위해 국내외 시장에 생산적인 투자를 하고 인프라와 생산성을 분권화할 수 있도록 경제 및 금융 인센티브를 만든다.
8. 경제 회랑 안에 있는 지역들의 지역 개발 프로젝트와 프로그램을 강화하고 페루와 브라질 그리고 발전된 나라들과의 전략적 제휴를 통해 자금을 후원한다.
9. 광맥 등의 소멸을 예상하여 미래의 지역 경제를 발전시키기 위해 다양하고 생산적인 프로그램과 프로젝트 개발을 위해 지역 인구와 소기업 사이의 제휴를 촉진한다.
10. 마이크로 전자 공학 및 로봇 공학을 위해 경합금에서 사용되는 전략적 광맥을 탐사하고 탐험한다. 또한, 지역과 나라가 함께 국가 경쟁력을 향상시키기 위해 지역의 산업을 변환시킨다.
11. 지역 정부는 특히 농업이나 농업 관련 산업, 제조업에서 실질적인 노동력을 끌어올릴 수 있도록, 교통, 관개용수, 수력에너지 인프라뿐만 아니라 인적 자원, 혁신적인 기술 개발 촉진을 강화한다.
12. 국내외 경제의 통합과 상호교류 목적을 고려하여, 생산적이고 잠재력 있는 인프라와 자원에 따라 생산 체인 클러스터 설치를 통해 지역의 생산 기지를 다양화한다.